

المنتدى العربي الاوروبي للاستثمار والمصارف 2002 تشرين الأول/أكتوبر 2002

LSCZ | SJLSEZ |
AI-Iktűssad Wal-Aamal | SARAB BUSINESS MAGAZINE

tssue 271 / Year 24 / July 2002

تموز / يوليو 2002 / السنة الرابعة والعشرون / العدد 271

الصيف العربي

تونس في الخليج

بنك دبي يستعد للإنطلاق

خالد أبو اسماعيل: الجنبه أفاد

سياحة والتصدير

البحرين: 4 رخص مصرفية

ملف خاص: — سوق الإنشاءات في السعودية







نحدد معايير الرفامية

عادیلال DTS

وبا نيما من معاجبر لا تجرؤ أي سبارة أخرى على مضاهاتها. فنظاما الرؤية اللبلية "وستاييلي رألت سيساعدالك على اكتشاف أي عالق العالمان وتفاديه بسرعة تحجيرة أما ششبه الزييراتها والصفاعة الجديدة فنحمل الفخاصة التي أرقي مستوياتها. كل هذا بالإضافة إلى راهة الهال الثنافة الشير توقرعا الن الكفافة لندوة "ستوات أي ليسافة --. • كنم وخدمة الطوارئ التي تحصل عليهم مجانة لمدة "استوات وعلى مدار الساعة، تعلق لأن ندرك كنم ونافعته بتحديد معاليم الرفاعية.

... ومعايير القيمة أيضاً السن سرت التي كادبلاك DTS واصر عني

* ٢٠ أ. قولار أمريكي إضافة على قيمتها. أسرع، مدَّة هذا الغرض القيم محدودة!

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام أبيكو ش.م.ل. يصدر عنها مجلة

لاقتصاد والاعمال

رئيس التحرير، رؤوف أبو زكي المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Inf. Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal Arab Business Magazine

Editor - in - Chief: RAOUE ABOU ZAKI

ADDRESS

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra - Beirut 1103 2100 Tel: 740173/4 - 355577/8/9 Fax: 00 961 1 354952 Email: liktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@nesma.net.sa

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: aiwa@emirates.net.ae.

سعر العدد

• لبنان 6000 ل.ل • سوريا 150 ل.س • الاربن 3 ديدار

* السعوبية 25 ريالا * الكويت 2 دينار * البخرين 2 دينار * قطر 25 ريالا * الامارات 25 درمما

عمل 2 ريال * اليمن 500 ريالا * ممر 8 جنبيات
 البيا 5 بنات * عنس 2 بيط * اللاب 50 سمما

CYPRUS SLC • AUSTRALIA S 10 AUR.
 U.K. SLS • CANADA SE • FRANCE SO F.F.
 GERMANY 14 D.M. • GRHECE 400 Drackens

TALY 10000 Lir • SPAIN 1000 Pessin
 SWITZERLAND 14 F.S. • U.S.A. \$ 7.

الاشتراك السنوي 100 دولار أميركي

ABC

التوزيع الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات



لذا العدد

صيف مصرفي لبناني

نه بالغمل "صيف مصرفي حار" في لبنان، فقد شهدت فترة الشهرين للأضيخ مخاضاً مصرفها لبنائباً أسفر عن إتمام عمليتي مدج وشراء بين "بنك بيرورت" و"بنك بيرورت الرياض" من جهة، وبين "فيرست ناشونال بنك" و"الشركة للسرفية" من جهة آخرى.

رإذا كانت العملية الأولى تتعلّق بين مصرف كبير وآخر متوسط، والثانية تتعلّق بمصرف متوسط رأخر صغير، فإن العمليتين تتزجنا بالإعلان عن بده مفارضات بين مصرفين كبيرين بصتلان المرتبّن الرابعة والمساهد في تنبيد للمسارف من حيث للرجودات. وهذه المفاوضات إذا ما وصلت إلى التتأثيج للمسارف من حيث للرجودات. وهذه المفاوضات إذا عالى اختراقاً لصمارة عمرها أكثر من 15 عاماً، ريؤسس لبنك يتمثّع بمواصفات إظهمية مع اشتماله على قراجد دولي وخصوصاً أوروبي.

رمما لا شك فيه، فإن هذه التطورات للصرفية في لبنان، كانت جديرة بان تتاخذ كانها على غلاث "الإقتصاد والأعمال" هذا الشهر، وأن تاخذ حيّزا ضمن العدد، باعتبار أن هذه التطورات ليست معلية إذا ما تمّ النظر إلى آثارها وانتخاساتها والدرس المستفادة منها.

* * *

إني أو إخر شهر حزيران/بونيو الماضي اضطلعت مجموعة الإقتصاد والأعمال في تنظيم الملقى الاقتصادي العربي الألناني الخامس الذي انعقد في بريان وتنظمه غرفة التجارة والصناعة العربية – الألمانية واتحاد غرف التجارة والصناعة الخالفي، شارك في الملتقى نحو 400 مشارك عربي والماني وتحدّث فيه أمين عام جامعة الدول العربية عمور موسى.

من جهة اخرى، بدأت مجموعة الإقتصاد والأعمال الاستحداد لإقامة المنتدي العربي الأوروبي للمصارف والاستثمار في جنيف، الذي ينعقد في 82 و25 تشرين الأول/أكتوبر المقبل وتنظمه المجموعة بالتصاون مع الغرفة العربية السريسرية للتجارة والصناعة، ومن المترقح أن يشارك في هذا المنتدئ أكثر من 500 شخصية مصرفة واستغارية وصناعية.

الاقتصال والاعمال Al-Iktissad Wal-Aamal

_____ تموز / يوليو 2002 / العند 271 _____

و الافتتاحية - لبنان ومجموعة "غاق" ه اقتصاد و اعمال - "شعاع كابيتال": نمو النزانية 30 في المثة « الغلاف - مصرف لبثان الكبير؟ ~ تونس: ترويج سياحي في البلدان العربية ه المقال - بين قمة الغذاء وقمة الأغنياء و مقابلة ه اقتصاد عربی - البعرين: تراخيص جديدة لـ4 مصارف - خاك أبو اسماعيل: سعر الجنيه أفاد السياحة والتصدير - يسام غراوي: مع الانفتاح الاقتصادي في سورية « تعاون عربي ه اللك - سوق العقار السعودية: طفرة تواكب هيكلة الاقتصاد 3 w 0 - منتدى مجتمع الأعمال العربير • سياحة • معارض و تأمين - صدور دليل تصنيف شركات التأمن العربية • مؤتمرات • الموقية الموقية المراقية الموقية الم • الاقتصاد الجديد













ALTOS G300 The perfect fit tever your size intel®Pentium®4 Processors DDR ECC-SDRAM of up to 468 •64-bit PCI slots Integrated GIGA BIT NIC *Integrated IDE-RAID facilities Not if you're smart.

If you are, you'll choose the new Altos G300 server from Acer. The first server powered by the Intel® Pentium® 4 processor, offering the latest server technology that is easy to install, manage and upgrade. The Altos G300 has the built-in capacity and on-board intelligence that enables it to keep pace with ever changing developments in technology. So no matter how complicated your requirements become, you stay organised and efficient.

It's the smart thing to do.



Empowering People

Algeria: Socaram Tel: 213-2-951745 Bafirath: Computer World W.L.L. Tel: 973-293493 Cyprus: The Cyprus Import Corporation Ltd. Tel: 357-2-435757 LK GlobalSoft.com Ltd. Tel: 357-2-312828 Egypt: Compuserva Tel: 20-2- 3385591 Imanteco Tel: 20-2-5799202 TEA Computers S.A. Tel: 20-2-2902019 Ethiopia: Novjet Computer Services PLC Tel: 251-1-504559 Router Computer Engineering PLC Tel: 251-1-524700 Ghana: Oman Fofor Treding Co. Ltd. Tei: 233-21-220164 Jordan: SCS Scientific, Tel; 962-6-5681642, Computer and Engineering Bureau Tel; 962-6-5161116 Special Systems Company Tel: 962-6-5664221 Kuwalt: Al Sarraf Computer Services Co. W.L.L., Tel: 965-4814663 Lebanon: Technomenia Communication Tel: 961-9-210855 Computel S.A.R.L. Tel: 951-1-735855 Hiperdist Sai Lebanon Tel 00-961-4-405413 Morocco: MACSI Tei: 212-2-2263749 Nigeria: APTEC, Tel: 0234-80-330238310warn: Loay Enterprises L.L.C. Tel: 568-7716700, W.I.Towell Computer Services, Tel: 958-702307 Pakisten: Hi-Tech Business Mechines (Pvt.) Ltd. Tel: 92-21-5384866 Micro Innovetions and Technologies (Pvt.) Ltd. Tel: 92-21-453640 Shahnawaz Limited Tel: 92-21-2313934 Tek 972-2-9955163 Synergy Computers (Pvt.) Ltd. Tel 92-21 4540908 Qatar: Qatar Computer Services Tel: 974-4441212 Saudi Arabia: Al-Alamiah Sectronics Tel: 956-1-4775106 Senegal: Netcom Tel: 221 8236501 Tunisia: TMI, Tel: 216-1 860666. Turkey: Infronic Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret AS Tel: 90-216-3179650 Ugunda: Kazinga Channel, Tel: 296-78-260313 U.A.E.: Aptec Gulf LLC Tel: 971-4-3365885 Key Information Technology, Abu Dhabi, Tel: 971-2-6224442 Dubai, Tel: 971-4-3524232/9521275 Jumbo Electronics Co. Ltd., (LLC), Dubai, Tel: 3523555/3328315 Abu Dhabi, 6327001/6679954, Sharjsh, Tel: 5598524, Al Aln, Tel: 7645325, Fujairah, Tel: 2227656 Ras Al Khalmah, Tel: 2271991 SMB Computers, Dubal, Tel: 971-4-3983367 Yerner: National Trading Company, Tel: 967-1-245345 Computer Engineering World, Tel: 967-1-414180

البنان ومجموعة "غافي"=

ج. بعد ملول انتظار، أعلنت مجموعة العمل الدولية الكاهمة ديبيض الأحرال عماق رسميا يوم الجمعة في 12 وحريران بوتبيط المتحدة في 12 محريران بوتبيط المتحدة بن مكاهمة في 12 الحريران بوتبيط المتحدة بن مكاهمة في 12 الطول وجود من المتحدة بن مكاهمة في 12 المتحدة المتحدثة من المتحدثة المتحد

وتاتي مذه الخطوة، إضافة ألى توقيع لبنان يوم 17 حزيران/ يونيو على اتفاقية الضراكة الأوروبية و القاولية المتحرة هل الإجراءات اللائم الاستكمال خطرات انضمامه تنظمة الجبارة العالمية، لتزيد جمهها من مدى انفتال لبنان على الإخاصات العالمي ولتعرّز سعمة الدولية ومكانته الإظهيات كمركز المالية والتجارة والخدمات المصرفية، وكما اعلن ماكم مصرف لبنان فإن الصمة الجبيدة التي اكتسبها البنان تكشرية أن المملة الدولة المتحدة تبييغير الأمرال ستتيع للقماع المصرفي اللبناني لبناء منشرطاً في العولمة الصرفية، وهن ما ينجم هذف جعاء مركزاً مصرفياً وطايع أن للنظاع المحرفي المبدئية.

و إسقاما لبنان من لائحة "غاق" السوداء مسوحقق له فوائد سريعة ومباشرة عندة، فهو سيزيل القيود و الضوابط التقدية الملاورهشاء منذ مستدى تقريباً على التحويلات الثانية منه وإليه وسيحرز تحرّك المللي والمصرفي مع المائة القيامة بين المسارت البلانائية والمصرفي معليات القاصة بين المسارت البلانائية والمصرفي مع لبنات. والمصرف المسارت البلانائية المائة في الخارج والمؤتم من معالمات المسارت البلانائية المائة في الخارج والمؤتمسات الدابعة لها خصوصات من قبل المسارت البلانائية المائة في الخارج والمؤتمسات الدابعة لها خصوصات من قبل المسارت المنائية المائة في الخارج والمؤتمسات الدابعة لها المائة في الخارج والمؤتمسات الدابعة لها المنائية المائة في الخارج والمؤتمسات الدابعة لها المنائية المائة في الخارج والمؤتمسات الدابعة لهائية المؤتمسات الدابعة لهائية في الخارج والمؤتمسات الدابعة لهائية المؤتمسات الدابعة المؤتمسات الدابعة المؤتمسات الدابعة لهائية المؤتمسات الدابعة لهائية المؤتمسات الدابعة لهائية المؤتمسات الدابعة المؤتمسات الدابعة المؤتمسات الدابعة لهائية في الخارجة المؤتمسات الدابعة لهائية المؤتمسات الدابعة لهائية المؤتمسات الدابعة لهائية المؤتمسات الدابعة لهائية في الخارجة المؤتمسات الدابعة لهائية المؤتمسات المؤتمسات الدابعة لهائية المؤتمسات المؤتمس

وكما رأى وزير المالية اللبناني، فهذا القرار سيكرن له أيضا أيجابيات عدة على الصعيد الاقتصادي من حيث أن سيمكن المساورة على المساورة للله، من حيث أن سيمكن المساورة اللبنان على مساورة للله، من دون فرق مؤونات عالية على فدة التسهيلات، كما سيمة العاريق لحصول لبنان على سامادات الياق من الدول المدينة والمؤسسات الدولية، وفيما كان موضوع أراج لبنان على اللاكمة السوداء لجموعة "غان" من التقالل التي أضرون أو اجتماع باريس-1، حيث طالبت المؤسسات والهيئات المالية الدولية بضرورة العمل للشروع من هذه اللائمة . فإن قررا تمالي" الأخير باتي في الوقت الناسب ويتزامن مع الجهود المتجددة التي يتيانا المكومة المنابذة التي التيانات المؤسسات المؤسر باريس-2.

واستطراداً، فإن في قرار "غاق" مقرى ذا أهمية كبرى ميث أنه يؤشر إلى بعد المسار ما يمكن تسميته الإرهاب الاقتصادي الذي تعرض له لبنان، خصوصاً منذ اجدات 11 أليفرا/ سبتميد الناهي، بعمني الضغوط الاقتصادية ولللها التي أرادت استغلال أنه ثاللها أناماء التي تواجهه لدفعه لاتحاد التي أرادت وموقف سياسية ممينة ريفض النظر مقال عق به في القلم الأول من جزاء إدراج اسمه على لاقحة "غاق" السوداء، فقد خاص بلنان جدركة طريفاً للظر مقال القرار الأخير، فها تبدي من عربة عربة على اللاحة، وهر حقق كسيا معنوليا واقتصادياً معام من خيث أنه اصر على عمر الشن يقانون السرية للمونية وكان ما أزاد

أما الغزى الآخر من كل ما حدث في هذا النجال فهو أن لبنان أثبت مرة آخرى أنه قائر على المسعود والتقليل على كانة التحديات التي تواجهم، والطلاقا من ذلك، فإن الرحلة القبلة تغزف بذل كا الجهود لمساعدة انفستا أو لا وتحقيق الإجماع الرطني على الحلول الضرورية لعالجة مشكلة المالية ، هي خلول وأضفة وقابلة للطبيق وكلية يتسري الانطلاقة الاقتصادية الجينية التي بدأت بوارسها منذ العام الماضي

رؤوف أبو زكي



مطار كوالالمبور الدولي. المطار المتكامل الذي يوفر الراحة للجميع.

4KLIA

إن مطار كوالإشبور التولي بلا شك هو من أحدث العطارات التي ك تمثل إليها. ويقرم نظام المحطة الواهدة المنكاملة للركاب في مطار كوالانميور الدولي بتوجيد كافة خدمات المطافر والركاب وشركك الطيران معا يجعل عطية تحويل الرحالات والتراتزيت سهلة وسريعة. كما يعكن للراكب المعار لِي الدين الرئيسية في قطر براسطة بعدي النطوط المورية الشريكة لنا والتي يبلغ عددها ١٠ شركة طيران.

تسهيلات التراتزيت

www.klia.com.mv

التعويل السريع

إن نظام المعطة الواحدة المتكاملة للزكاب في مطار كو الالمبور الدولى يجعل عملية تحويل الرحالات مريحة جدا، فلقرب المساقة بين البو ابات سوف يكون لديك المزيد من الوقت التمتع يقنبان من القهرة أو الكسوق في

> التسوق المعلى من الضرائب بخيارات متترعة لأقخر محاثث الموضات العالموة الشي نقدم الله أبعدث المرحدات

لقد ثم تزويد فعش المطار بتسهيلات الاستعمام ومنتجع معدني ومركز الباقة البدنية. وهلك أرشا مركز لرجال الأعمال الراعبين في استقدام شبولات المكتبية.

الملط إلى جنوب شرق آسيا نظرا إلى أن ماليزيا نقع لمي ومعط منطقة جنوب شرق آسيا قان مطابر كوالالعبور الدولي يعتبر محطة الاتصال العباشر بالعدن الأسيوية الرئيسية.

> الملكولات والمرطبات مهما كان ذرقك فإن مطان كو الإلمبور

الدرلي يقدم لك جميع أتراع المطاعم على مدار ٢٤ ساعة سواء التي الدم الوجيات السويمة منها أو القاشرة. كما أن خلك غيار أت متترحة منها الملكولات الأسيوية والوجيف الغريبة والأطباق المتنوعة الشهية.

شبكة وسائل نقل فعالة لك تم ربط مطار كو الألمبور الدولي بمختلف شبكات وسقتل النقل وتشمل الشارات السريعة (KLIA Ekspres) وليموزينات المطار والتكاسي والحاقات السريعة مما يجعل سفراته إلى مدونة كو الالمبور سهلا وسريها،

اقتصاك واعمال

البنك الأهلي يبيع حصته بـ 400 مليون دولار إتجاه لفوز "الليبية" بصفقة "ميدور" الممرية

القاهرة – الإقتصاد والأعمال:

وصات الفارهات المحرية الليبية هورا مطقة المينو أكدور المهارة المنهات إلى المرابة المهارة المهارة المهارة المهارة المهارة المهارة المحريبية أعلق المؤلفات المرابقة المحريبية المستطرات البترولية الليبية والبك الأهلي المحريبية فديات منذ نحو طلاقة المهر يعند شراء مصمة البنك نظرة مرابقة المينو المسابقة تصورة والمهالة المهالة المه

"ميرهاف" الإستثمارية اليهودية. وحسبت كشفت مصادر قريبة من المفاوشات لـ "الإقتصاد والأعمال" فإنّ و فدأ رسمياً من الشركة الليبية يعتزم القيام بزيارة قريبة لمسر لوضم اللمسات الأخيرة

يعتزم القيام بزيارة قريبة لمصر لوضع اللمسات الأخيرة على الصفقة للفرّر أن يبلغ حجمها 400 مليون دولار. ومن القرر أن يقوم الوفد الليبي بزيـارة لمعامل

وص محرر ان يعوم الوحد النجيع بريداره مصاص التكرير التابعة للشركة في منطقة الإسكندرية والإطلاع على خطط التطوير وستراتيجيات العمل ودور الجانب الليبي في حالة إتمام الصفقة بالشراء.

وكان مبارك الشامخ، الأمين المام اللجدة الشعبية قد طرح ملت صفقة "ميدور" غلال إجتماعات اللجنة المرحرة علال إجتماعات القابرة المجتبة المعلى الشيء المعلمات القابرة المرحدة الميابية المعلمات أبدارا مبارك المحلم على المعقدة المام تصوصا بعدما تزايات حدّة الصدراع على الصعقة امام منافسين من الإمارات والكريت كشفرا من رغبتهم في شراعة المحلم المحلمة المام المحلمة المحلمة

جدور بالذكر أن إس مان "حيدور" يتوزّع حالياً إضافة إلى حصة البنك الأملي على الهيئة الصرية العامة البرول بنسبة 40 أن الملة بيئاء امتلك شركتاك تابعتان للهيئة حصة قدرها 20 أن المئة مناصفة وهما شركتا "بتروجت" و"إذبي" بينما يمتلك بنك قناة السويس إن المئة.

وكان الجانب الإسرائيلي قدياع حصته من الشركة في الغريف اللغمي كرد فعل الشاعر معائية شعبية مصرية تجاه القراهد اليهودي في إحدى أكبر شركات البترول المصرية، وأضطر البنك الأملي المصري للتدخّل مشترياً الحصة بتعليمات من



سخالد القايز (اليسار) وحسح سلطان

بنك الخليج الدولي: اتفاقية قرض مع "اينوك"

وقعت شركة بترول الإمارات الوطنية المدورة (اينوك) لتفاقية قرض متوسط الأجل لندة ذلالة أعوام بهيمة 50 مليون دو لا أميركي مع بنك الطليج الدولي - الذي يتُذهذ من البحرين مقراله - في خطوة تهدف لتعزيز استثمارات المجموعة القصيرة والطويلة الأجل .

و وقّع الإتفاقية كل من الهندس حسين سلطان، الدير التنفيذي للمجموعة وعضو مجلس الإدارة ود. خالد محمد الفايز، الرئيس التنفيذي نبنك الخليج الدولي.

وقال حسين سلطان، تعتزم استخدام القرض لتعزيز استثماراتنا بقطاع البترول والغاز على الصعهيدين الملي والدولي، حيث ينحس التزامنا المتواصل تجاه المزيد من الإستثمارات على تدعيم وضعنا الريادي في السوق والدهول إلى اسواق جديدة.

و قال دخالد الغايز: تتديّر البنوك" بسمعة رائدة وآداء نشط على الصميدين الطعي والعالم، الأمر الذي انعكس على نجاحها في ان تكون واحدة من أهم الأسماء البارزة في نولة الإمارات العربية للتحدة من خلال شبكتها الرائدة في قطاع تجزئة للنتجات البترولية.

يذكر أنَّ بنك الخليج الدولي قد موّل مؤخراً العديد من الشاريع في الإمارات بما فيها محطة الشويهات ومشروع الطويلة 11 وأ2 لتوليد الطاقة الكهربائية، إضافة إلى عقود تمويل شراء الطائرات والسفن.

...ويتكفّل بإعادة إعمار "زيزون"

أمان مكتب خدمة ترويح الألاس – الذراع التسويقية الشركة تهازة الألاس ق الطلوح – من التقال أداء صورة الهومرات اللسبة في الملكة المربية السعودية للعام 2001 الذي كسر هاجز الليان دولار اميركي لأول مرة، حيث وصل إلى اراء الميان دولار اميركي، علماً أنّ حجم السوق لم يكن يتعدّى 2012 عليون دولار أميركي في العام 1999.

ويقول عنان فقر العين، الدير الإقليمي لكتب همه ترريح الناس في الخليج: "إنَّ هذه بالتأكيد أخيار سارة لنا ولمعرم تبارا البوهرات الاسية في الملكة: فيحد هذه القانوة في حيم السوق، اصبحت سوق الملكة إلى أكبر سرق في المالة حيد الولايات النتية الأميركية، اليابان والهند متجاوزة إيطاليا التي كانت تمثل الرئية الوابعة.

وحسب النتائج النشورة، فإنّ الأطقم الماسية لازالت تشكّل الجزء الأكبر من حجم السرق حيث كانت حصتها 54 في المئة، فيما شكّلت قطع المجوهرات الماسية ما نسبته 46 في المئة من السوق السعودية.

فنصاد والإعفال أحمول يوبيق





إعادة رسملة "أريج" لإطفاء الخسائر المراكمة

أجرت الجموهة العربية للتأمين "أريع" محادثات ناجحة مع الساهمين المؤسسين (حكومات كل من الكويت وليبيا والإمارات العربية المتحدة) حول خيارات إعادة رسملة الجموعة.

ومن للتوقع إقرار القتر حات الخاصة بإعادة الرسملة خلال الجمعية الممومية غير العادية التي ستعقد في مملكة البحرين في الأسبوع الأول من تموز/ بولير الجازي.

وقال أودو كروغو، الرئيس التنفيذي لـ "أريج" أنَّ الهدف هو حماية الشركة وزبائنها (حملة وثائق التأمين) وكذلك حماية مصالح المساهمين واستعادة

القوة المالية للشركة.

ستتع علية إمادة هيكلة (أس مال المحرعة القترحة في خطوتين الخطوة الإولى من القترحة في خطوتين الخطوة المسافر الكونية والمجموعة مقابل (اس المال المسافرة المسافرة المسافرة في المسافرة المسافرة في المسافرة المسافرة في المسافرة في المسافرة المسافرة في المسافرة في



مورس للشركة من خلال خفض رأس للأل. أمّا الخطوة الثانية، فهي زيادة رأس المار المسادر للمجموعة من خلال طرح 100 مليون سهم على أساس حق الأولوية (أسهم الحقوق) في تعلق

لذال المصادر للمجموعة من خلال طرح 100 مليون سجم علي الساس حض الأسولوية (أسهم المقوق) في تصلف الأسهم لجميح المساهمين رمسهم إيضالات الإيداع الدولية الصاليين بسمية سهمين لكل فلافة أسهم بعد الأخذ بعين الإعتبار خفض رأس للال. ويدرقي أن يدم أفتتاب في

رويلام من المجهد المقتاح إدخابات عرض أسهم المقتور معاشرة بعد الوارد المسلمة من قبل المسلمة من قبل المسلمين، وقد البدى عدد من مساممي الشركة من الأفراد الولسست عن رغبتهم إن الشاركة في معلية الإكتناب، أن المكومين للأسسين للذين سيضمانان المؤمن سيضماني وذا المرضي بشكل جزئي.

الإثنائية في العرض بشكل جزئي. وقا العرض بشكل جزئي. وقال كورف رأت حصب سياسة على المنطقة وقال المنطقة وقال المنطقة وقال المنطقة الأعمالية المنطقة الأعمالية المنطقة الأعمالية المنطقة على تصميح وتطور المنطقة على تصميح وتطور الماء المنطقة المنطقة على تصميح وتطور الماء المنطقة المنط

عيد اللطيف الريس

تسويق "أتيج" للتأمين في فروع "بيات" التونسي

وقعت المجموعة العربية للتأمين "أريج" مع بنك تونس العربي الدولي "بيات" اتفاق شراكة لتحويل الشركة التابعة للمجموعة في تونس أي للمجموعة العربية التونسية للتأمين "أتيج" إلى شركة تأمينات متعدّدة الغروع.

وستتيح إدهاقية الشراكة هذه فتح قدوات ترويح جديدة لنتيبات القدامين عن طريق فروم الشبكة للصرفية الواسط كيهات, ويعرف هذا النمط من ترويح منتجات التلامين عن طريق البناء ب "القاميلية ب "القاميلية ب "القاميلية ب "القاميلية ب "القاميلية ب"القاميلية بالمساورة البيكي" وهو السلوب حديث في مجال المساورة كبيرة في أسوال الدولة ال

وبموجب الإتفاقية الموقّعة، سيتم رفع رأس مال "اتيج" من ثلاثة إلى عشرة ملايين دينار تونسي، ما يسجّل تطوير الأعمال التجارية والإدارية للشركة.

وضمن إطال الشراكة بينهما، تتعاون كل من "اربح و" بيات "ي معلية إماداته فهيكلة وصغورية "البحي" مع التركيز على الإستغادة من خيرة "البحي" في الجوائد الشخطيلية والقدية من أجل تنشيط فري "تبحي" في سوي التأمين الترنسسية، ويذكر، أن قطاع التأمين الترسي يتجه هالياً نحو تنفيذ سياسة تمرين السوي

ومن التوقع ان تسهم اتفاقية الشراكة مذه في زيادة قدرة "أريح" على تلبية المتياجات أسواق التأمين المربية — الأفريقية ، وكذلك فتع تفوات توزيع جانيدة وتسهيل دخول منتجات المجموعة وخماتها المالية إلى أسواق الناطة.

وقال عبد اللطيف الريس، مدير عام الإستثمارات التامينية في "أيض" أل شراكتنا مع "بيات" تخدم سترات يجيتنا لتدعيم أعمالنا وتطوير خطط أعمال التأمين البنكي في أسواق شمال افزيفاً.

و أضاف الوقس أنّ الشراكة بين "أريج" و "بيات" تشكّ تكامالًا ستراتيجهاً لكلا الشريكين في سوق نامية توفّر فرصاً كبيرة وواعدة، مشيراً إلى انهما يعملان سوياً وعن ككب من أجل تمكين "أليج" من لعب دور مهم في قطاع التامين في تونس.

مدينة دبي للإعلام سعي باتجاه الإعلام اللبناني

كان إطار حرصها على ترسيخ دورها كلات محركات الدهر الرئيسية ثر تعزيز مؤمات الإبداغ إلى النقلة، شاركت مدين دبني ناجعلام إن مؤتمر إحداد شركات في اعدة النائسية الهاء أحجاد في الطلاقة، وأكفت في أعدة النائسية الهاء أحجت في تحقيق أمداشها التي تركزت في الأساس على تدميم جسور التواصل مع جيتمع مدينة الإعرام البلياني وفي نكلة القام مدينة إعلام البلياني وفي نكلة القام مدينة المحافظة، دبن الحرة مدينة المحافظة، حيا الحرة المتكونول جيا والتجارة الإنكتر وبيا الحرة والإعلام المعد بن بهيات اعتبر فيها

شركات الإملام اللبنانية أحد أهم العناصر الساهمة في تحديث صناعة الإعلام الإقليمية.

يشكر أن مدينة دبي للإعلام شاركت يشكر أن مدينة دبي للإعلام شاركت بيروت بهدف ترسيح قاضة القناط مع مناصر المجتمع اللبناني، ويملّق الدبر التشنيفي لمزية تبي للإعلام عبد المحيد تحيد كبير من الأمدية، وذلك لإيمان مدينة تدين للإعلام المحين بشيعة المصل لإعلامي المدين الشعرية بشيعة المصل

بنىك لبنان والمهجر أكبر مصرف في لبنان



... قد حاز على جائزتي «أَفْضُل مصرف في لَيتَان» من كبرى المؤسسات الدولية المختصّة: Euromoney و The Banker



THE BANKER AWARD FOR THE BANK OF THE YEAR **2001** IN LEBANON TO BLOM BANK EUROMONEY AWARDS
FOR EXCELLENCE
2001:
BEST BANK IN THE LEBANON
BLOM BANK



الصندوق السعودي للتنمية

زار البيددريين وقد سن الصندوق السعودي للتمية ~ برنامج الصادرات شمّ السادة ايراهيم القلح، المندس قهد النويصر، يوسف العولي، واستهدفت العولي،

بدعوة من الشركة الحربية للإستثمار التباحث والتمرّف على مجالات العمل العربي وكيفية تنشيطها، وكذلك البحث في شبل لتشجيح الصادرات وتنشيط التجارة البينية بين السعودية الأخرى.

التقى الوفدرؤساء عدد من المسارف والمؤسسات المالية والسؤولين في غرفة البحرين.

المؤسسة العربية لضمان الإستثمار

عقد مجلس إدارة المؤسسة المعربية لضمان الإستثمار اجتماعاً هو الأول بعد انتقال المؤسسة من نظام لجنة الإشراف إلى نظام مجلس الإدارة.

انتشب اللجاس بدر سلومان البيئة العالمي بدر سراه الإستضار ألي الميئة المبتدار الكويية . ويسر سراه المائة المستورة المبتدار الكويية . كما استحرض المهاس في الأمين المبتدار الكوي من المبتدا إلمائية على المبتدار المبتدار المبتدارية . كما استحرض دولار . كما استحرض دولار . كما استحرض الكلاسات الكمائية . للكويان دولار . كما استحرض الكمائية . للكويان المبتدارية . لا . كمائية . كمائية . لا . كمائية .

ریشخ الجلس إلی رئیسه بدر سلیمان الجار الله كلام نالسادت خاصر القحطاني (الاسعودییا)، جاسم واقد ناشامي (الإمارات)، عبد القلات جن منصور (الغرب) علي رمضان شخیش (لیبیا)، منصور ابراهیم آل محمود (قطر)، د. احمد شرف الدین (مصر)، د.احمد حسن مصطفی (الاردن)،





شعاع كابيتال: نمو الميزانية 30 في المئة

عقدت شماع كابيتال جمعيتها العمومية السنوية في دبي، حيث تمت مناقشة تقرير مجلس الإدارة وتعوف المسامعون، بالتقميل، إلى لللامح الرئيسية لاداء السنة المائية المنتهيل، في 31 آذار أرمارس 2002 التي اظهرت ربيساً شغيلياً بقدار 5.6 مادين درهم إماراتي.

سياي باستر والمجديد سرة والماري إدرادة في المحمدية السنويية أنك على الرغم من التباطؤ الاقتصادي العالم الذي أن سام يا في أداء معظم الاقتصادي العالم الذي أن سام كابيتال مقلق تقدماً والمدينة فإن شعام كابيتال مقلق تقدماً فارة خلال الرحلة القبلة.

و أوضح أن "النتائج لنالية لنشاط شعاع كابيتال في العام 2001 لا تعبّر بشكل كاف عن هجم التطور الفعلي في اعمال الشركة التي استقمت كثيراً في تطوير مواردها البشرية و أطاحة تعدم عنداً من للشاريع الجديدة و إضاحة في الاستفارية".

ولفت الطوير إلى أن "الإيرادات الصافية تضاعفت من 13.7 عليون درهم للعام 2000 إلى م.12 ملييونياً في الحيام 2001، كمنا اظهرت لليزانية الميثة نمواً بنسبة 30 في للثة لتصبح 52 عليون درهم".

من جهتم، شال إياد دوجي، الرئيس التنفيذي لشركة شماع كابيتال أن العام 2001 كان عاماً صعباً للشركات العاملة في قطاع الاستضار والخدمات المالية وهر ما أثر بشكل كبير في العوائد للتوقعة من محفظة الشركة الاستخبار في العراقة المستخلة الشركة

وأرضح أن التباطؤ الاقتصادي العالمي الذي أذى إلى التراجع في تقديم شركات الإنترنت العالمية و للطية استدعى استقطاع كره عاليين نرمم من الربع التشغيلي لولجهة المهبوط في قيمة إدعن الشركات الإقليمية الرائدة في مجال الإنترنت، فأصبح الربع. الصائح إلى الولين نرهم.

وأكد وجهي أن ستراتيجية الشركة الرامية لبناء مصادر جنينة للمخل من أتعاب الخنمات الاستشارية وأسهاب إدارة الصناديق والمافقة الاستثمارية سجات جهاحاً كبيراً، حيث ارتفعت منده الماخيل بنسبة 208 في ألقة انتصل إلى 6 ملايين درهم خلال العام 2001، كما ارتفعت الأصول المذرة العملاء بنسبة 201 في الما تنصل التحصل

إلى 251 مليون دوهم، وأضاف أن العام 2001 شهد إطلاق خدمات الاستشارات لللية للشركات ورتزيب المعويل، وأهون الشركة مهمات ومنقات عدة كان أهمها ترتيب وتعهد إصدارات المناين دوم اصناح مندوق رسملة لغرض تملك شركة أولمكس الدولية، الشركة العربية الموسيدية الموسية في سوق ناسداك بالولايات للتصدة.

وراهساف دوجسي أن 50 أن للشة من وراهساف دوجسي أن 50 أن للشة من وراهساف دوجسي أن 50 أن للشة أن المستركة هي أن دول مجلس الشخصارات الشريحة هي أن دول مجلس الأخرى وخصرصاً أن مصر والأردان أن وحيّ من الأخرى وخصرصاً أن مصر والأردان أن وحيّ المتوافقة على أوروبات الشخصة، أن المتوافقة المالية، متعولة المتوافقة متعولة إلى والمتوافقة المالية، والأسجة للمتوافقة المتالية، والأسجة للمتالية المتالية، والأسجة للمتوافقة المتالية، والأسجة للمتوافقة والأسجة للمتالية، والأسجة للمتالية، والأسجة للمتالية، والأسجة للمتالية، والأسجة للمتالية،

يذكر أن شعاع كابيتال قامت مؤخراً بإطلاق صندوقين جديدين الأول هو صندوق الثقة للاستثمار في الأسهم الإماراتية والذي يمكن من خلاله الاستثمار في أسواق الإمارات لجميع المستثمرين بما في ذلك غير مواطشي الدولةُ، والثاني هو الصندوق العربي للدخلُّ الثابت الذي يتيح الاستثمار في سندأت الدين ذات المعاشد الشآبت ويستهدف للصارف وشركات التأمين في الدرجة الأولى. وقامت الشركة خلال الربع الأول من العام 2002 بتملك حصة 55 في النَّهُ من شركة النَّفليج للتمويل ومقرِّها دبي، في الإمارات العربية المتحدة، كما تعلُّكت حصَّة 50 في اللَّهُ من مركز الإمارات التجاري للأسهم والسندات التي تعتبر من اكبر شركات الوساطة في بيع وشراء الأسهم والسندات للحلية.

يذكر أن شعاع كالبحثال هي شركة مسامة عامة عرضا كبيرة تحمل كشركة خدمات مالية مستمية بسوق الإمارات خدمات مالية مستمية بسوق الإمارات أن المتابعة المتا



الغير الرائع هو أن مكتيك أصبح يتجوّل معك. فجهاز Noka 9210i Communicator المركز المكتبك من استعمال البرينات معالج نصوص Word. الروينات، همالج نصوص المروينات، الإلكانت، مع شاشة عريضة ومؤتد كاملها.

NOKIA

Communicator

والغير الرائع وصبح رائماً أكثر. هم حلول Lous اللاسلكية من MM وجهاز MM وجهاز MM وجهاز MM وجهاز يمكنك نقشه برصدك الأكثروني، اللخول الى روزنامتك ودليل الشركة، تعبية للنفات، الشاركة هي متملس اللعمار، السخول السيمات المسلمة أمامة متمدوين المهيمات وتسيير التطبيقات التشاعلية.



NOKIA CONNECTING PEOPLE



ماجد سيف القرير

مشروع توسعة مركز برجمان عقود بـ 482 مليون درهم

املن مركز برجمان للتسوق في دبي من ترسية مقود جديدة يقيمة 488 طيون برمر (ستكمال أمان الترسعة الآجديد اللارد الترسعة الآجديد اللارد الترسيق والجديد اللارد أمانة 400 أو الشيع بالتجزئة (الألاثة أمانة 400 أو الشيع بالتجزئة (الألاثة الحرابية بين التينيات . وقد خلالت شركة الحرابية من الترسيق المسيور — موراي أقد وريرتس بعقد يلمت قيمت 277 مليون ترجم للخما على النشات الخارجية، كما حصالت شركة الحرابية الواطبة على على عقد بديمة 270 مليون ترجم هلى على عقد بديمة 270 مليون الواطبة والكهام بالتينان المناطقة المناطقة على التنشات المناطقة على المناطقة على المناطقة على المناطقة المناطقة على المناطقة المناطقة على المناطقة المناطقة على المناطقة على المناطقة على المناطقة على المناطقة على المناطقة المناطقة على المناطقة

وامتير ماجه سيفه الغريو رئيس مركز برجمان آن شركة الميترد – موراي آمد رويد الميترد أحدال الميترد أحدال الميترد المسالم التنفيذ امسالم المتنفذ المسالم المتنفذ المسالم المتنفذ المسالم المتنفذ الميترد الميترد الميترد الميترد الميترد الميترد الميترد الميترد الميترد أن هذر الميترد ا

أمّا **سامر يونس م**دير عام شركة الخراق عنّق بالقول أن للشروع يمثّل تحدياً خاصاً في إبراز خبرات الشركة الواسعة في طل الطبيعة للتشعية للمشروع.

مذاً وسيملن عن مقوّد جديدة خاصة بالمشروع تتملّق بوسائل النقل العمودي كالصاعد وسلالم النقل المتمرّكة وتطوير العطيات الأوتوماتيكية لركز برجمان الجديد.

أرامكس انترناشوتال تشتري ميمو اكسبرس

أعلستت أزامكس انترنا أسونال عن أتضافية شراء شركة "Memo Express Services" المتخصصة بالنقل والتوصيل السريع في دولة الإمارات.

ويقول فادي غفدور الرئيس والمدير التنفيذي للشركة أن Memo Expross" تمثلك شبكة واسمة تنطي كافة أنصاء الإمارات، ما يوفر مستوى أقضل من الخدمات من حيث التكلفة والكفاءة. من جانبه كهرت سعو يضهيس، الليس العام الشركة



"أملاك": عروض للتمويل العقاري في الإمارات

طرحت شركة أملاك للتصويل مجموعة ميززة من غيارات التمويل العقاري تقدم من خالالها المستاهوين القيمين والوائدين إلى الإمارات فرصا لتمويل بناء أو شراء منزل في دبي بنسبة 90 في اللة. وياتي هذا العارب بعد الإملان عن السماح للأجانب بتملك

العقارات في دبي بدسية منة في اللغة في بعض للشاريع السكتية. ويستر مدير عام "ملاك" صحمت علي الهاشمي ان هذا الإعلان يساهم في زيادة قدة المستخرين في الغلطاء المقلاري وبالثالي اطلب على ختمات التعويل المقاري، لذلك شكمت خدمات "املاك" لتناسب على الاسترياء في علامة مع متطلبات كل معيل لتمقين حصولية على السكن في دين باسعار دناسية وعلى فترة منداد دودًا.

ولا تقتصر خُدمات "أمالاك" على أنشاريع السكنية بل تشعل مختلف مشاريع وخدمات التعلّف وخدمات التمويل الفقاري التي تصبل إلى 5 ملايين دوم مهاحة الاقتصى وتسند على مدى 25 عاماً، إضافةً إلى خدمات إعادة التمويل أو الرون التي تصل إلى 10 إلى الماة من القيمة القماية لعقاراتهم.

ماتيتو العالمية: عقد مع بلدية أبو ظبي

وقعت شركة ماتيق الملاية، التضمسة في جهال تطبة للباء ومعالجة اللياء المادية، مشروعاً بقيعة 7,1 المايين درمم مع بلدية ابر ظبيء وذلك لإنشاء اختفام معالجة مياه الصديق الصحيي بل مديلة لليو الواقعة في الصحواء، وتشمل مهام "ماتيت تنفيذ كل الأعمال المائيكية و الكوريائية في مطاعات الصدي ونظام المائية وخزانات التجميع.. في مشروع يستقيد منه 25 ألف شخص في و وخزانات التجميع.. في مشروع يستقيد منه 25 ألف شخص في 5

"Memo Express" اعتبر أن أندماج أسمين كبيرين في عالم خدمات النقل والتوصيل من شأنه تعقيق مردود إيجابي للعملاء والعاملين في الشركتين على حدَّ سواء.



الرتبة الثانية بين الشركات السعودية

المرتبة الثانية ف تصنيف أكبر 100 شركة سعودية للعام 2001، واحتلت هذا المركز بعد شركة "سابك".

وكانت "الملكة" حسب الترثيب الذي تجريه "الاقتصادية" احتلت الرثبة الثانية عامى 1998 و1999، والمرتبة الأولى العام 2000.

رئيس مجلس إدارة "الملكة" الأمسيسر السواسيسد بسن طسلال شال أن الاستقرار الذي ننعم به في للملكة وقر لنا أسياب النجاح ألذي تعمل دوماً على إضادة المهتمع المسعودي من

يذكر أن رأس مال "المفكة" يبلغ 19,2 مليار دولار.

من جهة أخرى، قامت مجموعة الملكة للاستثمارات الفندقية (KHI) بشراء حصة تبلخ 25,6 في ألثة في فندق ومنتجع موهنبيك/القصيرفي

وقنامت المجموعة بشراء الحصة من شركة أوراسكوم القابضة، إحدى شركات مجموعة أوراسكوم الملوكة لـ آل ساو پريس، رهذه الصفقة *هي* الثانية بين "الملكة" وأوراسكوم هذاً

يقع فندق موفنبيك/القصير على ساحل البحر الأحمر ويتكون من 178 غرفة، وثلاثة أجشعة، إضافة إلى أربعة مطاعم والعنيد من الخدمات الترفيهية، كما يوفر الفندق مرافق رياضية عدة منها ملاعب الاسكواش، ملاعب التنسئ صالة بلياردو وناد رياضي. ويعتزم الفندق إضافة 72 غرفة جديدة لاستيعاب أكبر عدد من

وكانث مجموعة "المملكة" اشترت حصة 26,5 في المئة في فندق ومنتجع موفنبيك/ الغونا، وهو أحد المنتجعات الواقعة على ساحل البحر الأحمر. وبهذه الصفقة تكون مجموعة الملكة للاستثمارات الفندقية KHI أحد أهم الستثمرين فمجال السياحة ف

"الملكة": احتلُّت شركة "الملكة" القابضة



وسام تونسي رفيع للوليد بن طلال

قلُّه الرئيس التونسي زين العابدين بن على الأمير الوليد بن طلال الصنف الأكبر من وسام الجمهورية "تقديراً لما قام به من عمل دعما لأواصر الصداقة والتعاون بين الجمهورية التونسية وللملكة العربية

وكان بن على استقبل الوليد بن طلال ويحث معه في ألتطورات السياسية، الإقليمية والعالمية، وفي القضايا السياحية لا سيما السياحة الثقافية التى تسعى الحكومة التونسية إلى تنميتها، فضلاً عن

الفرص الإستثمارية التى تتوافر على شواطئ طولها 1300 كيلومتر.

إثر ذلك تفقَّد الوليدين طلال الجامع الكبير في مدينة قرطاج الذي تبرّع بمبلغ 4 ملايين دولار لإنهاء أعماله والمتوقع افتتاحه بحلول عيد الفطر القبل. ثم تفقُّد مصنع الشركة السعودية التونسية لزيوت الطعام (ساتوكو) بوصفه أحدكبار المساهمين فيه.

يذكر أن الوسام التونسي هو التكريم الدولي العاشر لـ الوليد.



... ويتكفل بإعادة إعمار "زيزون"

استقبل الرئيس السوري د، بشار الأسد الأمير الوليدبن طلال الذي قدّم التعازي بضحايا انفجار السد وأعلن التبرع بالقيمة الكاملة لإعمار قرية زيزون سواء لجهة بناها التمتية أو منازلها الـ500.

وكان الوليدين طلال زار خلال زيارته الدمشقية نائب الرئيس السوري عيد الحليم خدام ورئيس مجلس الوزراء به مصطفى ميرو ووزير الدفاع العمادمصطفى

اتفاق تعاون TMA w والطيران الغماني

فإطار خطتها التوشعية وبرعاية وزير الأشفال العامة والنقل نجيب ميقاتى تم تو قيع اتفاق تعاون ستراتيجي بين شركة الخطوط الجوية عبر التوسط (TMA) والطيران العُماني (OSA).

وقع الاتفاق عن الجانب اللبناني قادي صعب، رئيس مجلس الإدارة والدير العام لـ TMA، وعن الجانب العُماني أحمد بن هاشم الذهب، رثيس مجلس إدآرة الشبركة العمانية لضمات الطيران، في حضور عبدالرحمن حارث البوسعيدي الرئيس التنفيذي للطيران العماني ورئيس الدورة المالية للاتماد العربي للنقل الجوي، ومدير مكتب بيروت عبد الله زنتوت، والقائم بأعمال سفارة سلطنة عمان في لبنان



مَنَ الْهِمِينَ: منعب وميقاتي وينَ هاشم الذهب واليوسعيدي

أحمد بركات عبد الله.

ومن أهم بنود هذه الاتفاقية تشكيل فريق عمل مشتركاً من الشركتين لإرساء أسس تعاون ستراتيجي ودرس النواحي

التشغيلية والنشاطات التسويقية لإبرام اتضاقية تعاون مشترك على خطوط الشركتين لبدء التشغيل في مطلع شهر أيلو ل/ سبتمبر 2002.



الطاير لاسيارات جأكوار أيوطأين

شركلة التين التجابية الرياس: ١٠٠٠٠٠ STIVE . . SALE No THA SAM

الإياثي

غركة سعيدلاستار أوتو للقرب: ۲۲٤٤٦٤-٩/١٠/١٦/١٧

attern detail محمد جلال وأولاده

البحرين: ٢٥٢٦٠٦

STITURANTA SANSTITES

sand platfin القاهرة: ١٧٣٧٩ - ١

وتشمل الاتضافية التشغيل للششرك بوضع طائرة B707F في الشارقة لتشغيلهآ لصالح الشركتين وذلك على خطوط الشرق الأوسط وشبه القارة الهندية، فضلاً عن تبادل الشحنات بالتنسيق بين المشركتين على أسماس تجادل الشحنات لنقل البضائع على طائرة TMA نوع A310-300F على خطوط أوروبا -- الشرق الأوسط والشرق الأقصى، إلى ذلك هذاك اتفاق تعاون لتسيير رحلات شحن شارتر و/أو نظامية لنقل البضائع لصالح الطيران العُماني على مأن طائرات TMA وعلى شبكة خطوطها. وسيتم درس إمكان استعمال طائرة من نوع (QC) ATR 42-500 (QC) تابعة للطيران الغماني لتشغيلها ف الأسواق الإقليمية لنقل البريد السريع والطرود ولتجميع وإعادة توزيع للشحونات في الأسواق المجاورة.



فجعت الأوساط الفكرية والثقافية بغياب عبد الله الأحمد (أبو علي) الذي قضي إثر حادث سير مؤسف على طريق حمص.
وكان عبد الله الأحمد، رحمه الله، واحداً من اللناضلين في صفوف حزب البعث العربي الاشتراكي، تكنه عان إلى ذلك، أحد الذين الروا البجتمع بلكري و افخراعائه.
وقد كانت "الاقتصاد والأعمال" على مودمع "ابو علي" لتنفيذ حلم كان يراوده منذ سنوات، وهو إقامة مؤتمر ومعرض يحتضلن المقترعين والبديمن العرب بهدك السليط الشوء على أهمية الكفاءات العربية، ويغيث استثمار عده الإخدارعات وتحويلها من غير الله الأحمد غاب في عز عطائه والشاعة تاركا وراءه مما وعسرة. رهمه الله.





من اليميّ: صالح التركي (رئيس شركة عمق) ومحمد القضل (عضو مجلس إدارة صدق – سليب هاي)

"سليب هاي": نحو التحوّل إلى شركة مساهمة

تعتزم الشركة الوطنية لصناعة مرأتب السست والإسفنج المعدودة "سليب هائ" التحوّل إلى شركة منساهمية بعد الخصول على موافقات وتراخيص الجهات المختصة ف هذا الجال.

وقال رئيس مجلس إدارة الشركة عباس بن على عبد الجواد أنّ مجلس الإدارة باشر إعداد دراسة اقتصادية لهذا التموّل بما يحقق المعلحة العامة من دون أن يحدُد رأس المال الجديد للشركة، معتبراً أنَّ التحرَّل يستهدف دعم وتوسيع قاعدة مساهمي الشركة وزيادة فروعها وتطويرها ليتلاءممع

احتياجات السوق الحلية. بدوره قال المدير العام للشركة فوزان بين عيباس عبيد الجواد أنّ الأعمال الإنشائية والهندسية في الشركة العربية لصناعة مراتب السست والإسفنج في مصر تسير

وفق الخطط المقبررة والمتبوقع أن يكون الإنتاج جاهزا في منتصف العبام 2003. وأشبار إلى أنَّ هجم الاستثمارات فهذا الشروع بلغ حتى الآن نحو 15 مليون ريال. يذكر أنَّ "سليب هاي" مملوكة

حالياً مناصفة بين شركة "صدق" ورجل الأعمال عباس عبد الجواد.



منيمنة ينضم إلى DELL

انضم د. وليد منيمنه الى فريق عمل شركة دل

DELL بو صفه نائباً لرئاسة و حدة أعمال مجموعة

أنظمة وخدمات انتربرايز ESG في أوروبا، الشرق الأوسط وأفريقيا EMEA. وتشتمل وجدة أعمال

انتربرايز على الأنظمة الخادمة بالمواصفات

DELL في أوروبا، الشرق الأوسط وأفريقيا، وسيكون

مسؤولا عن تسويق منتجات الأنظمة الخادمة

والتخزين وإدارة المنتجات وتوقعات العرض والطلب

ديلونكل يترك رئاسة

الغرفة العربية الفرنسية

ديلونكل عن قيادة الغرفة التجارية العربية الفرنسية،

حيث انتخبت الجمعية العمومية سيرج بوادفيه رئبسأ

بالإجماع وهو سفير سابق، كما صوّت الماضرون

عن الجانب العربى: صائب نحاس (سورية)

بعدرثاسة إستمرت 32 عاماً تخلِّي ميشال حبيب

وسیقدُم د. منهمنه التقاریر الی بول بیل رئیس

الصناعية والتخزين والخدمات للرتبطة به.

والتحالف مع الشركاء.

مجموعة كابيتال ترست: مشروع مبنى سكني في "سوليدير"

أعلنت مجموعة كابيتال ترست أنها استكملت شراء العقار الرقم 1444 فميناء المصن من منطقة سوليدير في بيروت. يقع هذا العقار على جادة البارك أفينيو (Park Avenue) الفذمة حيث سيقام مبنى سكنى ذو مستوى تقنى واعماري رفيع يتألف من 9 طوابق بارتفاع 40م." وقد تولى فوزي فرح، الشريك المنتدب للمجموعة في الشرق الاوسط، توقيع عقد

قررت إقامة هذا للشروع لثقتها بجدواه الاقتصادية ولثقتها أيضا في الإستثمارات الواعدة في لبنان وتلبية لرغبة عملائها في الخليج الذين ينوون السكن والاستثمار في بيروت". وقال "ان هذا الشروع ليس الاستثمار الأول للمجموعة في لبنان فقد سبق أن قامت بإستثمارات عدة في قطاعات السياحة والصناعة والنفط والعقارات.

وأعلن بسام ابو ردينة، الرئيس التنفيذي للمجموعة "أن هذا الاستثمار يرسخ دور كابيتال ترست التخصصة بالاستثمارات الباشرة ويتقديم الاستشارات والخدمات المالية، كما وبإدارة صنائيق استثمارية تقوق قيمتها الإجمالية 300 مليون دولار أميركي في لندن ونيويورك والشرق الأوسط".

الشراء مع سوليدير وقال:"أن كابيتال ترست

عبد الهادي بن علال (القرب)، عبد اللطيف باثاجه (السعودية). • عن الجانب الفرنسي: Pierre Rozek ، Pacques

بالإجماع على تسمية ديلونكل رئيساً فخرياً.

وأعيد إنتخاب نؤاب الرئيس كالآتي:

Roger Machart. كما سيخلف هنري غيلمان Henri Guillemin للدير المسؤول عن الشرق الأوسط ف بنك كريدي اغريكول - اندوسويز، فرانسوا ديوغ François Dauge في منصب أمين صندوق الغرقة.

وأوصى الجلس للإتصاد العام للغرف بتمديد فترة ولاية الأمين العام للفرفة بكار توزائي التى تنتهى مهامه مستهل العام 2003.



نعم يمكنك... مع مسركسز الاتسسال.

انصل بنا الآن لنصمم لك الحل المثالي الذي يبقيك على اتصال بمملائك، موظفونا المحترفون تحت تصرّفك إضافة إلى وسائلنا التي تشمل خدمة الرّد الشعوتي الآلي، الهاكس، البريد الإلكتروني والتراسل النصبي، **مركز الاتصال** يوظف أحدث التقنيات لخدمة عملائك على مدار الساعة نياية عنك. دعنا تتولى مكالماتك وتقرّغ أنت لإدارة أعمالك.

> للمزيد من المعلومات، اتصل بنا على الرقم ٧١٤٤١١٢ - ٩٧٢-٦ أو راستنا على البريد الإلكتروني calloent@emirates.net.ae





قضية الإندماجات المصرفية في لبنان التي حصدت منذ أقلّ من 10 لموام شطب 25 مصرفاً عبر الشراء التام في معظم الحالات، صعدت مؤخراً إلى واجهة الإهتمام الملكي والإقليمي، بعد أن نخلت في مرحلة جديدة تختلف بجدومرها وطبيعتها عن

الرحلة السابقة.

صاء ثنك الدر إعسلان مصدق "عوده" و "اللبناني الفرنسي" نيتهما بدنية في ما الإنجاه، وهذه العملية شدة الإنساني في حال بلسرغ أهدافها الشوضاة، إلى قيام "بدنك لبنان الشوضاة، إلى قيام "بدنك لبنان الكبيرة، بحجم موجودات يناهز الدا الكبيرة، بحجم موجودات يناهز الدا عليارات دولار، وورائم إجمالية تزيي على 6.5 منهارات دولار، وراس مال

يفوق الـ 253 مليون برولار. وزاد من حيوبية قضية الدمج وزاد من حيوبية قضية الدمج سفوات تبلا مباشرة الإعلان عن ختام مفاوضات مماثلة الفضت إلى اندماج بنك بيروت الرياض مع بنك بيروت، للتعرض بذلك لائمة ترتيب إلى المعمق، الأول طاول المصدارة والثاني طاول الوسط وليفتح الجال إلى المحسق، الأول طاول المصدارة أمام صيف مصدق حار سيشهد حكماً، تحركات موازية على جبهة المسارف الكبرى الأشرى، التي المستشون بالنتائج والاستنتاجات

مصرف اقليمي

"إذا تم تحييد الشيطان من التفاصيل".
لتمقيق أكبر عملية اندماج مصرق في لبنان،
لتنمون أكبر عملية اندماج مصرق في لبنان،
بشا بحصياتها مصرف يقدرب بحجمه
المصارف الإقليمية، ويشتح الطريق أمام
المصارف الإقليمية، ويشتح الطريق أمام
المصارف الإقليمية، ويشتح إن الأخيرة، في إطار في لبنان، الشيء يوشر يتطنيفا، قبل عقد من أينان، الشيء يوشر يتطنيفا، قبل عقد من أينان، الشيء يوشر يتطنيفا، قبل عقد من الزمن، و واكبوا حسور القانون الطامية 1920 الزمن، و الركب عاصدر المقانون الطام 1938 الدة أعراء وتم تجييده في العام 1938 المدة

التوافق بهذا بعض مخدوعة بنك عدده التوافق بهذا يدخل محموعة بنك عدده ومجموعة بنك عدده ومجموعة بنك عدده ومجموعة البيئات الليئاتي القونسي على الدخول في مضاوضات حول إمكانية المصاوفية الرئيسيين أن البيئات الرئيسيين أن المعارفية على حدد المحاولية المحاولية البيئات الرئيسيين المختصب المصادن عن الإدارتين والانتخاب المصادن عن الإدارتين والانتخاب المحاولية المحاولية المحاولية المحاولية المحاولية المحاولية المحاولية المحاولية المحاولية والمحاولة والمحاولية المحاولية والمحاولة المحاولية والمحاولة المحاولية والمحاولة المحاولة المحاولة والمحاولة المحاولة والمحاولة المحاولة المحاولة

الأول من نوعه الذي يتنه بين النين من المصارف العشرة الأولى ويقود أيضاً إلى المصارف العشارة المحدارة والمدارة المحدارة المدارة المدارف العاملة لجهة مؤشر إجمالي الوجودات المحارف العاملة لجهة مؤشر الحالي الوجودات المحدارة العاملة المحدادة المحدادة المحدادة المحدادة المحدادة المحدادة المحدادة المحددات المحددات

و عَكْس الْإمالات عن هذه العملية تسارع وتيرة دخول القطاع المصري في خيارات اكثر عمقا باتجاء الوصول إلى بينة مصرفية اكثر مثالثة وقرة وذات قدرات وموارد الفضل مثالثة وقرة وذات قدرات وموارد الفضل للسوق المطية وتعزيز تو لجدها وتماملاتها للسوق العربية والدولية ورايخ اسواق جديدة مستقيدة عن عوامل لمع قرفتها التفراق العربية وإنشاء المنطقة العربية الوشو وإنفاق الضراعة اللينانية الأوربية وتسرية التحرير والتفاق الضراعة اللينانية الأوربية وتصرية التحرير التجارة المالية.

ولمرابط الورقد مذا الانتقال إلى مرحلة جديدة، أن عملية عوده اللبناني الفرنسي التي ستمثل بعد اكتمالها، أكبر عمليات تأثير أن الاستحواذ على حصص السوق تأثير أن الاستحواذ على حصص السوق اللبناني الفرنسي مطلم العام الهجاري مج موجد عم ثلاث سرادان فيها شهبت الفترة بيرورت الرياض مع بنك بيروت رتوقيع بيرورت الرياض مع بنك بيروت رتوقيع بيروت الرياض مع بنك بيروت رتوقيع اللبنانية مع فرست ناشو تال بنك، وكل ما اللبنانية ومع فرست ناشو تال بنك، وكل ما تتمم بالتغيز ويالامية وزيراة.

النتائج والإستنتاجات 1 - تكريس إزالة أي موانع أو خطوط

	كمامي في 2/31			مترق عوده و اا رغماد در	أنوز المؤشرات الالبة لد
الأموال الماصة	التسليقات 🐇	April 1	الوداثع	الوجودات	لېنك ، ، ، ، لېنك
286	1,160		3,849	4,600	Territoria of a firm way
184	* 1148		2.704	3,304	لجنائي الفرنسي مستحيد التناقية
470	2308		6553	7904	فام مجفقة
2.878	15:222		40.141	47.665	قطأع للصرق
37 -9.7	€ ~ 7.6		9,6	9,6	حصة السوقية عوده
6.2	13. ~7.5		6.9	6.9	حصة السوقية الليداني الفرنسي
15.9	15.1		16.5	16,5	حصة السوقية الجقعة
15,1	7.9	4.4	13.76	13.2	قاربة مع حصة بنك لبنان والهجر اكبر مصرف حالياً

حمراء أمام انطلاقات نوعية لقطار الدمج تشمل المسارف الكبيرة، وفتح المجال لنشوء حصص سوقية لم يشهدها ألقطاع للصرفي سابقاً، حيث أنَّ إتمام عملية عوده - اللبناني الفرنسي، ستكسب المصرف الجديد حصةً سوقية تتجاوز نسبتها 16 في للثة من مجمل

A STATE OF THE STA

2 - نشوء عوامل ضاغطة لتسريع عمليات اندماج اخرى ذات نوعية موازية أو أكبر حجمأء يهدف الحفاظ على المواقع والخصيص، وتنامين موارد ورساميل إضافية تعزز الامتدادات الإقليمية وتكسب للصارف قيمة مضافة فتعاملاتهامع الأسمواق الدولمية واجتذاب التمويل والاستثمارات.

بمواصفات إقليمية

4 - إعادة رسم خريطة الجهاز للصرق اللبناني بما يتناسب مع دجم الاقتصاد الوطني والموارد المتاحة من مصادر عربية ودولية، وبما يتوافق أيضاً مع متطلبات ومعابير الصناعة المصرفية الحديثة بما في ذلك للعدلات الجديدة لكضاية رأس المال المتوقع أن تضعها لجنة بازل"، والحد الأقصى لتطبيقها هو العام 2006، والأهم



يتك عوده

3 — إنَّ انتهاء مفاعيل قانون الدمج الرقم 93/192 المدد بالقانون الرقم 679/98 بعد نحو 6 أشهر وبالتحديد ف 1/1/2003، بشكل حافزا إضافيا لتسريع عمليات الاندماج والإفادة من الحوافز التي يوفرها، فالمصرف المركزي الذي قادعملية إعادة الهيكلة الشاملة، منذعشرة أعوام، سيعمل حكماً على إجراء تقويم شامل لحصلة هذه العملية ومدى تقدمها فإطار الأهداف المتوخاة، وبالتالي تقدير مدى الحاجة إلى تمديد العمل بالقانون لمرة ثالثة وإقناع الحكومة لإرسال المشروع الجديد إلى الجلس النيابي، مع الإشارة إلى أنَّ استمرار مفاعيل القانون أوعدمه يتعلق بالحوافز التي يوفَّرها وليس بميداً الدميج بحدّ ذاته، الذي يبقى، أولاً وأخيراً، خياراً ستراتيجياً لأصحاب العلاقة.

فيها أنها تربط تثقيل الخاطر بدرجات الخاطر المنوحة من قبل وكالات التصنيف الدولية للدول والمؤسسات، كما تطبّق نسبة مئة في اللئة في المخاطر، على الأقل، إذا كانت درجات التقويم أدنى من درجة BB على مقياس "ستانبرد أند بورز". كما تضيف مخاطر التشفيل إلى مخاطر الإقراض في احتساب معدل الرسملة، وكل ذلك مع سائر العدلات الجديدة التي تفرضها اللجنَّة، مما يغرض على الممارف اللبنائية والعربية على حدِّسواء زيادة رساميلها خلال الفترة الفاصلة، ولاسبيل لنلك إلاَّ بالاندماج أو ضنخ رساميل إضافية عبر الساهمين أنفسهم أوعير إصدارات عامة تصنف في باب الأموال الخاصة، كإيصالات الإيداع العمومية والسندات التفضيلية وهي بدورها أدوات مالية حديثة تتطلب قوة ومتانة لدى

نجاح المفاوضات يؤدي إلى قيام بنك يتمتع

5 - حدوث اختراق نوعى في أكثر من موقع على لائحة ترتيب للصارف اللبنانية التي اتسمت بالرتابة على مدى السنوات العشر الماضية، باستثناء اختراقات محدودة لم تبلغ، في أي مرة، مستوى التغيير الجدّى. فتحقيق عملية دمج عوده – اللبناني الغرنسي سيقود إلى نشوء أكبر وحدة مصرفية بموجودات تزيد على 8 مليارات دولار، بعدما قاد إنجاز عملية بنكي بيروت وبيروت الرياض للصرف الدامج إلى المرتبة السادسة مؤقتاً. وتفتح العمليتان معا الباب أمام عودة بنك بيروت والبلاد العربية إلى لائحة العشرة الكبار، فيما استطاع "فرست ناشونال بنك" أن يضع موطئ قدم داخل لائحة المصارف العشرين الأولى بعدما تمكن من اختراق المجموعة التي تزيد ودائعها عن 500 مليون دولار، بفعل تسب النمو الرتفعة التى يسجّلها وتوقيع اتفاق شراء ودمج الشرّكة للصرفية اللبنانية.

المصرف المصدر، وقدرات عالية على

التسويق والاستقطاب في الأسواق الداخلية

والخارجية.

إختراق لائحة الترتيب

العامل القرنسي

6 - يعكس التوافق على الاندماج بين بنكي عوده واللبناني الفرنسي، قراراً ستراتيجياً لجموعة "كريدي أغريكول-اندوسويز" الفرنسية، لا يقل أهمية عن قرار كبار الساهمين اللبنانيين في المصرفين وهما مجموعة عوده ومجموعة روشايل. فالجموعة الغرنسية التى تملك حق إدارة البنك اللبناني الفرنسي قياساً إلى نسبة مساهمتها البالغة 51 في المئة، كانت تعتمد سياسات متحفظة ومترددة حيال إدارة المحفظة الاستثمارية للبنك وبالأخص فيما يتعلق بالتوظيف فسندات الخزينة الحكومية المصدرة باللبيرة اللبنانية وبالعملات الأجنبية على هدٌّ سواء. وفي القابل، فإنّ مجموعة عوده تعتمد سياسة مغايرة من خلال تقييمها الخاص لخاطر الإقراض لصالح الدولة اللبنانية، وتعمل محفظة سندات حكومية تشكّل نسبة 30,3 أي المئة من مجموع موجوداتها و36 في المئة من مجمل ودائعها.

7- زيادة الحصة السوقية الممعة لأول عشرة مصارف من نحو 73 في المئة إلى 79 في المئة لجهة الموجودات، ومن 71 في المئة إلى

كلما إكتشفت نجماً جديداً تجد نجماً أبعد منه



يعتبر البنك العربي منذ أن تأسس قبل أكثر من سبعين عاماً، أحد أعمده الاقتصاد العربي، وهويسعى دائماً إلى تطوير خدماته المصرفية لتلبية حتيجات عملائه المتزايدة ومساعدتهم على تحقيق أهدافهم.





كبر شيكة مصرفية عربية

www.arabbank.com

نحو 77 في المئة لجهة الودائع ومن 66 إلى نحو 70 في المئة لجهة التسليفات، فيما يصبح الجموع المؤقت لرساميل الصارف العشرة الأولى قرابة [8 في المئة من مجمل الرساميل المصرفية، مع الإشارة إلى توقع ارتفاع هذه النسجة في ضوء زيادات الرساميل والأموال الخاصة، سيما بعد نجاح بنك عوده بإقفال اكتتاب لأسهم تفضيلية، تضاف إلى الأموال الخاصة، بقيمة 100 مليون دو لار، واتجاه بنك بيبلوس لإقفال اكتتاب مماثل القيمة من سندات الدين المرؤوسة مطلع تموز/ يوليو الجاري. ويأتي في السياق نفسه توجُّه بنك بيروت لضخ مزدوج في مجموع أمواله الخاصة عبر الساهمين بما يقارب 13 مليون دولار وإطلاق سندات دين مرؤوسة بقيمة 15 مليون دولار وانعقاد الجمعية العمومية لإشرار اقتطاع كامل أو جزء من الأرباح لصالح تعزيز الأموال الخاصة.

8 - كان القطاع المصرفي ولا يزال يعانى من مشكلة التشبّع، وإن كان ذلك لا يعني وجود مؤسسات مصرفية لاتتمتع بالملاءة المطلوبة، وكلما ازداد التوجّه نحو التمركز والوحداث الكبيرة، سيزداد مستوى تحدي البقاء والنمو أمام الصارف المتوسطة والصغيرة التي ستُجد نفسها مضطرة لسلوك خيارات التجميع في ما بينها وامتلاك قدرات نوعية على الأبتكار في الخدمات والمنتجات وتخفيف الأعباء إذالم تصلك خيار الدمج مع الكبار. وهذه العادلة، ممكنة التحقيق، من خلال إدارات تتمتّع بمهنية عالية ونجيد فن التعامل مع الأسواق والعملاء والاحتفاظ لنفسها بموقع يستند إلى معايير الأداء لامعايير الدجم.

أسئلة وتساؤلات؟

إلَّا أنَّ عملية الدمج بين مصرفي عوده واللبناني-الهرنسي تطرح العديد من التساؤلات، خاصة وأنها الأولى من نوعها في مثل هذا الحجم. فقد كانت جميع عمليات الدمج السابقة في الواقع عمليات تملك مصرف كبير تسبياً لمصرف آخر صغير، في حين تشكَّل العملية الأخيرة في حال تحققها، أول عملية دمج حقيقية تتغبين مصرفين مماثلي العجم تقريباً. وهو ما يطرح أسئلة

أولاً ، حول الأسباب الفعلية الكامنة وراثها. وثانياً، حول مستقبل للصرف الجديد الناتج عن الدمج.

هل يكون هناك دمج أم شراء؟

أول سؤال يطرح نفسه في هذا الضمار هو كيف أتت فكرة عملية النمج الكبرى هذه؟. قمن العروف أنَّ الصارف الكبري في لبنان كانت في السابق تفضّل شراء مصارف أصغر على الاندماج فيما بينها، للحفاظ على سلطتها الإدارية من جهة، وثلاق تصادم السياسات الختلفة التى يمارسها كل منها منجهة أخرى. لكن دخول مصرفين كبيرين لأول مرة ف مفاوضات للدمج فيما بينهما يؤشر إلى مرحلة جديدة في العمل المصر في لبنان.



البثك الليمانى القرنسى

ويشير بعض الراقبين إلى أنّ المموعة الغرنسية في البنك اللبناني – الغرنسي قد تكون الجهة الرئيسية السَّاعية إلى الدمج، بدليل أنَّ البنك قام بمفاوضات مع بنك سرادار منذ بضعة أشهر دون التوصّل إلى نتيجة إيجابية. وهذا ما يؤكِّد، حسب هؤلاء المراقبين، تغيّر ستراتيجية الجموعة للصرفية الفرنسية وسعيها إلى تقليص تواجدها في السوق المصرفية اللبنانية بهدف تخفيف تعرضها الخاطر مذه السوق وبالنظر إلى عدم توفر مستثمرين جدد راغبين في شراء الساهمة الفرنسية، فإنّ الدمج يشكل وسيلة بديلة لتخفيض المصة الفرنسية في مصرف لبناني. يأتي ذلك ف

الوقت الذي بدأ فيه بنك عوده يشعر بمحدودية أفاق التوسع الذاتي في السوق الحلية أو حتى عبر تملُّك مصارف صفيرة. كما كان يفعل في السابق، والتي لا تؤمن له سوى نمواً ضئيلاً دون تحقيق اقتصاديات حجم كافية.

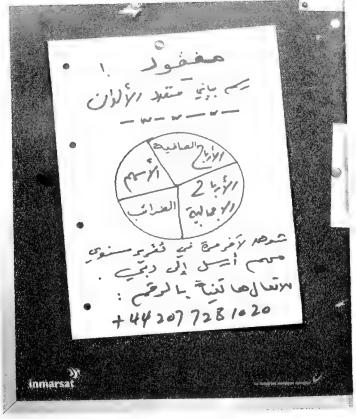
بالنسبة لتوزيع الأسهم الجديدة، وحتى إذا افترضنا أنَّ مجموعة "كريدِي أغريكول – اندوسويز "لن تعرض جزءا من حصتها للبيع إلى المساهمين الآخرين، ستكون سلطة القرار الرئيسية في المسرف الجديد بيد المجموعة اللبنانية بنسبة ملكيتها الباشرة وبوكالتهاعن الساهمين الرئيسيين الآخرين، وبالأخص الجموعة الكويتية في بنك عوده، التي تمنح ثقتها شبه الملقة للإدارة الحالية للمصرف. لكن في حال تم تقاسم الإدارة بين الإدارتين الحاليتين للبنك اللبناني-الطرنسي وبنك عوده، كيف سيتصرف الساهمون الآخرون وخاصة الكويتيون، بعد انخفاض نسبة مساهمتهم ف رأسمال البنك الجديد؟

الادارة والتمويل

وهذا ما يدفع إلى السؤال الأخروهو: كيف سيتم في الواقع تقاسم الإدارة في المسرف الجديد؟ وهل يشكِّل هذا الأمر عاملاً من عوامل تعثر عملية الدمج نظراً إلى حساسيته؟ وبالتالي هل توفّر صيفة البنك العتيد مجالاً يتسع لرئيس مجلس ادارة ومدير عام البنك اللبناني الفرنسي فريد روفايل إلى جانب فريق الأدارة في بنك عوده المثل بصورة رئيسية بريمون عوده

أمَّا السؤال الأبرز فهو التالي: إذا تحوَّلت مضاوضات الدمج بين المسرفين إلى مقاوضات شراء، فإنّ المرجح أنَّ بنك عوده سيكون المصرف الشاري. وهذا يبرز سؤال آخر: كيف ستتم عملية تمويل صفقة بهذا الحجم؟ وهل أنَّ أصدار الأسهم الأخير الذي أنجزه بنك عوده بقيمة 100 مليون دولار كافِ لِإِتْمَامَ ذِلِكُ؟ هَذُهِ الْأَسْئِلَةُ لِنَ يَبْهِدِ أَجِوِيةً شافية عليها إلا بعدان ينجز الوكيلان الإستثماريان ميريل لنش و باريبا مهمتهما في إجراء التقويم المطلوب لمجمل ميزانيتي المصرفين واقتراح آلية الإندماج. ولعل نهاية الصيف يكون موعداً ممكناً لمعرفة مصير هذه النقلة النوعية ف القطاع المصرفي اللبناني.■

ع. ز.



فقط عند استفدامك نظام الإنصالات المعلوماتية الشاملة BAN المناص بشركة Inmarsal يمكك تبادل البيانات عبر بروتوكول الانترنت PP بشكل مستمد ويقيع الله الملومة لاستفدام الديرية الإكثرور في وضمح الإنترنت أن الغاذ المتبكات الانترنت المتصلة بخطوط ا كيار به في المناتية مستمدات الانتسان الإصطاعية متوفرة في أي مكان يمكن أن تقراجه فيه تصل تقاربين في الى وجهنها المنصورة وفي الوقت المفرد، كل هذه الفصادة وغيرها من خدمات الإنسانات تقرف عر أنطقة إنسارسات للإنسانات المتسائية. المدريد من المعلومات من Inmarsat يمكك زيارة موقعنا على الانترنت Marsat الاستفادة الإنسان المتسان بالإنسان علاق 27728 1944 في 444

للحفاظ على المعلومات... اعتمد على Inmarsat GAN

قيمته 100 مليون دولار بنك عوده: أول إصدار لأسهم تفضيلية

أقفل بنك عوده بنجاح زيادة أمواله المُاصة بقيمة 100 مليون دولار أميركي تمّ الاكثناب بها ل الأسواق المانية المطية والإقليمية، وقد تمَّت هذه الرّيادة من خلال إصدار أسهم تقضيلية (Preferred Stocks) عبلني نبوعين: الأول يمتفظ البنك بخيار إعادة شرائه ابتداء من السنة الخامسة، في عين أنَّ النوع الثائى خاضع للتحويل إلزاميأ إلى أسهم عادية في نهاية السنة الخامسة كمدٍ أقصى،

وقدجرت هذه العملية بموافقة مصرف ليثان ودعمه الكامل، وهي الرة الأولى التي يُستخدم فيها هذا النوع من الأدوات المَالِيةَ فِ لَبِيَّانَ، كَمَا أَنَّ بِنْكَ عَوْدَهُ هُو ثَالْتِي مَصَرِفَ فِي الشرق الأوسط يفتح راس ماله لستثمرين إقليميان

عبر إصدار أسهم تفضيلية. وقدقام فريق من إدارة البنك بمقابلة تحو مثة مستثمر في جونة تسويقية إستغرقت ثلاثة أسابيع إن الكويث، الملكة العربية السعودية، الإمارات العربية الشحدة وقطر، ما أسقر عن طلب مهم مدعوم باهتمام محلى كبير. وتوزَّعت الإكتتابات النهاثية،

بِينَ الشَّرِقِ الأُوسطَ بنسية 45 فِي المُثَّة وأوروبا بنسية 7 ﴿ اللَّهُ وَلَعِنَانَ بِنَسِيةَ 48 ﴿ اللَّهُ ، مَا يِعِلُ عَلَى الإهتمام الكبير الذي يبديه الستثمرون العرب بالبنك وعلى نظرتهم الإيجابية إلى الإستثمار ق لبنان، رغم الصعوبات الإقتصادية القائمة.

وستستخدم الأموال الستقطبة لتعزيز موارد البنك الالية ودعم ثمو نشاطه وتمويل توشعه ق لبنان والغارج، حيث تدير مهموعة بنك عوده لينان موجودات إجمالية بقيمة 6,5 مليارات دولار أميركى موزَّعة بنسبة 30 ق اللثة في أوروبا و70 ق اللثة في لبنان، وتقضى ستراتيجية البنك بتعزيز نشاطه في الخارج من أجل توزيع أكثر توازناً من



من اليسار ريعون عوده و سمير حنا

شأنه أن يِقْوَى للناعة الكلية للمجموعة.

وإضافة إلى ما تتيمه هذه العملية من توسيع لقاعدة الساهمين المعليان والإقليميان، التي أصبحت تضعَ اكثر من 750 مساهماً، فإنها ترقع الأموال الخاصة للبنك إلى 400 مليون دولار أميركي، ما يؤكِّد موقعه الميزق السوق وبمكنه من تأمين تغطية اوسع ودعم اقوى نزبائنه.

وتأمل إدارة بنك عوده أن تسهم هذه العملية ق توثيق العلاقة مع قاعدة المستثمرين الخليجيين، وأن تليها عمليات معاثلة من قبل مصارف أخرى لتسريع وتفعيل إندماج سوق الرساميل الملية ف الأسواق وكان ريمون عوده، رئيس مجلس إدارة البنك

أعلن عن إنجاز الزيادة، في مؤتمر صمفي يحضور السديسر العنام سمير حثأ والمستشار الستراتيجي د- فريدي باز، إضافة إلى عضو مجلس الإدارة السيدة سماد الصباح، وأكَّد عوده خلال المؤتمر أن لا صحة لكل ما يشاع عن الأوضاع الإقتصادية ف لبنان والعطيات الثي رافقت الإصدار التي تثبت أنَّ الثقة ما تزال قوية بالإقتصاد الوطئي ومؤسساته، ملاحظاً أنَّ إدارة بنك عوده لم ثبذل جهوداً كبيرة لتسويق الإصدار وإنجازه. ■

490

"فرست ناشونال" اللبناني

سجَل فرست ناشو نال بنك ش.م.ل. ثلاثية واعدة في إطار خطته التوسِّعية الشاملة، دفعته للانضمام إلى نادى مصارف ألغا ALPHA الذي يضمُ المسارف اللبنانية التي تزيد ودائعها عن 500 مليون دولار، كما نقلته إلى الرتبة الثامنة عشرة ﴿ لائمة ترتيب الصارف اللبنانية انطلاقاً من الرتبة 22 التي احتلها نهاية العام 2001 مقابل الرتبة 24 في العام 2000.

فقد و قُع البنك، بالأحرف الأولى، على إتفاقية لشراء كامل حقوق ومتوجبات الشركة المصرفية اللبنانية، تمهيداً لإعداد الإنفاقات التقصيلية القانونية والالية وإحالة اللف لأخذموافقة للجلس الركزي للصرف لبنان الذي سيحدّد ايضاً حجم القرض الدعوم ومهلة استهلاك الشهرة، بعد منح موافقته للعملية.

وأقرت الجمعية العمومية للمصرف قبيل التوقيع على الاتفاقية زيادة الأموال الخاصة بمقدار 5 ملايين دولار بحصص موازية لحصص الساهمين، على أن تليها زيادة ثانية تبلغ قيمتها نحو 3.5 ملايين دولار ق الأشهر القليلة القبلة، ويصيح مجموع الأموال الخاصة قرابة 30 مليون

وعلى خط مواز، سجّلت المؤشرات الرثيسية للبنك، ارتفاعات قياسية جديدة تضاهى في حجمها، الرّيادات المقفة ف العام 2001 بعد انتقال ملكية غالبية الأسهم إلى مجموعة استثمارية لينائية - عربية بقيادة رامي رفعت النمرء وهو الساهم الرئيسى السابق ف بنك بيروت للتجارة، الذي تمّ دمجه قبل أعوام مع بنك

ويؤكِّد النمر لـ "الإقتصاد والأعمال"، أنَّ عملية شراء الشركة للصرفية تقع في سياق سترانيجية العمل والأهداف المتوخاة البثى قررها الساهمون، وعلى رغم المجم المعدود لهذه الوحدة الصرفية، فإنَّ مكوناتها تتالاءم مع هذه الستراتيجية، خصوصاً لجهة خوض أولى تجارب الشراء والدمج والتوشع جغرافياً في مناطق كان البنك يخطط لبلوغها، وبالأخص ق طرابلس وصيدا ومنطقة سوليدير (شارع اللنبي)، وهي القروع التى تملكها الشركة إضافة إلى فرع فردان وترخيصين لفرعين جديدين، كما أنَّ ملقات البنك جيدة وعدد الموظفين مقبول ما يسهل العالجة ويشرع إتمام عملية الدمج،

ولا يتردُّد النَّمر بالقول، "إنَّ شراء الشركة الصرفية، خطوة نوعية من ضمن خطوات متعددة، باشرت إدارة البنك بتثقيذ بعضها

	الإصدار	العام
	أول إصدار إيصالات إيداع عمومية في الشرق الأوسط	1995
	أول إصدار يورو سنداث خاصة لخنسة أعوام	1996
	ثائي إصدار إيصالات إيداع عمومية	1997
	أول إصدار سندات مرؤوسة لعشر سنوات ﴿ الشرق الأوسط	1997
ل الأوسط	أول إصدار خاص ليورو شهادات إيداع لعشرة أعوام في الشر	2000
	أول إصيار لأسهم تفضيلية (ل لينان	2002

يشتري "الشركة المصرفية"



ردمي الذمر

وليعض الأخر قيد الإعداد، صيد أن ألقرضم سيشما الغدمات الفسرفية والمالية، وتعزيز الإنتشار الهجنواي وتخفيك المصارية، ما يقود بها يقود بالمصالة إلى تمويز الرجمية ورفد المدود فيما لا يسقط الفدر من حساباته، إعكانية شراء مصديل أخر إق إجراء عملية اندماج محقيقة، إذا ما توأدن الأسباب والأجواء الملاحة، والمالية وإنات القدام والمسابق المناطقة .

ويهود إنّ السرّ الهجية المتوسطة الدى اللج ومعها البناء تستهدف الوصول إلى مضاعة حجم الوجودات وصوحمل الوشرات الللجية السره النائي الويانة والرسطة، وذلك عبر السره النائي الي بنائ سيمة 7.8 و إللة خلالية العام 2001، ويؤخه دلإسقاران على ممثل يغوق إلى الله النواج المنافق عند المنافق عند المنافق إلى المنافق المنافق المنافق عند المنافق المنافق المنافق إلى المنافق المنافقة المن

هايل تسليفت تبلغ نحو 155 مليون دو رد. عنجير النمر أن الأراء و تحقيق الرحية ها اللقياس الأهم بالنسبية الميثان، يشغل النظر عن الحجم الذي ينتم اكتسابه عير النمو الذاتي و عير الحجازة والديج و البيئة مؤهل، يقاعدة مساهميه النتزعة و للليئة لتحقيق المزيد من الإنجازات في غروف مؤلفية

بعد دمج بنك بيروت الرياض بنك بيروت في المرتبة السادسة

ا اعتقاد أن بنقاد بيروث هو شريك مثالين تنكفل يورث هو البعض"، بهذه العيارة المتصر الوزير السابق النشائب أنور الطلبل، رئيس مجلس إبارة بنك بيروت الرياض، معاني الإنماء مبنك بيروت الرياض علي الإنماء ومديره اللمام سليم صغير "أن للمع سيفتر ألفائ بديدة للتميرة إعدال البنان أبلاناً والخارج"،

المناطقة واحتال بنك بيرورون ، بهوجب واحتال الشرق تكتمل مله الإندماع الشرق شورين ، بعدا مقدون ، بهوجب طبيع بالمارة القائمة المناطقة المناط

مليار ليرة (2600 مليون دولار)، فيما ترتفع الودائم إلى 3600 مليار ليرة (2383 مليون دولار) ومعقظة القروض إلى 1200 مليار ليرة (799 ملايين دولار) وتصبح شبكة الفروع مؤلفة من 43 فرعاً مطياً.

وتشنز العلمية بتمناك بدييرت لمقط الأسهم العالمة لبناك بيروت الرياض حسب انطاقية الدعم فيما تنطق جمهوع الدائل الخيال ومجموعة الشريطي السعودية إلى قاعدة مساهم يكك بيرود الشريطي السعودية إلى قاعدة مساهم يكك بيرود يهيه إعلاق سندات بين مراوسة بليمة المهون بورا يهيه إعلاق سندات بين مراوسة بليمة المعمود يليانه المولى الذي العلى العلم المعمود يليانه المساهمة الدولي، الذي اعلى على اسان المعمود الناكم المعمود المنافقة المنافق

وحسب البيان الصادر عن الخليل وصغير فإن شامات الصرفين النمجين عملة ليعضه البعض ما يفسح في المهال لبنك بيروث ش-م، لينجم موقعه محلياً و القيمياً، ويرتفع عدد الودعي بنسبة 40 في لقتم مه الخذ في الاعتبار عمم تعارض قاعدة الزمائي

لَّمُا بِالنَّسِيَّةُ للنشاطات الإقليمية فهي ستقحشن بفضل الكانة الميَرْة لبنك بيروت الرياض في بعض الأسواق الأفريقية والملكة العربية السعودية،



من اليسار: سنيم صغير، الناثب أنور الطبيل بمتقلان رسمياً بإعلان الدمج

ومتسامه الشراكة انسر (الرجية مع بلائم الإمارات الدولي، في توسيع نشاطات بنائه بيروتي أو اسواق خارجية الفرى خصوصة في السوق الإماراتية، كما أن التمعيان المعرفين سيبنا حسيب خطة مصدرة، ما سيديم التمعول إلى المعارفة في المتحاولة الإماراتية والمعارفة في مهلة الشائية عشر شهراً القبلة، ومن الممارفة القبلة، ومن من منجة الشائية عشر شهراً القبلة، ومن من شبحة الشائية عشر شهراً القبلة، ومن من منجة الشائية من من شبحة الشائعة مسائلة من من شبحة الشائعة على المسائلة من شبحة الشائعة عربية المسائلة من شبحة الشائعة عربية السياحة مسائلة من شبحة الشائعة عربية المسائلة عربية الشائعة عربية مسائلة من شبحة الشائعة عربية المسائلة المس

ويتمثّن البلالة الجديد بموزائية قويد تراشية و لنمو مستقبلي وارياح في الحقل اللاي، ومن للنوق أ أن يحقّق المسهار هذين المصرفين العالية القرى ومكانة أرقي إلى الحقل النصورة، فيها أنّه مسفير أنّ الدمج لن يؤذّر مسبباً على الأرباح في السنة الللية الحاليث، بن أمن للتوقّع أن يدامة في السنة الللية الرباح على للذي للأربياحيث بثم استهلاك اللميرة

وأكد صغير "آلد في المتباع المعرفية المعرفية للمساهدين في بناك بيروت شربيل اللتعدق في تاريخ بالمعادية في تاريخ المجاوز على زيادة وأس اللال بمبناغ شمسة ملايين دولار الميركي من تصوير الأريخ و من التوقيق في قال اللى بقيمة عشري أخرى مشرة ملايين تصف الليون دولار الميركي أخرى تشرية شراء مبضل الساهمين العالمين في تلاييون الميرك الميركي المركي المركي الميرك الميرك الميرك الميرك الميرك الله الرياض في الميرك ا



بهذه الكلمات المريرة لخُص أحد خبراء المسياحة في أبنان ظاهرة عودة المسيّاح العرب، في جزء كبير منهم، إلى التطلّم إلى وجهات عربية بدلاً من الولايات المتصدة الأميركية وبريطانيا وبعض الدول الغربية الأعرب الأخب

التي رصدت لها مرائغ متفارة الدهم بين بلد عربي وآخر رام تخلع هذه الجهود أن زيادة نسبة شر السياحة البينية على نصد يمكن معه الحديث عن تموّل أن ممسار وجهات السياح العرب قائدو بني ضميفا نسبياً مقارنة بنمو حركة السياح العرب باتجاء بلدان غير عربية لا سيما أن أميركا وارد ما

في الوقت الذي شهيد السياحة لاروربية مراً منواً منظراً خلال المقد الناشي حتى باتت نسج ألاروربيا بشكل الذين يقضن سياحتهم داخل أوروريا تشكل في للذة من السياحة الأوروبية عموماً (منظمة السياحة الاوروبية عموماً يوضئل نحو 80 إلى اللة من سياح منطقة المسيطية و الكريبي قضاء مطلابهم إلى المسيطية و الكريبي قضاء مطلابهم إلى محيطهم القريب، يغضل في الماتة من السياح العرب التركية نحو الولايات للتحدة السياح العرب التركية نحو الولايات للتحدة واسترال العيالة المهيدة والمناسبة المبعيدة واسترال العرب التركية نحو الولايات للتحدة واسترال العيادة والمناسبة المبعيدة واسترال العيادة والمناسبة المبعيدة واسترال العيادة التعلقة والمناسبة المبعيدة واسترال العيادة المبعيدة والمناسبة المبعيدة واسترال العيادة المعالمة المناسبة المبعيدة واسترال العيادة المعالمة المناسبة المبعيدة واسترال العيادة المعالمة العيادة المعالمة العيادة العيادة المعالمة السيادة المعالمة المعالمة العيادة المعالمة المعالمة المعالمة العيادة العيادة المعالمة المعالمة المعالمة المعالمة العيادة المعالمة المعالمة المعالمة العيادة العيادة المعالمة الم

11 أيلول اسبتمبر

إذا، كان لا بدّمن 11 أيلول/ سبتمبر 2001، علماً أنَّ أحداث ذاك اليوم وتداعياته مدانة على كل المستويات لا سيما السياسية

والأمنية والأخلاقية منها، إلاَّ أنَّ الأشهر التي تُلَّت تَلُّكَ ٱلْأَحْدَاتُ أَظْهَرَتَ أَنَّ الْعَالَمَ الْغُرِبِي عموماً والولايات المتحدة الأميركية خصوصاً قدّم أولوية الأمن على أي أولوية أخرى وأضحى العربى مدانا حتى تثبت براءته. وطالت إجراءًات الحصول على تأشيرات الدخول (45 يوماً!) وتعقدت، حتى بدا أنَّ الحصول على سمة دخول إلى الولايات المتحدة، على سبيل المثال لا الحصر، كأنه وسام شرب واستحقاق لا يحصل عليه إلاّ القلة النادرة من "صفوة" الشعب العربي، ومع ذلك بدا أيضاً أنَّ عملية الخروج من المطارات الأميركية والنفاذ إلى أرض "ألعم سام" عملية شاقة دونها تحقيقات وكلاب بوليسية وأسئلة من النوع المحرج إن لم نقل من النوع المهين. وأكثر من ذلك، بات العربي السائح هناك محاطأ بكل علامات الاستفهَّام غير الْبِرُرة إلاَّ أمنياً، علماً أنها قد لا تكون مبررة على الإطلاق.

تنتيجه

والحال هذه، ماذا كانت النتيجة على المستوى السياحي؛ قال الأمير نايف بن عبد الموزيز، وزير الداخلية المسعودي؛ "أنصح المواطنين بعدم السفر غير الضروري



إلى الدوليات التحدة فتدراجع السفر إلى مناك بيست، 90 إلى لكة بحسب، رئيس اللجنة القومية للسياب مح والسفر في المدينية مهيدات المورية المسعونية مهيدات المورية بالمستحة 60 ألكة. وفي عدد طالبي السفر إلى الوليات عدد طالبي السفر إلى الوليات بريطانيا بخسبة 30 أن الكة، ولا بريطانيا بخسبة 30 أن الكة، ولا قلل المسيد المكورة عن ذلك في كل من الإمارات العربية المتحدة وطر.

وإذا كمان المدركيين عملى السيايا الطليبين، فلانهين ميشكلون خزانا كال الطليبين، فلانهين ميشكلون خزانا كالدين المدين وقالي، الليبر المدارض المد

الصحوة الجديدة

واطــــق زريــر المال الـــــبدناتــي فــقإد الامــول الــــعدية المهاجرة ويردادة تدفق الامــول الـــعديية المحربية السح الصحــوة السياحـة الابينية الحربية السح الصحــدة لك أن الأمـــر ما مات التخذية مجراه الطبيعي، إذ انه من يقي المحربة أن يقضي معظم السمياح المليات المليات الحربية أن يقضي معظم السمياح الحرب إخزائهم وعللاتهم خارج الوطن العربية

إذاً، نحن أمام هصدوة جديدة فمع بداية تعوز/ يوليو الجاري وانتهاء العام الدراسي واشتعال لهيب الصيف، لا سيما في الطلبج الغربي، تكون شركات الطيران العربية تعمل بكامل طاقتها التصميمية على الخطوط العربية لا سيما بين دول الطلبج ومصر ولبنان رسورية والأونن وتونس والغرب.

- M.

هعلي سبيل الثال التقويد السخور الأخطوط البورود من الخطوط البورود من البورود من البورود من البورود من البورود من الله أسبو مها ينسبة حجوزات زادت 30 أن الشاء من السمام للأضيء كما زادت الإسلام من السمام للأضيء كما زادت الله كلية عن المراسلة عن الله كلية عن المسلوم المناسبة عن المسلوم المناسبة عن المسلوم المناسبة الإسلام المناسبة المسلوم المناسبة المسلوم المناسبة المسلوم والمناسبة من والى بجوروك المدالة من والى بجوروك المدالة من والى بجوروك المدالة عن المد

وينتظر لبنان هذا العام نحو الليون سائح (600 آلف من العرب و400 آلف ليناني منت .)

وقال رئيس اتحاد النقابات السياحية رئيس نقابة أصحاب الفنادق في لبنان بيار الأشقر: "إنّ فنادق النجوم الخمس في بيروت

والناطق الصيطة بها مصدوزة البالكاملية شهويين (هوزار يوليو وآب اقت الأقسطس) وأضافت الأقسطس) وأسافت المتوقع المستوقع المستوقع المستوقع المستوقع المستوقع المستوقع الأستوقع الأستوقع الأستوقع المستوقع الأستوقع المستوقع المس

وتبويل النقيب السابق لكاتب السياحة والسفر غسان خير الدين زيادة عدد السيّاح هذا العام بنسبة 25 في المثة على الأقل

العام بنسبة 25 في المئة على آلأقل عن العام الماضي، وكانت تسية الزيادة في العام 2001 نصو 13 في المئة وفي العام 2000 نمو 10 في المئة.

سورية

وتجهد السلطات للفتصة في سورية لتوطيد السياحة العربية بحيث تعرّض الخسائر الناجمة عن نسية غياب السيّاح الأجانب بعد أحداث 11 أيلول/ سبتمير.

وقال دعيد الرحمن العطار رجل الأعمال السري وصاحب الاستثمارات السياحية القندقية، "علينا استثمارات للمساحية الفندقية، "علينا استثمارات الدول الإيرامات الاحداد والإيرامات الأحداد وتركيب والإيرامات الأحداد وتركيب والمساحية وتركيب المساحية ال



ويذكر أنّ القطاع السياهي في سورية كما في مصر و الأردن تلقى ضربة قاسية بعد أحداث 11 أيلول/سبتمبر بالنظر إلى تراجع عدد السيّاح الأجانب على نصو كبير جداً.

مضر

رقال وزير السياحة الصري معدوح البلقاجي أنّ عدد السيّاح النعرب في مصر ارتضع ارتضاعاً كبيراً حتى قبل موسم الإجازات

والعطلات المدرسية. وقدر نسبة الزيادة بـ6 في المُنَّة في الأشهر الأربعة الأولى من العام الجاري، كما قدّر نسبة زيادة عدد الليالي السياحية التي أمضاها العرب في مصر بنجر 21 في الثَّة للفتَّرة عينها، وانخفضت أسعار السفر بالطيران ينسية 50 في المئة في مصر مع بدء الرحلات العارضة (تشارتر) من جميع مدن الخليج العربي، ويقول هسن الشاقعي، مدير عام أحد القنادق الكبرى في مصر: "سيزيد التدفّق العربي السياحي إلى مصر هذا الموسم بنسبة 50 في المثة، ويعزى ذك إلى أهدات 11 أيلول/ سبتمبر كما إلى الحملات الترويجية الناجحة التي تقوم بها الجهات المصرية العنية في منطقة الخليج المعربي، فنضلاً عن تسهيلات إجراءات الحصول على سمأت الدخول والأسعار التنافسية التوافرة فيمصر ويتوقع المراقبون أن تستقبل مصرهذا العامما يزيد على المايوني عربي في قطاع السياحة.

الأودن

تبدو الأردن أكثر الدول العربية تـأشراً بالأحداث الدامية في فلسطين المحتلة، ومع ذلك تترقّع المملكة الهاشمية استقبال مليون

سائح عربي خلال موسم الصيف المالي. وتشير إهمناءات الأشير الأربعة الأولى من السام الجاري إلى أنّ عدد السيّحاء المرب ارتفع بنسبة 8 لأ للغة، ويشكّل مؤلاء 46 ل اللغة من إجمالي عدد السيّاح لي للملكة، وتبلغ تسبحة الخليجيين 90 في المثة من إجمالي السيّحا العرب. ويحوّل الأونيون كثيراً على تدفّق ويحوّل الأونيون كثيراً على تدفّق

ويعنول الاردنيون كثيرا على تنفق السيّاح المرب لأنّ للوُّشرات السياحية الكلية تشير إلى تراجع نسبته 12 في الثة في العدد 10 في اللثة في الإنشاق خلال الأشهر الأربعة الأولى من العام الجاري.

وإذا كانت نسبة النمو المتوقّمة ضعيفة نسبياً إلا أنّ إلانفاق السياحي المتقب سيكون مجزيا بالتنظر إلى إمكان استقبال سيُل عرب لا عهد للأردن بهم من قبل، إذ تشير الإحصاءات الأولية للمجوزات إلى قدوم شرائع مليثة لعدد ليال سياحية اكبر من للتوسط العام.

تونس

تسعى تونس لسد فجوة التناقض بين حجم الاستثمارات العربية في قطاع السياحة فيها وبين عدد السيّاح العرب القائمين إليها،

فقي حين تأتي الاستقمارات في المنة ما الرتبة الأربى باسبية 90 إلغة من المرتبة الأربى باسبية 90 إن الغة من المجنبية في تونس، نجد أن عدد المواهدين من يلدان المشرق المرتبي والسفرق الأوسط والطليج المحربي لا يتجاوز ا في الملة من إحسالي رؤاد تونس للشياء والديسيان والدونس

نسياحه: وتونس، فشانها شأن المغرب ومصر، تأثرت سلباً بأحداث 11

أبلول/ سيتمبر، إن تراجمت فيها المجينة السيئا الغربيين، وهي تسمى لسد المجينة ومجينة المينان وهي تسمى لسد المجينة ومجينة ومجينة المجيسة لذلك المجينة ومجينة ومجينة المجيسة لذلك السياحة في جدّه مع إمكان زيادة عدد هذه للسياحة في جدّه مع إمكان زيادة عدد هذه للكتاب في الطبيع الموربي، إلى نظائه، يُمين للكتاب في الطبيع الموربي، وتسهيل إمجواءات المحين والمبادن المشرق العربي، وتسهيل إمجواءات الحصيل على مساحات المجينة للمها للمساحد المحينية المحسوب عن المعالى الماشية المحينية من المعالى المختلف المعالى المعالى المختلف المعالى المعالى المختلف المعالى المعا

المغرب

وإذا كان المغرب اكثر جذباً للسيّاح العرب من دول آخري في المغرب العربي الكبير، إلاّ أنَّ عدد السيّاح العرب في الملكة ضئيل نسبياً مقارنةً بعدد السيّاح الأجانب ولاسيما الأوروبين منهم.

ومع الصحوة الجديدة عرف المغرب، كما تونس ومصر، اهميــة الـتركيـــز على جذب السياح العرب بعد تداعيات أحداث 11 إيلــول/سبتمبر على هذا القطام.■ حملة الصيف الترويجية!



أسعار مذهلية ... قيمة أفضل، و ١٤٠ رحلة في انتظار سعادا، الحظ!





١٠ فائزين اسبوعيًا! ١٠ وجهات سفر على متن طيران الخليج من اختيارك!

eljuis/cio

- انفق ٢٥ ديناراً بحريفياً وقد تفوز بتذكرة سفر مرجعة من إختيارك الى دبي أو مسقط.
- ما الفق ٥٠ دينــــاراً بحرينيــاً وقسد تقبوز بشذكــرة ســمر مرجمــة مـن إختيارك الى بيروت، القاهـرة، مومبــاي أو كراتشـــي.
- انفق ۷۷ دیناراً بحرینیاً وقد تضور بندگرة سفر مرحمة من إختیارك الى لندن، باریس، كوالالبور أو بانگوك.
- تفضل بزيارة www.bdutyfree.com للشراء عير شبكة الانترنت. تسري هذه الحملة الترويجية من ٢٥ مايو إلى ٢١ أغسطس ٢٠٠٢.

السوق الحرة ـ البحرين... الجديدة كلياً واحسدة من أرقى وأكثر تجارب التسوق روعسة





 تطوّرت السياحة في تونس بشكل مطرد
 في السنوات السابقة سواء لجهة البنية التحتية او لجهة عدد الواهدين الذي بلغ المعام الماضي ما يضوق الـ 5 مالايين زائر، واستمر التفاوت الكبيربين عدد السياح الأوروبيين والسيّاح العرب في توكيبة الوافدين إلى تونس . فالأوروبيون لا يزالون يشكُّلون النسبة الأكبر من الواقدين، في حين تسجّل نسبة مهمة من بلدان المغرب العربي، أما الزوار من منطقة الشرق الأوسط ويلدأن الخليج، فالاتزال نسبتهم ضئيلة وام يتجاوز مددهم الـ 50 ألفاً في أفضل الحالات. إزاء هذا الوضع عمد وزير السياحة التونسي المنذر الزنايدي إلى رسم ستراتيجية طموح منذ تسلّمه الوزارة قبل اكثر من 18 شهراً،

تتمحور حول مرتكزين أساسيين هما: المافظة على الأسواق التقليدية وتعزيزها بالمزيد من الوسائل والجهود

الترويجية. - فتم أسواق جديدة وإعطاء الأهمية القصوى للأسواق العربية.

التوجّه عربيا

لتحقيق هذه الستراتيجية، كان لا بدّ من مراجعة شاملة لأساليب الترويج خصوصا في الأسبواق الحربية، ودعوة المؤسسات الفندقية إلى رفع مستوى خدماتها وتشجيع الاستثمار في مشاريع مكمَّلة للسياحة في مجالات للطباعم والملاهبي والتترضيه والرياضة وغيرها. ومع استمرار تنفيد الخطط التسويقية في بلدان أوروبا يمكن القول أن وزارة السياحة بكامل أجهزتها بما فيها الديوان الوطنى للسياحة وعلى رأسها الوزير الزنابدي، قامت بحملة ترويجية في البلدان العربية لم تشهدها الوزارة من قبل، وأبرز ما تميّزت به هذه الحملة أنها لم تكن

ظمرفسية أومسحمددة بداريخ معين، بل أتت على شكل ضطة مدروسة طويلة المدي، بحدات بسزيسارات استكشافية العام الماضسي وتنطورت إلى براميج متنوعة في مختلف الأسواق سواء الخليجية أو الشرقية أو للغاربية، إذ تكاثرت الريارات الميدانية والمعارض السياحية والاتسصالات مسع

وكالات السياحة والسفر العربية ووسائل الإعلام العربية. كما تميّزت بمشاركة فاعلة لأهل المهنة من مكاتب سفر ومؤسسات فندقية ، وهذا الأمر لم يكن يحصل في السابق إلا بشكل محدود وفي مناسبات خاصة. ولا شك أن أحداث أيلول/سبتمبر في الولايات التحدة اثرت إيجاباً في هذا الانجاء نتيجة تراجع حركة السياحة والسفر العالية مع التأكيد أن خطة الوزير الزنايدي الموجّهة إلى العالم العربى تمّ اعدادها قبل تلك الأحداث وهي أتت نتيجة قناعات بأهمية السياحة العربية البينية، ونتيجة خبرات تكونت لديه من خلال علاقاته مع الأسواق العربية أثناء توليه وزارة التجارة.

معوقات قابلة للمعالجة

تبدو النتائج مشجّعة والآفاق كبيرة، ويبرز ذلك من خلال براسج المتابعة والمتغيرات الحاصلة في مجال الترويج، لكن ذلك لا ينفي وجود بعض العراقيل أمام تطور السياحة العربية باتجاه ترونس، وهي عراقيل يمكن معالجتها تنريجيا بجهود

وهناك إجماع في بلدان الخليج على معوقات السغر إلى تونس المتمثلة بعدم وجود رحلات مباشرة من معظم العواصم الخليجية إلى تونس، كما أن التعريف بمقومات السياحة التونسية لايزال أقل بكثير من المطلوب مقارنة باحتياجات العائلة العربية إلى وجهات سياحية جديدة، ومقارنة بحملات التعريف والترويج التى تقوم بها معظم البلدان السياحية لجذب النزوار الظليجيين سواء بلدان البحر المتوسط أو من منطقة شرق آسيا.

وعلى الرغم من غياب بعض الاحتياجات





والغدمات التي تطلبها العائلة المربعة أنها التموية المائلة المحربة أنها التموية السيات السيات المستوية المستوية المستوية المستوية على المستوية المس

فيعد أن كانت النبية السياحية ين ترزيس مركبهة للسياحية مهموعات، الأمر الثناء في أطار الأكبر من طاقة الاستيعاب هي من لأكبر من طاقة الاستيعاب هي من فقة دُنهوم، تشيّرت الصورة هائيا يعد فيهم عند كيبير من شنادق يعد فيهم عند كيبير من شنادة فندقية عالم إلى تورس، ما سياهم فندقية عالمية إلى تورس، ما سياهم في تحسين الخمسات فسلا عن

رجب المصير من سراحي سرحيها والرياضية، وتزامن ذلك مع تحرير الاقتصاد وفتح باب الاستيراد وإنشاء مراكز للتسوق.

رحققت ترنس تجاحاً ملفتاً في مجال المسافحة في مجال المسافحة بينا البلديد من المسافحية من المسافحية من المسافحية المدوم من المسافحية المسافحية المسافحية المسافحية المسافحية والمحالية، وتعمل توسس للمحالجة الصحيحة والمحالية، وتعمل توسس المحالجة الصحيحة والمحالية، وتعمل توسس المحالجة ا



منتوج متنوع ويوادر مشجعة

ربعد نجاح تونس آن تديي منتوجها السيامي من خلال السياحي من خلال السياحية أن مصدولية المصدولية المساعية أن التنويع للنائح من خلالة المترادات المساعية أن التنويع عدد المساعية أن خلق مناطق سيامية بديدة أبرزها "ياسمين المصامات" منهم وجموعة متعرفين مثلتان إلى التي نضا منازلة التي مسائل الرفاهية إلى جليان المتعادلة الرياضة والمنازلة ججمعين وسائل الرفاهية إلى الإمان منشرة وجرى منشرة وجرى المترادة وجرة والمترادة وجرة من مضروع تجويلة منطقة الإمانية والمصحية وجرى منشرة مناسرة مناسرة

سياحية جديدة في عين دراهم الجبلية المكسوة بالغابات والمللة على البحر ما يوفّر تنويحاً جديداً للسياحة التونسية.

وي نظرة سريعة إلى المعطورات المعاصلة نجد ألى معظمها يصب في خانة السياحة المعرفة والمعاصلة نجد أن المعرفة و المعرفة والمعرفة والمعافة والمعرفة والم

و اللاحظ حالياً، أن عدد الزوار العرب ارتضع في الاونة الأخيرة لكنه لم يشكّل ظاهرة مشابهة لما تشهده بلدان المشرق العربي، فيما يعتبر البعض في

تونس الفها بداية فرطلة جديدة يتوقع أن تتواصل وتنظور منذه السنة، وهذا ما يلغي مسدوليان ومونيون، إذ أن التحدي الكبير سيكون في نجاح أسلوب التعامل مع الكبير سيكون في نجاح أسلوب التعامل مع الواقدين العرب وتوفير المتعم لضمان عودتهم مرة ثانية , وليكونوا خير سطراء عودتهم مرة ثانية , وليكونوا خير سطراء ومشاعداتهم إلى غيرهم، وسيكون ذلك احد أهم وسائل الترويج والدعاية للسياحة الترنسة اللهاسياحة

مقال

بين قمة الغذاء وقمة الأغنياء

د، شفيق المصري

شهد شهر حزيران (يوديو) لقتين ماليتين متناقضتين الأولى أله تما الغذاء التي يعت إليها منظمة الذي والزراعة (غاو) في روما في 10/9/2000 رحضرها منظر 130 دولة مع غياب رؤساء الدول الغنية، والفعة الثانية تمثّلت باجتماع وزراء خارجية الدول الصناعية السبع الكبرى، إضافة إلى روسيا وذلك في بريطانيا في المناعية المراكزة ومن ثم قمة مجموعة الدول السبع ذاتها في كندا في الكبر ذات.

والواقع أن التصارف بين القصدين الدوليدين لا ينمكس علي التصغيل والمضور قطط وإنما على جدول الأعمال والهواجس والطالب التصارفية إنيضاً. وذلك يمكن القول أن أماتين القصدين تمكّلن بالفعل الوضع التناشي القائم في العالم الميوم، هذا الوضع الذي يتحكم به صراح ملية بدولي بين فقور يزداد نقره تفاقما وبين عني يتحكم به صراح طبائي دولي بين فقور يزداد نقره تفاقما وبين عني

والهؤرة الطبقية الدولية تؤكد مجدداً أن كلا النطقين خاطع ومغرض، فالسرؤولية مشتركة، في الواقم، بين دول فقيرة لا تجهد ذاتيا في التصنّي لفقرها وبين دول فنية تفكر بالربح لا بالبشر وتففل التداءات المكرزة لإنقاذها بقال، للليار من الجيّاع في العالم.

والاختلاف في الرؤية و للعالجة طاول اسرة الأمم المتحدة داتها التي يدات مذات التسمينات، ويحكم تركيبة كل منها، تتحدّث بلغة مزدرجة: بين منقد للنمط الجديد للمولم من الاقتصاد وبين مؤيد له وساخ إلى تسييره وتفعيله.

900 مليون چائع

كان المدير العام لمنظمة الأغذية و الزراعة قد لخَّص المشكلة التي تواجهها الدول الفقيرة (ومعظمها أفريقي) بـ:

– إن تحو 80 في المُثَّة من سكان هذه الدول الفقيرة يعملون في القطاع الزراعي وهم يحاجة ماسة إلى تطوير هذا القطاع تقنياً.

—إن هذا ألفيض الهائل من سكان العالم – سنة بلايين علي الأفل – يجب أن يولكب جهوداً إضافية ومتواصلة في استخلال الأرض وزيادة الإنتاج، ومذا يقتضي هسن توظيف للمدفة الجديدة ووسائلها من أجل هذه الفاية.

- إن كلفة الحروب التي نشبت خلال المقود الثلاثة الاضية بلغت أكثر من 3,4 بلاين دولاًر سنوياً، وهذا الرقم يكفي لإنقان 330 مليون جائم. وعلى هذا فإن العالم مدعو اليوم إلى فهم هذه المادلة الجديدة: لا نمو من درن سلام، ولا سلام، دن عدالة، ولا عدالة

من دون أمن غذائي ً.

 إن الجهود ألدولية التي بذلت على هذا الصحيد منذ العام 1996 والتي فدفت، في حيثه، إلى خفض عدد الجائمين بمعدل 22 مليون جائم سنوياً لم تستطع أكثر من خفضهم بمعدل سنة ملايين فقط سنه بأ.

ولهذا فإن الطلوب يبقى قائماً بكل عناصره، أي ضرورة إطعام 800 مليون جاثع ومنهم 300 مليون من الأطفال.

– ومن أجلّ تحقيق هذا الهدف يجب الترجّه أيضاً إلى إستنفار دول الجنوب كافة وليس فقط إلى استجداء الدول الغنية وذلك من خلال إستنفار كافة القبرات والخاقات والثروات.

وا إِذَّ أَن هَذَا التَشَخَيْصَ الذَّي تَصَوَّرَه للدِيرَ العَامِ لنظمة الاغَذِية والزَّرَاعَة لم يَقتَرَبُ بالدِّنَةِ تَنجِهَ إيجابِية في قمد روما وذلك بالنظر إلى غياب الدول الغنية من جهة، وعدم تقديرها لهذه الفتربات من جهة تائية، وعدم حسم دول الجنوب موقفها من جهة تالك.

تمنيان

وإذا كان الإملان العالي الذي صدر في نهاية قمة الغذاء العالمي يتشبّث بالتعبّد ذات الذي أطلقه الجتمع الدولي منذ العام 1996 أي خفض عدد الجالمين البالغ 800 مليون نسمة إلى النصف في العام 2015، فإن هذا التشبّث يبقى من قبيل التعثي أكثر من التخطيط، وذلك لعواق كليزة عنها.

بإن للطالب التي تنشدها دول قمة الغذاء من بعضها البعض غير مضمونة النشاشج إن الشجاريب بصددها لم تكن مشجّمة في لللضي سواء لجهة التعارن الجنريبي — الجنريبي، أو لجهة الإصلاح السياسي والإقتصادي الطلوب لدى كل منها.

– وكَذلك فإن للطألب المرجّهة إلى الدول الغنية (تخصيص 0,7 في المُثّة من تاتجها الوطني القائم لمساعدة دول الجنوب النامية و 5,10 في المُثّة منه للدول الأقل نحواً) لم تحظ لغاية الساعة بأي اهتمام يُذكر من قبل هذه الدول القارد.

- أما ما تنتظره هذه الدول الفقيرة من هيثات الأمع المتحدة الإنمائية الاخرى فهومحصور في الواقع بقدرات هذه الهيثات وإمكاناتها التقنية ولذالية المدودة اصلاً

ومع ذلك كله فإن الاقتناع الدولي يتزايد يوماً بعد يوم؛ إن مشكلة الفقر لا تقتصي على الفقير وهذه وإنما على محيطه أيضاً ومن مثل كانت القرصية أنه "من مصلحة الجميع، الأدرياء والفقراء، النوشل في أسرع وقت ممكن إلى عالم أكثر إنصافاً".

ولا يزال البعض مصرورة البماسي وهو ضرورة البيط بين الشعر الإقتصادي ونسبة الفقر إلى المالم، بعضى أن الالداة الأكثر فاعلية لتقليل نسبة الفقر تتمثل إن زيادة الشعر الإقتصادي الذاتي هذه النعول الفقيرة. وإذا كان ثمة فرص لاية مساعدات دولية فلتكن هذه للساعدات بادفة إلى زيادة هذا الشعر بالذات.

إلاّ أن عدداً من الدائطية ضد العولة لا يقبل هذا التظهر على إطلاقه وإنما يصرّ على عدم تقديم التجارة على الزراعة من جهة رعضم إفساح الجبال آمام الشركات الإقتصادية العملاقة في فرض ميمنتها من جهة ثانية.

الضفة الأخرى

أما على الضفة الثانية والبعيدة نسبياً، فإننا نشهد تراكماً مضاعفاً من الهواجس المفايرة، ومن خلال رصد سريح لهذه الهواجس التي تتمكم بدول الشمال عموماً ومجموعة الدول المنابعة السبح خصوصاً نلاحظا،

– إن الهاجّس الأساسي لهذه الدول الفنيّة مجتمعة يتمكّل يضررورة تضجيع الإقتصاد العلم المستدن إلى عدد من الأركان الإساسية كالتقتم التقني المصور تسييا بدول الشمال، والاليات النظامة التحارة الدولية، ولحماية اللكية الفكرية، وللمساعدات الشروطة للدول الاشروء، ولخرض القرارات اللذرمة دولياً، ونخورة الإصالات... إلى

– وهذا الهآجس الأساسي (الهادف إلى تراكم الإنتاج ومن ثم شعولية تصديره من درن أية عوائق إلى اسواق العالم) يستلزم عددا من الضمادات للتمثلة بمكافحة الإرهاب ونرع السلاح ذي الدمار الشامل من بحض دول الجنوب وشرض الإستقدار والإزدهار والإستمرار السياسي والإقتصادي والإجماعي مماً.

أُ وقد تجمعت دول الشمال في تدعيم السبل والوسائل والآليات الكفيلة بتمقيق هذه الرفسات «الهواجس سواء لهجة التكامل الروسي — الأطلسي أو لجهة تفعيل منظمة اللجارة الدولية أو لجهة التولفق الدولي على عولة مكافحة الإرضاب... إلخ.

صود الله والمسال اليوم جوانيا يكان أن يكون مو كنداً بينها إذا الطالعة من المسلم والمسلم والمس

الموقف العربى

و المعروف أن الدول العربية تندرج في مجموعة الدول النامية بشكل عام أي أنها معنية بهو اجس الجنوب وتطلعاته.

والمعروف أيضما أن الإحصاءات الرامدة تشير إلى أن الاداء الإنتصادي للدول العربية كان مغيباً للأمال في تباطؤ وتيرته أهياناً وحتى في نموه السلبي أعضاناً نفري، ويصاني اقتصادات للنطقة العربية عموماً الركوب بل التراجع بسبب عدد كبير من للعوفة. الشرق أوسطية السياسية – العسكرية – الإنتصادية للغروة.

سرر او رسعية استيمية - استيمية المقطعية المقطعة المتحدة المتح

أما في سياق علاقاتها مع الغرب والدول الصداعية الكبرى، فإن الدول الغربية تسعى - بشكل ثنائي - إلى عقد اتفاقات التنسيق والشراكة وتحاول الإستجابة إلى الشروط السبقة لهذه الإتفاقات. علما عند الالالذات الاتحاد الدقالة تعدد كارداة عددة م

ولعل هذه الثانايات الإنتصاباته التي تهدف كان دولة عربية، على
حدة، الإنتامة دام إنقر بسلم المي هرزائم التناتيمية الإنتصادية
حدة، الإنتامة دام إنقر فرسلم المي فرسانها التركية من جهة (دينا الما المركية من جهة (دينا المركية من المناتسات عليها المناتسات المنات

شروط الأغنياء

ويذلك تصميح الممرورة الإقتصادية لدى قمة الغذاء أكثر حدّة بعد أحداث الـ 1// 2000 مين استطاعات الولايات التحددة إن تقوي قمة الأفنياء إلى مثاخات حاسمة في تصاملها مع الدول النامية من جهة والآثل موا من جهة اندية. وللوضوع، بإطارة العام، لم يعد يقتصر على عدلة مكافحة الإرهاب فقط وإنما على تضميدة واصل العلاقات

الإنتصائية والامنية والسياسية الدولية أيضاً: فإذا كان الإنصاد الأوروبي مثلاً راغباً في تفعيل الوجه الثنائي من الحوار للتوسطي بالنظر لصحوبات تفعيل العوار بكاماه، فإنه الحوار التوسطي بالنظر لصحوبات تفعيل العوار بكاماه، فإنه

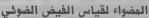
الحوار للتوسطي بالنظر لصحوبات تفعيل الحوار بكامله، قرائه يحرص ملى شبط البغرد الأمنية (مكافحة الإرهاب) والسياسية (مقوق الإنسان) والإلتصادية (الإقتصاد الفتوع والخاص)... إلخ يكل التاق شراكة بين هذا الإتصاد يدين كل دولة عربية متوسطية على عدة.

وإذا كانت للولايات للتمدة مصالح يتررلية في الطليج فإنها تبدي سياسة هاسمة ومغلة في هذا الإطار وبكل ما يتعلق بإنتاج النفط أو بأسعاره وذلك تحت طائلة الإجراءات العقابية الإقتصادية و السياسة.

هذا بالإشارة إلى ال الدول الأروريية والأميركية اصبحت، بعد 11/6، تكر إنفلاة أنهضاً في ما يتعلق بمسائل الهجورة والإقماء والمعل في حيالاتها القطائم ما يقدم الدول الدورية عموماً، من الطيح إلى الغرب العربي، إلى البحث عن بدائل مناسبة، ولا ينقع، في المراكز الأونامانية. الأمد كذا الأونامانية.

رالبديل الوحيد للتاح هو الإفادة من أي تتسيق أو تعارب جذوبي — - جذوبي من جياء وديرا العلاقات الإنتصائية الإظهيمة من جهاء تاثية ، واعتماد السياسة الأكثر جراة في أصلاح أو شامها الداخلية با السياسية والإقتصادية من جهاة ذائدة . وللهم في ذلك كله أن تتوك دول الجزوب عموماً خطورة أوضاعها الراسنة وتطأل من خسائرها للثقاية على كل مصيد قبل هوات الأوان ■





هذا الجهار هو الأوَّل من نوعت في الشرق الأوسط. حيث يشمُّ تصبيعته من قَبَل شركته أَمَّانِيَّت منخصَصَه ورائدة عالمًا في مجالٌ فياس الضوء وظيفه هذا الجهاز هي قباس الفيض الضوني لجميع أنواع للصنابيح، وكدلك قياس الشدة الصوليّة للإنارة الداخليّة أو الخارجية وتوريعها على المصابيح بجميع تطبيقاتها. وذلك للاستفادة منها في البرامج الخاصة بحسابات الإنارة

لأنَّكم تلتزمون بتقدم أفضل التتائج في مجالاتكم. إعتمدوا على شركة الإتارة السعوبيَّـة لإضارة مشاريعكم. لزيد من للعلومات مِكنكم الاتصال بنا على الرقم ١٠١٠ ١٦٥ -١-١٦١٠









يسم سرويوسي ورويوسي بيروت (ثم أفتتاهم في بيروت (ثم أفتتاهم في استثمارية بارزة في مسيرة مجموعة الحبتور الإماراتية، لا على صميع معاملة الحبتور الإماراتية، لا البيانان العربية و التي تشمل إلي وعائدت الجموعة السست في المناعم 1969 منطقة من دولة فارسة إلى قطاعات الحرق مثلوعة الإمارات ومن تطاع المالوكات الذي ين الصناعة و التجارة و الخدمات في الضناعة حوالات السياحة و التجارة و الخدمات في الصناعة و التجارة و الخدمات في الصناعة حوالات السياحة و التجارة و الخدمات في المناعة حوالات السياحة و التجارة و الخدمات في الصناعة حوالات السياحة و التجارة و الخدمات في المناعة و التجارة و الخدمات في المناعة و التجارة و التجارة و الخدمات في المناعة و التجارة و التجارة و التجارة و التجارة و التجارة و المناعة و التجارة و

ما هو تقييم خلف الحبتور رئيس الجموعة لنتائج استثماره الأخير في لبنان و المتعثّل في فندق متروبوليثان؟

والتعليم

وما هي الشاريع الجديدة الموضوعة على "الأحندة"؟ وما سرّ تجاح هذه الجنوعة التى اكسبت سمعة واسعة؟

"الإقتصاد والأعمال" التقت خلف الحيتور في بيروت وحاورته حول قضايا وموضوعات عدّة كان لا يدّ أن تنون البداية مع المشاريع الجديدة، فقال:

بعد النتائج المُشجَّعة لـ فندق متروبوليتان **الحبتور : ندرس تغفيذ مشاريع أخرى في لبنان** لدينا عتب على الحكومة اللبنانية....

" كفر ما فقد من الشدليم الإستشاملية إذا كان فندق متروبليلتان بالاس/بيروب. وهناك مشروغ فندق جديد إن ديمي سيقام على جزيرة اللخفة (بالم إيلاند) التي تعتبر من أضحم المشاريح في ديع. وقد ثم شراء الأرض وباتت التصاميم جلم قرة وسنجل المحل خلال عام ونصح العام على أبعد تقدير في انتظار أعمال الأساسية في مضروغ النخلة.

سروكات مجموعة العبتور وقعت علد وكانت مجموعة العبتور أوقعت علد شراء الأرض إلى إلى إلى إلى الماسي وهي كلفته الأولية بنحو 64 مليون دو لار أميركي، ويجهون بدأ مجزيرة المنخلة إلى زيادة ويجهون بدأ مجزيرة المنخلة إلى زيادة شواطئ جديدة بطول 20 كلم، ومن التوقع شواطئ جديدة بطول 20 كلم، ومن التوقع سنويات مختلة .

اين الاهتمام الرسمي؟

وانقال المعيفون الحديث عن استشارات للجمعيدي وانتقال المعتشارات خلال فدخيق مثل الل فدخيق مثل الل فدخيق مثل الل فدخيق مثل الله مثل المتعاشف المتجارية أو المؤاد أو المعيان المعين إلى إلى أنه ذا الإستخدار حقق عاداً أما لهم حاكل من قدا الاستخدار حقق بالمثار أو المؤاد إلى المثارية المثارة المؤاد أو المؤاد المؤاد أو المؤ

لر ما يشبّ العتب للحبّ قال العيثور: للم المدهلة حول الهائس الرسمي اللبنائي الذي لم يحقق لنا أي مردود. وكنّا نتوقع أن تكون لنا حصد ولو ضئيلة من المنشاطات الرصعية.. فهذا الغاب على الصعيد الرسمية لا يشبّ ع المستقدمين الراقبين في منحول المسوق المنائخ لأن يشموهم باتهم غرباء". "واستطور، قائلاً: "أعتقد أنّ للسؤولين لا

يمرفوري مدا التفاصيل، وإنا شخصياً أم اكن على علم بها وليكن عندما علمت انزمجيت... وتابع معانياً علي الرغم من أنَّ اللبنانيين عامة من حكوميين روجال إعمال والمزاي بضري (قالة أن اللبنانية وكانهم ثل بيوتهم، فإنّ الحكومة لاتلخذ الطفندق في الاعتبار عند استضافتها وقدوا أو مؤتمرات إلاعبية رحمية للهدية والمؤتمرة القندي يقاد الفصل التسهيلات وريانة مؤتمرات المؤتمرة مقصداً للورساء والعائلات المالكة والأفراد من جهم البلدان الوساء والعائلات المالكة

وعاد المهتور ليؤكد أنه على الرغم من نسبة الإشغال المالية للفندق "فإنَّ الدعم الرسمي معتوياً ومالياً مو جزء من البيثة الإنسانية التي تعمل الشركة ضمنها".

وانعدام هذا الدعم، ولو كنان رمزياً، هو أسوأ من الخسارة، وقد يؤثر على قراراته الإستثمارية اللاحة...

، وتتابع العبقور قائلاً: "يُصِنْ ثَجِدْب و تابع العبنان ولا ناغذها منه، بينما الأموال إلى لبنان ولا ناغذها منه، بينما البعض يناغذون أموالاً من العبارف الله عند :

أماً من الوجه الإجتماعي لهذا الإستثمار فيقول، ممناك حالياً أكدار من 400 مائلة تستقيد من فرص العمل التي وفرقها استثمارنا في بيروت، وهناك الهنا مشروع دان ورما شاك، سيوفران فرص عصل إضافياً بحيد يصل معهما عدد العائلات المستفيدة إلى 100 عائلة، هذا إضافة إلى الإن المائلات التي تستقيد من هذه الإستثمارات بصورة غير مباشرة...

مركز للمؤتمرات؟

ون إطار نشاطات مجموعة الحبتور في لينان تردد أنها تعتزم بناء مركز للمؤتمرات في عقار محان للفندق، ليكون من أضخم المراكز في الشرق الأوسط يطلق عليه "متروبوليتان سيتي سنتر" ريضم شققاً

مغروشة ومراكز للتسوق والترفيه وقاعات تسع لاكثر من الانسوقي وقاعات تسع لاكثر من الانسوقي للمؤتور لم ينفي ذلك لكنه نفي أن يكون شدة نوارا تبايلياً في هذا اللشان وقالياً أن هذا الدوسة موالمية حمول مدى اللشوسة ولمبائل أن هذا الانسوقية والمبائلة موالمية بمحرث من مدى التراكز الاكتفاء بما هو قائمة بمحرث الموالمية بمحرث الإقتصادية جاهزة لهذا اللشورة بمحرث الأنسوقية الشورة والمثانية تتطابه فرائم المنافقة بتطافي من التراكز بالانتجاب المراكز الشورة الراكزية للمحرثة المؤتمة الم

و تمثن العهدور عن سرطة الإنتظار والترقيب التكام الرخيوس، بار تريد تنفيذ لا تريد الكام الرخيوس، بار تريد تنفيذ مستعدة للنظر إلى فدق وتروليات بالاس مستعدة للنظر إلى فدق وتروليات بالاس عند استضافة مرتر القمة الغرائية و المتيعاب جميع الوؤساء والوفرية الشرائية المتيعاب جميع الوؤساء والوفرية الشاركة باشامة الترافيس و تسهيل و يسيد بإطاء الترافيس من تصديم المناسبة المترافيس و المسيد المصالات، بل عني تكمن في سعرفة الوفت المسالات، بل عني تكمن في سعرفة الوفت

متروبوليتان بالاس - بيروت

حقّق فندق متروبوليتان بالاس- بيروت ومنذ افتتامه قبل بضعة أشهر، تجاماً ملموظاً ومطرداً وذا أقاق واعدة خصوصاً في نشاطي الخرف والعقلات، في حين تجهد الإدارة لدفع النشاط في مجاني الزندرات والطاعم.

وثُمُ مُؤْخَراً تَعَيِّنِ آرثُرْ دوسنو (هولندي) مديراً جديداً للفندق وهو يتمنّع بخبرة طويلة ويعمل مع

المجموعة منذ فترة. وقال الدير الجديد: "أنظر إلى المستقبل اكثر ما انظر إلى الماضي، أعمال الفندق جيدة بالإجمال إلاً

الم يبغي أن تكون الأصل غصوصة أن نسبة الإشغال تصل إلى مثة في لللثة في خلال النواسم السياحية. يينما تكون مرتفعة لتن غير مرضية في القترات الأخرى، وهذا الأمر يتطلب جهوداً تسويقية إضافية. وقال على صورة الخاصة في المراجعة المراجعة التناف التناف التناف التناف التناف التناف التناف التناف التناف التناف

أمّا على صعيد الطاعم فتكر دوستو أنّ الطاعم الثاثمة مميّزة جداً، فانظمم الإيطالي "فيتيتريت" يديره (إيطاليون بدن فيهم رئيس الطهاة، وكذلك الأمر بالنسبة إلى الطم الصيني، وهذا يعطي أصالة غير مقوادة في عدد كبير من الطاعة». وأكّد اله يتبغي التذكير دائماً بوجود الطاعم في الفندق من خلال

دوسنو ذكر أنّ نسبة الإشغال في الفندق مرتفعة جداً خلال الصيف وإنّ معظم نزلاء الفندق هم عائلات عربية في غالبيتهم كما لاحظ وجود عدد كبير من الأمراء العرب والعائلات للالكة في دول الخليج. وذكر أنه نه إلغاء عدد من الغرف و تحويلها إلى أجنحة لإستقبال الضيوف من هذه العائلات.



درع تقديري له خلف الحبتور

تلّقی خلف احمد الحبتور، رئیس مجموعة الحبتور، درماً تقدیریاً اساهماته انتنزعه ق الإسلامار فی نبتان وخلق فرص العمل لابنائه. الدرع قدمته ندی الروس یاسم نادی لیونز بهروت فینیسیا ناناسیة العید الد 13 للنادی

وعاد قطف العميتو ليؤكد على الجدوى الإجتواء الإجتواء الإجتواء الإجتواء الإجتواء الإجتواء الإجتواء الإجتواء الأخ العمارات، بل بناء مشاريع تطاق فرص عمل العالمات الإجتواء المتحدد المتحدد الإجتواء الإجتواء

الدقة والسرعة

وينتقل الحوار مع خلف العبثور من لبنان والعبة له والعتب على حكرمته إلى الجموعة نفسها التي يتجاوز عمرها الثلاثة عقود والتي انطلقت من قطاع القاولات كما

و خلال احتقال أقيم في فندق ميتروبوليتان بالاس. تحدثت الدوس فنة هت بمساهمات الحديد.

تحدّثت الروس فنوّهت بمساهمات الحبتور الإستثمارية، ورد على ذلك مؤكداً مواصلة الإستثمار ضمن ستراتيجية طويلة الدى.

> سبقت الإشارة. فنقما . أنّا الم

فيقول أنَّ الجموعة اكتسبت سمعة تقوم على أساس الدقة في المواعيد والسرعة في التنفيذ، "طاشاريع الكبري في دولة الإمارات التي تقطلب استعمالا في التنفيذ تتولى مجموعة الحبتور - قسم القاولات - تنفيذها بخضل عامل اللقة.

ون نقلت تنظيد مشروع برج العرب في ديل ومن ذلك تنظيد مشروع برج العرب في ديم وتشييه مشيف خدق متروبوليتان بالاس في بيروت الذي أثار الإهجاب لهجية سرعته، فضلاً عن العديد من الباني الحكومية وللسشفيات ريقول خلف العبثور، "الوقت شيء مهم جدا لذي..."

الموارد البشرية

غير أنَّ النجاح لايرتبط بالدقّة والسرعة وحسب بل بالعنصر البشري الذي لولاه لا يمكن أن تكون هناك بقة أو سرعة.

يقول الحبتور: "المجموعة تضّم حالياً أكثر من 10 آلاف موظف، وتنمية هذه الموارد صعبة جداً وبسيطة جداً في آن.

... نستقطي الخريجين الجدد وتموّلهم على طبيعة مثلنا لاجتفائية الصاحبين منهد السالة لا تمتاح إلى عبقرية. ياتي للوظف بهد والمثلثا إلى الأداعوث طبيعة عملنا وعمل الجموعة تحتفظ به . نمن تعرف المتاصر الجموعة خلال أشهر قليلة والذي يتم اختياره يصبح بهنا يريند وباط ويقي بديليا أن ليبا يزيد على 10 عملين معنا منذ ما يزيد على 10 عملين معنا منذ ما يزيد على 10 عملين معنا منذ ما لتنظاع مع الوظفين سواه من خلال القدايا لتنظاع مع الوظفين سواه من خلال القدايا

حاوره طوني داغر



تحذير صحي: التدخين سبب رئيسي لمرطان وأمراض الرثة وأمراض القلب والشرايين.



الرئيس التنفيذي لشركة فنادق البحرين بوزيزي: الإدارة العربية للفنادق أثبتت نجاحها

 ۵ محمد جاسم بوزیزی الرئیس التنفیدی الشركة فنادق البحرين يعتبر بين أحد أبرز العاملين في القطام السياحي في منطقة الخليج، بالنظر إلى خبرته الطويلة ونشاطه الدائم وسعيه إلى ترسيخ التوجّه نحو تطوير الإدارة الوطنية للمنشآت الفندقية

وكانت شركة فنادق البحرين تأسّست في العام 1967 بشرض بناء وإدارة الشنادق والتعاطى مع خدمات التموين والماكولات والمشروبات في البحرين وخارج البحوين.

ويفتخر محمد بوزيزى بأن أولى ثمار شركة فنادق البمرين كانت في افتتاح فندق الخليج في المام 1969 كأول فندق في البحرين من فئلة الـ 5 نجوم. ولم تعدملكية الشركة تقتصر على فندق الخليج وحسب، بل تشمل نشاطات ومنشآت أخرى. ويقول بو زيزى: الى شندق الخليج، تملك شركة فنادق البحرين شركة غلف سلر (Gulf Cellar) التي تتعاطى عمليات تجارة وبيع المشروبات بالجملة، كما بدات الشركة إدارة بعض المطاعم خارج فندق الخليج، بينها المطاعم القائمة ضمَّن ملعب الغولف في البحرين، ومطعم "الصواني" المتخصص بتقديم المأكولات البحرينية

وقد انطلق نشاط شركة فنادق البحرين إلى خارج البحرين في خطوة ستتبعها خطوات آخرى في الفِترة القبلة. ويوضح محمد بوزيزي قائلاً: "باكورة أعمالنا خارج البصرين في مُبال إدارة القنادق تمثّلت في منتجع Ocean Paradise الكاثن في زنجبار - تنز آنیا حیث یتکؤن من منتجع بحري يضخ 100 شاليه، وتتولى الشركة إدارة هذا للوفق الميز إضافة إلى امتلاكها نسبة من رأس

وعما إذا كانت الشركة تتطلُّع إلى تملُّك أو إدارة المنشآت السياحية يقول بو زيزى: استراتيجيتنا مرنة في هذا المجال وتختلف بين مشروع وآخر، إذ يمكن التوجّه تصو الإدارة أو التملُّك أو نحو الأمرين معاً".

وشركة فنادق البحرين شركة مساهمة

مدرجة في سوق الجحرين للأوراق المالية. ويوضح الرئيس التنفيذي: "تملك شركة طيران الخليج 30 في المئة من الشركة، أما الـ70 ق المئة الباقية فتتوزع على شركات وبنوك وأفرادمن البحرين بصورة أساسية ومن بعض بلدان الخليج الأخرى، غير أن التداول بالأسهم محدود بالنظر إلى عدم رغبة حملة الأسهم في ألبيع".

إدارة محلية

وهندق الخليج هو الرحيد الذي تتولاه إدارة مملية بين فنادق الخمس نجوم السبعة القائمة في الجمرين، فكيف تواجه إدارة الفندق منافسة الفنادق الأخرى لاسيما من حيث الترويح والنافسة؟ يجيب محمد بوزيزي: "نفتخر وتعتز بأن إدارة فندق الظليح هي إدارة بدرينية بنسبة عالية لا سيما على صعيد الإدارة العليا. فقد تولّيت شخصيا إدارة الفندق لفترة طويلة منذ العام 1980. وحالياً يتولى الإدارة العامة ومنذ سنوات عقيل رئيس (بحريني)، إضافة إلى نائب للمدير البحريني أيضاً، فضَّالاً عن العديد من الراكز الأخرى القيادية. فنسبة توطين الوظائف في الفندق تبلغ نحو 60 في المئة ونحن نمثُّل الرقم الأول بين الفنادق منذ 7 سنوات".

أماعن منافسة الفنادق الأخرى فيقول بوزيزي: "بموضوعية تامة، الفنادق الأخرى ذات الإدارة الأجنبية تحسب حسابنا على الرغم من الدعم الذي تتلقاه من الخارج. ونحن نقود السوق من حيث نسبة الإشغال ومنحيث نوعية وتنؤع الخدمات التي توفّرها الفنادق. فعلى سبيل الثال لدي الفندق حالياً 6 مطاعم، وقبل نهاية العام 2002، ستكون هناك 8 مطاعم، وهذا رقم قياسي مقارنةً مع الفنادق الأخرى الماثلة، كما لدينا قاعات للمؤتمرات هي الأكبر في منطقة الخليج، ضمن مركز الخليج للمؤتمرات والعارض (GICEC) التابع للفندق والتصل به، ما يجعله قادراً على

احتضان أهم المؤتمرات".

الإدارة العربية

ومن خلال فندق الخليج في البحرين وسمعته الميزة، ومن خلال مؤسسات فندقية أخرى، يظهر أن الإدارة العربية للغنادق بدأت تأخذ حصتها، فما هي المزايا التفاضلية للإدارة العربية؟ يجيب بوزيزي قائلاً: "الميزة الأهم تتمثّل في أن الإدارة تحمل الثقافة نفسها السائدة ضمن بيئة العمل. وبالتالى فهذه الإدارة التي تتحدث باللفة نفسها وتعرف العادات والأذواق اكثرمن غيرها، قادرة على تقديم أفضل الخدمات. إلى ذلك، فالإدارة العربية قادرة على الوصول إلى الكفاءات والخبرات عبر المواصفات والمعايير المعتمدة والتي ينافسنا الآخرون من خلالها، كما أننا كإدارة عربية، قادرون على التعامل مع العرب وغير الحرب ويمكننا التأقلم مع خصوصية المجتمعات التي نتواجد فيها".

وهل حان الوقت للبدء في بناء الاسم التجاري والسمعة (IMAGE)، يقول بوزيري: "وصلنا الآن إلى مرحلة بذينا فيها فأعدة قوية في البحرين من حيث الكفاءة الإدارية والمالية ونظام المعلوماتية ومنحبث السمعة المتازة في البحرين وفي دول مجلس التعاون، وقد بات في إمكاننا الاعتماد على ذلك والتوسم خارج البحرين".

وعما إذكان هناك توجه قريب للتوسع قال بوزيزي: "نتطلّع إلى التوسّع باتجاه بلدان الخليج واليمن ولبنان، وأملنا كبير أن يكون لنا فندق ف لبنان قريباً، هذا البلد الذي هو رمز أساسي لستقبل السياحة العربية.

يذكر أن فندق الخليج يمتلك على مدار العام أعلى نسبة إشفال في البحرين، ونزلاؤه هم مزيج من سياحة الأعمال (خلال الأسبوع) ومن سياحة الترفيه في نهاية الأسبوع، ويتبع لفندق الخليج مركز الخليج للمؤتمرات والمعارض الذي يشتمل على قاعات عدة تتسع لأكثر من 1500 شخص، ويمكن التحكم بسعتها من خلال فواصل، بحيث تصبح القاعدة منقسمة إلى 4 قاعات 🖩



لا ترضى بولو الجديدة من فولكس فاهن بالحلول الوسطى، لأنها تقدم الأفضل. أصبحت الأكبر حجماً في تاريخها، مقصورتها الداخلية أكثر رحابة وفخامة، بها محرك ١,٤ ليتر (١٠٠حصان) وناقل سرعات يدوي (٥ سرعات) مع جهاز تكييف (Climatic).

أما تجهيز اتها الإختيارية مثل قفل مركزي بروموت كنترول، جهاز إنذار ضد السرقة، زجاج كهريائي للأربعة أبواب، جنوط المونيوم ١٦ بوصة، فتحة سقف مع الوسائد الهوائية الأمامية عدد ٢ فتأتى لتزيدها تميَّزاً بين سيارات هئتها ولتكون هملاً رمزاً للسلامة والأمان.

بولو الجديدة. إحذر أن تأخذك الحماء



الوكيسل المتمسد ر

تشركة السعودية المربية للتسويق والثوكيات المعدودة (ساماكو)

جدة هاتف: ٢٠٠٧م٢ (٢٠)

لخبر هاتف ، هممممم (۱۰) الرياش خريص هاتف، ٢٢٦٦٠١١ (١٠) الرياض التحلية هاتف ، ٢٢٦٤٢٧ (١-)

الموزعون المتمدون ا

مؤسسة اليزيد للسيارات ، تبــوك ، تليفون ، ١١١ - ٢١٠ (٤٠) مؤسسة الجاد للسيارات : مكه، تليفين : ٢٠١١٤٠٠ (٢٠)

مؤسسة البازعي للسيارات: الرياش، تليلون: ٢٢٢٦٦٧٧ (٠١)

صفوة جدة السيارات: جسدة، اليفون: ٢٧١٧٧٦ (٢٠)

البحرين: تراخيص جديدة لـ 4 مصارف

ورشة في مؤسسة نقد البحرين لتطبيق نظام الجهة الرقابية الموحدة

البحرين - الاقتصاد والأعمال

يجري التحضير على قدم وساق في
 مؤسسة نقد البحرين الإنجاز كافة
 القطار أن والإجراءات الإنارية والتنظيمية
 نظمة بتطبيق نظام الجهة الرفايية المركدة
 المناسبة المناسبة المناسبة الماكنة
 المناسبة المناسبة الماكنة
 المناسبة المناسبة المناسبة المناكنة
 البحرين لتحقيق الذيد من الفعالية والنجا
 إلى القطاع المالي،
 إلى القطاع المالي،
 المناسبة المناس

وتشهد مؤسسة نقد البحرين منذ بداية شهر حزيران/ يونيو الماضى ورشة عمل متعددة الأغراض يشارك فيها فريق من المؤسسسة ويسعيض شبركسات الخيبرة التخصصة بإشراف مباشر من محافظ سؤسسة النقد الشيخ احمدين محمد أل خُليفة، وتستهدف هذه الورشة إعادة الهيكلة الإدارية والتنظيمية لمؤسسة نقد البحرين من أجل توفير القدرة الرقابية على القطساع المسرفى وعلسي قطساع الشأمين (8 شركات وطنية و9 فروع لشركات أجنبية وُنحو 74 شركة تأمين خارجية "أوف شور")، فضلاً عن الإشراف على سوق البحرين للأوراق المالية، وعلى السوق المالية الإسلامية العالية التي تمُ تأسيسها في البحرين أوائل هذا العام، مع الإشارة إلى أن قطاع التأمين وسوق البحرين للأوراق المالية كانآ يخضعان لرقابة وزارة التجارة التي أصبح اسمها وزارة التجارة والصناعة".

أغراض الورشة

وتستهدف ورشة العمل في جانب منها وكما يقول المحافظ الشيخ أهمد بن مهمد وكما يقول المحافظ الشيخ أهمد بن مهمد وتوسيعه ليشمل للسؤوليات الجديدة، وقد لأمر ميين وأحدة من الشركات القانونية الدولية الرئيسية لمزاجعة وتحديث قانون الدولية الرئيسية لمزاجعة وتحديث قانون منه



الشيخ لمعد بن ممند آل خليفة

التطورات الجديدة والتطورات النظورة الأخرى...".

وعن جانب آخر من هذه الورشة قال المافظ: "انتدبت المؤسسة شركة استشارات دولية لتقوم بمراجعة حجم ونبطاق القطاع المصرن والماليي وذلك بمقارنته على أسس مرجعية مع آلأسواق الإقليمية والدولية، وستقوم هذه الشركة بإجراء دراسة شاملة تستند فيها إلى آراء المؤسسات والأفراد داخل وخارج البحرين. وسيتم فحص البنيات الهيكلية والمنتجات وتقييم نقاط الضعف والقوة واستكشاف العوامل التي من شأنها تعزيز وتطوير هذا القطاع... وستوفر نشائج هذه الدراسة أداة مهمة بالنسبة للمؤسسة في تحديد أولويات السياسات التطويرية في الستقبل، في سياق الخطط التوشعية للقطاع المصرق وأثالي ق مملكة البحرين".

و في خطوة لاحقة لدى المؤسسة مبادرة أخرى تنطلق من إبراكها لمدى أهمية الترويج الدولي لمجم ونطاق القدمات للقدمة من

مملكة البحرين. ومن القرر، كما يقول المافظ: "انتداب شركة دولية مرموقة للملاقات العامة لإبراز وترويج صورة الركز المالي للبحرين..."

أسس الترخيص

وفي الوقت الذي يتم فيه استكمال متطلبات ومستلزمات صيغة الجهة الرقابية الموحّدة لتحقيق المزيد من الفعالية في القطاع المالي، يقول محافظ مؤسسة نقد البحرين في هذا ألصدد: "تجرى الأن مراجعة للأسس المتبعة لترخيص المؤسسات المالية للعمل في مملكة البحرين، حيث أولينا عناية خاصة للتأكَّد من أن للؤسسات للراد ترخيصها تتماشى مع الأهداف الكلية لمُؤسسة نقد البحرين. ويجري الآن النظر في كافة الخيارات المتاحة، وستعمل المؤسسة على نحو وثيق مع الهيئات المثّلة لكافة القطاعات في هذُّه الصناعة. ويمكنني القول أنه مهما كانت للقاهيم التي سنتبعها، فإن الترخيص سيكون رهنأ بالتقيد بمعايير ثابتة من دون النظر إلى عدد المؤسسات القائمة، ومن دون أي تصير لأي قطاع أو إقليم جغراق. وسنراعي فقط ما يكفل حماية المساهمين وحملة آلوثائق والمودعين على حدّ سواء، ومن هذا النطلق فإن الترخيص المعدل سيسمح بالترخيص لأية مؤسسة تستوفي وتستمرف استيهاء الاشتراطات التنظيمية المعلنة".

وفي انتظار ثلك، تمّ الترخيص مؤخراً لأربحة بغوك ومؤسسات مالية جديدة منها ترخيصان لفرعين مصرفيين تجاريين وترخيصان لمصرفين استثماريين يعمان وفقاً للشريعة الإسلامية.

فرعان تجاريان

رحان مجاريان تمّ الترخيص أ- "بنك الكريث الوطني"

(ش.م،ك.) بفتح فرع تجاري في البحرين، عُلماً أَنْ تُواجِدِ هَذَا البَّنْكُ فِي مَمَلَّكَةَ البَّحَرِينَ يرقي إلى المعام 1977 ومن خلال وحدة مصرفية خارجية "أوف شور". وهذا الفرع التجاري هو الأول لبنك الكويت الوطني في دول مجلس التعاون، وهو الثاني له بعد البنك التابع له في لبنان والذي يحمل الاسم

والمعروف أن بنك الكويت الوطني يحتل للركز الأول بين البنوك في دولة الكويت وقد تناسس في العام 1952 وينعد بين المسارف العربية الأولى من حيث الربحية.

كما تمّ الترخيص لبنك الإسكان للتجارة والتمويل الأردني بفتح فرع تجاري له في مملكة البدرين. وبنك الإسكان للتجارة والتمويل بحتل في الأردن للركز الثاني بعد البنك العربي، وهو تأسس في العام 1973 كمصرف متخصص الإسكان، ثم جرى قبل سنوات تحويله إلى مصرف تجاري عام.

وكانت مؤسسة نقير البجرين منحت

البحرين: التنظيم الجديد لوزارة التجارة والصناعة

صدر في مملكة البحرين الرسوم الرقع 21 القاضي بإعادة تنظيم وزارة الشجارة والصناعة.

وجاء ذلك في أثر إلجاق الصناعة بالوزارة وإلحاق سوق الأوراق لثالبية وقطاع الشأمين

بمؤسسة نقد البحرين.

وتشمل وزارة التجارة والصناعة في صيفتها الجديدة الإدارات التالية: إدارة الخدمات الفنية، إدارة تنمية الصناعة، إدارة المواصفات والمقاييس، إدارة السجل التجاري، إدارة العلاقات التجارية الخارجية، وقد أسند الإشراف على كل إدارة إلى وكيل



الوزير على صالح الصالح

الـــّـجـاريــة إلــى 22 مصــرفــاً، علـمـاً أن لـدى ترخيصاً بفرع تجاري لبنك مسقط العمانى المؤسسة طلبات أخرى بينها طلب للبنك الذي افتتح أعماله قبل نحو شهرين بعدما الأهلى التجاري السعودي لفتح فرع تجاري أقدم البنك الذكور علي شيراء بنيك في مملكة البحرين. أي بي أن - امرو الهولندي. وبهنين الترخيصين يرتفع عدد البنوك



إلى ذلك تمُ الترخيص لـ "مركز إدارة السيولة المالية" الذي تؤول ملكيته إلى كل من: بيت الدمويل الكويتي (الكويت)، بنك البدرين الإسلامي (البصَّرَين)، بنك دبي الإسالامي (الإصارآت)، والبيتك الإسالامي للتنمية الذي مقرّه في جدّه.

ويهدف هذا المركز (شركة مقفلة) إلى الساهمة في تسهيل قيام سوق مالية للتعامل بين البنوك، لـتـمكين المؤسـسـات المالـيــة الإسلامية من إدارة موجوداتها ومطلوباتها بشكل افضل.

و بمثل إنشاء مركز إدارة السيولة في البحرين مدثأ مهمأ بالنسبة للصناعة المصرفية الإسالامية. وقد جاءت البادرة بدعم وتشجيع من قبل مؤسسة نقد البحرين ومجموعة من المؤسسات المصرفية الإسلامية.



43



القاهرة – الاقتصاد والأعمال

(2) لم تشهد انتخابات سابقة للفرف التجارية المصرية ما شهدته الانتخابات الأخيرة التجرت يوم 25 أيار/ مايو الناضي من منافسات محمومة وصراح استخدمت فيه كافة انوام الأسلحة.

و تصدر كده الأسلحة بطبيعة الحال، وعلى نصر لافت سلاح الإعلام بوسائله المقلفة، حيث شهدت الأسابيع التي سبقت الانتخابات ممالات إعلامية تحللي إنفاقاً قدر ببضعة علايين من الجنبهات. وقد برز ذلك في غرف القاطعة وبرو سحيد والإسكندية والإسماعيلة والسويس.

كما كشفت الانتخابات الأخيرة لعية كما كشفت الانتخابات القرة لعية قرى السوق، حيث عرفت الانتخابات التمرفعة بين ولاول مرة ظاهرة القوائم التي تضبح جموعة متباسنة المسالة أو القرة إلى التي تضبح الرأسحين، في مواجهة مجموعات أخرى، وهو الأمر الذي كان أكثر وضوحاً في فرقة القادمة، حيث تنافست قائمة معمود لقوري مع قائمة "مسياب تجار مصر"، وكذلك في المسرى، مع قائمة " بزعامة محمود محمد عائمة محمد المسرى، مع قائمة " بزعامة محمد عيد عيث تنافست أعامة محمد

طابع سياسي

ولأول مرة في تناريخ الخرف الشجارية للمسرية (تجاوز الس100 عام) تاخذ الانتخابات طابعاً سياسياً ظاهراً أجاه نتيجة للقانون الجديد الخاص بانشطة اتصاد الفرف التجارية والذي صدر مطلع العام العادى.

هالقنانون الجديد الذي مصل القانون 18 للمام 1951 منع الماما القانون 18 للمام 1951 منع الماما المساوية ومزيداً من التجاه المسرية قوة كبيرة ومزيداً من المساوية الإنسانية الإنسانية الإنسانية الإنسانية المام جائد تقويه لورد في مواجهة بقية منظمات الأعمال، خصوصاً جمعيات المستثمرين في الأعمال، للذن الجديدة وجمعيات وجمال الأعمال،

انتخابات "سياسية" في الغرف التجارية خالد أبو إسماعيل رئيساً لاتحاد الغرف المصرية

•القانون الجديد يعطي "الاتحاد" دوراً فيادياً ويمهُد لاندماجه مع اتحاد الصناعات

- جبهة "العربي" تربح في "القاهرة" وتخسر رئاسة الاتحاد
- غرفة بور سعيد نفعت ثمن قرار التعريفة الجمركية



عيد الدهم السفودي

وتسعى الحكومة من وراه توفير الدعم لاحماد المدون التجارية أن يصبح مع اتماد الصناعات المسرية للعربية عن حركة النشاط الاقتصادي برمته في البلاد، تمهيداً لمحم الاتصادين على غرار اتحادات غرف التجارة و الصناعة في معظم البلدان العربية.

فعلي صعيد الفرارد المالية، على سبيل المثالة من مسيل المثالة الأعضاء القدري، ومثات أكثر من 12 ضعفاً للشرقية المتفات والمؤسسة المشاركة ومثات والمؤسسة تقوت عندية الأضحاف المناسبة على المثالة عندية المثالة على المثالة عندية من المثالة عندية من المثالة من رأس مال المشات الكبرى مثل البناسة تلك بدئو واحدة المثالة الكبرى مثل البناسة تلك بدئوة واحدة المثالة الكبرى مثل البناسة الكبرى مثل البناسة تلاساتها،

وبدأ الاتحاد يمارس أدواراً غير تقليدية في السنوات القليلة لللاشية بدعم مباشر من الحكومة، مثل القيام بوظائف ترويجية للاقتصاد الرطاني عبر تتقليم بمثات تسويقية لفتلف دول المالم، وهو الأمر الذي جمل اتحاد الغرف التجارية يحظي ببريق ويتحول إلى معلم "لمات عديد على

خريطة التجارة في مصر،

ق الوقت نفسه ، عزرت المكون م دسلطاتها داخل تشدى الاتحاد والمتعدد المامة فيموجه القانون الاتحاد المتعدد المكونة لوزير اللاتحاد المكونة لوزير اللاتحاد المكونة لوزير القصوية والقجارة للداخلية بمن مقابل النصف الأخر الذي يدول المتعدد الأخر الذي تعزيز عناصر لا تعزيز بدفة عن كافة ضرافية الشكونة المتعددة والانتصاد الاحداد التوان المنافذة المتعددة والتحديث تم يدون الانتصادة التوان المودن المتعددة الانتصادة التعزيز المتعددة المتعددة الإنتصادة التعزيز المتعددة المتعددة المتعددة المتعددة الإنتصادة التعادد التعزيز المتعددة المتعددة الإنتصادة التعادد التعزيز المتعددة المتعددة الإنتصادة التعادد التعددة الإنتصادة الدولة التعددة المتعددة الانتصادة الداخلة المتعددة المتعددة الانتصادة الداخلة المتعددة الانتصادة الداخلة المتعددة المتعددة الداخلة الداخلة الداخلة المتعددة الداخلة الد

كل ذلك أرضفي على اتصاد الغرف التجارية طابماً سياسياً وجعله معظ انظار الأوساط الاقتصادية . وجاءت الانتفابات الأخيرة لتعبّر عن هذا الطابع السياسي وكانت هذه الانتفابات تتحول بغمل الحملات الإعلامية إلى انتخابات قومية

حصوصاً أنها تجرى في يوم واحد في 26 محافظة هي إجمالي محافظات الجمهورية.

معارك ساخنة

لذلك كان من الطبيعي أن يشتد التنافس على مقاعد الغرف خصوصاً ذات الوزن الثقيل تاريخياً، كغرفتي القامرة والإسكندرية، أو الغرف التي تضم تجمعات كبيرة من التكار مثل غرفة يور سعيد، حيث المنطقة الحزة وغيرفتي المسويس والإسماعيلية باعتبارها مناطق استثمارية واعدة في السنوات المقبلة مع تنفيذ الطريق الساحلى الدولي ومجمع الصشاعات البتروكيميائية شمال غرب خليج السويس، ومشروعات عديدة أخرى؛ فقرفة القاهرة شهدت أشد العارك سخونة، بعدما أعلن

رؤساء الفرف التجارية المنتخبون في المحافظات

- 1 القاهرة: محمود العربي 2 -- الإسكندرية: مصطفى النَّجار
- 3 الجيزة: أحمد بهجت 4 – القليو بية: د، محمد عطية القيو مي
 - 5 -- الشرقية: رضا الله علمي
- 6— الإسماعيلية: عبد الرحمنُ القرماوي 7- يور سعيد: محمد للصري
 - 8 السويس؛ سامر فاروق
 - 9-دمياط: مصطفي عرق
- 10 ~ الدقهلية: عبد العزيز السلاب
- 12 الوادي الجديد: د، رائد زَهر الدين
- 11 كافر الشيخ: محمد فرغلي 13 ~ أسوان: محمد عبد الوارث أبو القاسم





فؤاد اللقائى

معمود العربي رئيس القرفة أنه يخوض

الانتخابات لاستَرداد عرش "شهبندر التجار"

الذي ظِلْ يتمتِّع به أكثر من 15 عاماً قبل أن

ينتقل إلى خالد أبو إسماعيل، وهو اللقب

الرادف لنصب الرئيس العام لاتحاد الغرف.

لذلك كان العربي يخوض أنتخابات غرفة

ضحّت نحو 8 تجّار بأرزين في أسواق

الماصمة خاض بها الانتخابات تحت شعاء

وبالفعل حشد محمود العربى قائمة

القاهرة وعينه على الاتحاد العام.

إيراهيم أبو العيون

إنجازات الرحلة الماضية، واعتمد العربي منهجأ إعلاميا ف الحملة الانتخابية التي الخذت طابعاً غير مسبوق هذه الرة يدخول الصحف ووسائل الإعلام الكبرى ماراتون

وفي مواجهة العربي كانت قائمة شباب تجَار مصر التي تزّعمُها محمد إسماعيل عيده، رئيس شعبة الستلزمات الطبية، مدفوعة ومدعومة من العناصر النافسة المحمود العربى وأسفرت النثيجة عن

اكتسباح قاثمة العربى لانتخابات غرفة القاهرة، إلَّا أنه خسر، كما كان متوقَّعاً، المنافسة على مقعد رئيس الاتصاد بعد أن حصل على 6 أصوات فقط من بين 34 صوتاً نال أغلبها خالد أبو إسماعيل.

14 – قَدًا: إسماعيل وشاحى

16 – التباء أحمد شحاله

15 – أسيوط: إبراهيم أبو ألعيون

18 -- يني سويف: رجائى عبد القتاح

22 — جنوب سيناء: جمال عبد الوهاب عمر

23 – مرسى مطروح: قاسم طاهر عيسى

24 – البحر الأحمر: سيد أحمد إبراهيم

19 - القيوم: عز الدين عبد الحقيظ

17 – سوهاج: عبد النعم كبرو

20 – الله قية: عادل الأبياري

25 – القرية: على محمد أحمد

26 -- الهميرة: قؤاد اللقاني

21 – شمال سيناء: محمد بشير

وفي الغرفة التجارية في بور سعيد كانت المعركة أكثر سخونة بين جبهة محمد الصري وجبهة تاجر الأقمشة محمد سالم.

فقد تزعم محمد سالم جبهاة مناوشة المحمد المصري بدعوى أنَّ المصري تخلى عن تجاربور سعيد أثناء معركة التعريفة الجمركية على الملابس الستوردة التي اصدرتها الحكومة مطلع كانون الثأني يناير الماضي وتضمنت تفطية النطقة الحرة ق بور سعيد، ما دفع تجّار الدينة إلى الخروج في مظاهرات هاشدة أثارت ضجة وانسعة فأمصر كلها

هذه الحادثة استفلها معمد سالم وانصاره في مصاربة المصري متهمينه بمجاراة الحكومة على هساب تجاربور سعيد، ما أشعل العركة الانتخابية والتي انتهت بدوزكل من محمد للصري ومحمد سالم وهي نتيجة ذات دلالة لا تخفى على

و هكذا جاءت انتخابات الفرفة التجارية نْ مصر هذا العام لتشكُّل نقطة فاصلة في تاريخ منظمات الأعمال من شاحية، وفي تأريخ اتحاد الغرف التجارية ذاته من ناحية أخرى، بعد عقود طويلة من السكون أثر خلالها الاتحاد الالتزام بموقف الراقب لما يجري على الساحة الاقتصادية في مصر من دون أن يكون مشاركا ولوحتى بالرأي وهو أضعف

هيئة مكتب الاتحاد العام للفرف التجارية المحرية

1 - خالد أبو إسماعيل، رئيساً 2 - محمد المصرى، تائياً أول للرئيس

4 - عبد الرحمن الفرماوي، سكرتير عام 5 -- إبراهيم أبو العيون، أمان صندوق 6 - سامر فأروق، أمين صندوق مساعد

> الأعضاء المينون في مجلس إدارة الاتحاد العام بموجب قرار من وزير التموين والتجارة الداخلية

4 – محمد فرید خمیس

5 -- محمد أبو العينين 6 -- د. عبد النعم سعودي

3 - قوَّ أَدَ اللقَانِي، بَاثِبًا ثَانِياً

1 - خالد أبو إسماعيل

2 – زكى السويدي

3 - معتز الألفى





برنامج 'زوار' للتوقف في الأردن... تجربة تضيف المتعة إلى رحلتك

سواء كانت رحلتك للعمل أو الاستجمام، كن ضيف برنامجنا 'زوار' واستمت بتجربة لا تنسى. ورغم انها زيارة قصيرة، إلا أنها ستكون حافلة بذكريات تبقى معك إلى الآبد.

ورغم انها زيارة قصيرة، إلا أنها ستكون حافلة بذكريات تبقى ممك إلى الآبد. للاستفسار والحجن اتصل بأقرب مكتب للملكية الأردنية أو وكيل سفرك المتمد.

www.rja.com.jo



كما تمب أن تسافر.

بعد تجديد رئاسته لاتحاد الغرف المصرية أبو اسماعيل: سعر الجنيه أفاد السياحة والتصدير مرة جديدة خالد أبو اسماعيل رئيساً للإنعاد الغرف النجارية

المصرية بشبه اجماع، وعلى "الأجندة" سلسلة مشاريع ومقترحات هي بالحقيقة تصديات يرتبها خبر لشقة من جهة والاستحقاقات الاقتصادية الكبرى التي سنواجها النطقة العربية على صعيد العونة وانفتاح الأسواق من جهة آخرى، فرسم السياسات الاقتصادية لم يعذ حكراً على القطاع العام، حيث أن معظم الحكومات أصبحت مقتنعة بضورة، أشراك القطاع الخاص والتقاعل معه، وهنا يأتى دور الغرف التجزية والصناعية والزراعية في تضيل

القضاع الخاص وتوعية رجال الأعمال وصولاً الى القضاع الخاص وتوعية من الفتاراح صيغ والمطالبة بأخر تشريعية من المنافة الدونيسية عامل حركته.

"الاقتصاد والأعمال" القت خااسد إضافة الدونيسية مسائل الاتحاد الله المعادية المعادية النسبة المعادية الانتجاد الأرادة الانتخاب وأروليات المعادية النسبة المعادية النسبة المعادية المعادية المعادية النسبة المعادية المعادية المعادية النسبة المعادية النسبة المعادية الم

☐ ابو اسماعيل وتناول المديث مسائل عادة الانتخاب والوليات الممل والمناع الاستشماري في محسر ومصولا السيا استمقاقات منظنة التجارة العالمية وانفتاح الاسواق هضرها وانه يشغل أيضا منصب رئيس الاتصاد الحام اخرف التجارة والمشامة والغزراعة في البلاد المديية .

تجديد الثقة

يرى خالد أبو اسماعيل أنّ إعادة إنتخابه رئيسا لاتحاد الغرف التجارية الصرية وبضارق كبير في الأصوات انما "يدل على مستوى الوعى الذي وصلت اليه الغرف التجارية في مصر ومدى ترابطها واحساسها بتحديات الرحلة القبلة سواء على صعيد العولة أو تطوير الاقتصاد الصرى أو للساعدة على تحريك الأسواق داخل مصر. كما أنَّ الجهد الذي قمنا به مع مجلس الادارة وهيئة المكتب طوال العامين الماضيين هو بإجمام اعضاء مجالس ادارات الفرف، جهد متميّز لم بروانظ بره منذ أعوام عدّة خصوصاً في مجالات الارتباطات الداخلية والخارجية ، وتطوير التجارة الداخلية ، وتطوير النظم الضريبية والجمركية وحماية التبكار، واستقطاب وهود من حول العالم

إضافة الى إرسال بعثات ترويجية من قبل الاتحاد الى مختلف دول العالم في محاولة لتنمية الصائرات للصرية" .

ويضيف القد ساعدت هذه الفطوات مجتمعة الغرش التجارية المسرية على استعادة دروما الأصلي، وبالتالي أصبحت انتخابات مجالس إدارات الغرف الـ 26 محط المتماع وطموح العديد. للمارك الانتخابية اسمينتي شخصيا خصوصاً مع اشترائي العديد معزل محكورة يوما بالمتورث وباتوا الان مقتنعين بدور الغرف التجارية للصرية.

قانون جديد

احدام الانجازات التي مققها اتصاد القرن التجارية برشسة خالد التجارية بالمرابعة بالمسادي التجارية برشسة خالد الله التجارية المرابعة معدلة ومققمة المناز القرن المجارة الحالية وهو رنسجة معدلة ومققمة (19 مام أواد ومن شميل قائدن القرن القرن القرن القرن القرن التجارية المجارة المجارة المحربة المحربة

وبموجب القانون الجديد، تمت زيادة رسم الاشتراك للمؤسسات من 2 جنيه سنويا الى معدًان 2 و الألف من راس المل المدفرة اي 24 جنيها كحد أدنى والذي جنيه كحد أقصى، الأمر الذي أمن صوارد كبيرة للشوف واتصادها العام.

كذلك نمق القانون على أن لجالس ادارات الفرف الشجارية العربية في تصدير هياكلها النالية والادارية علينا لواردها، ما أعطى الغرف فرصة في توظيف الكفاءات التي تريدها، كما اصبح باستطاعة الإتماء العام والغرف التجارية المصرية انشاء صندوق للتكافل الإجتماعي والتامين الصحي والتامين ضد مخاطر الأسواق.

او لويات 2002 — 2003

على "أجددة الإتصاد العام للغرف التجوارة العدرية مجموعة مشاريحة مثل المدرية مجموعة مشاريحة و والتزراحات بالإشافة الى استكمال وعتابعة يقول أبو إن الولاية السلبلة . ولي هذا الصدد، يقول أبو اسماعيل "قل طبة إلواياتنا مجهوة عياكل الفوث التجارية ، ومن ثاغ إنجاء مسالة التحاقد التاميخي للخجار ، وكلف إعادة تحريك البحثات الترويجية وتقميل الملاقات الدولية لتتمية الصادرات الصدرية . ويتاجع قائلاً "تعمل على يجاد نظام جديد للدولية .

النجّار في الجالات الحسابية والضريبية

وعن درو إتحاد الخرف المصرية في تحفيز الاقتصاد المصري، يجيب "خماول تحريك السويق المحرية وقت المجال المام التجار مبر توفير السيولة النقدية، كما منخالج مسالة التوظيف من خلال تقديم قروض ميسارة التوظيف من تجلية عدد من المغال اضافة الى تحريك تجارتهم، وبالتالي نكون قد ساعدنا كقطاح خاص مصري أن تشيط الأسواق العلية فلا الكساد والركود العالي الحالي من جهة الخرى،

مصر و 11 أيلول ا سبتمبر

قد تكون مصر من أكثر الدول العربية تأثراً يأحداث 11 أيلول/سيتمير 2001 لا سيما وانها تعتمد بشكل كبير على موارد السياحة التى شهدت تدهوراً بعدهذه الأحداث، ويحسّب أبو اسماعيل قرانٌ معاناة الاقتصاد المصري تعود حتى الى ما قبل 11 أيلول/سبتمبر، فيرى أنَّ حرب الخليج وما نتج عنها من عودة للبد العاملة للصرية من الخارج كانت الحطة الاولى وبداية الازمة الاقتصادية الحقيقية في المنطقة العربية. وبعد أن استردّينا أنفسنا في مصر وسلكنا طريق الاصلاح الاقتصادى، وقعت الاحداث الداخلية في مدينة الاقصر العام 1997 وكان لها تأثير ضحَم على سياحتنا. واعتقد أنَّ هذه الاحداث مصمرة الينا لوقف الانطلاقة للصرية ولإعاقة الاصلاحات الاقتصادية. بعدهاً وقعت احداث 11 أيلول/سبتمبر التي بنتيجتها انخفضت معدلأت السياهة المصرية بنسبة 77 في المئة حيث انها جاءت في أوج الموسم السياحي المصرى الذي يبدامم فصل الخريف. استردينا عافيتنا وقلصنا نسب التعفور في السياحة الى 22 في الثة ، وقد تركت هنده الاجراءات اشرها على الاوضاع الاقتصادية الصرية بما فيها العمالة. وعلى الرغم من تجدد الاحداث في للناطق الفلسطينية، انما الثقة بالسيادة المصرية لازالت موجودة. صحيح اننا لم نستعد موقعنا السابق بعدسياحياء لكننا وقفنا عند معدل انخفاض معين".

ويتطرق أبو اسماعيل الى موضوع السياحة البينية العربية، فيوضح ان "السياحة البينية انقذت السياحة العربية عموماً وحلّت محلّ السياحة الاجتبية، وبرز في هذا السياق مسألة مهمة وهي عمر قدرتنا

على التعامل مع الشيباب العربي، وعلى القعامل مع الشيباب العربي، وعلى الفرقة التماء الشيب السيب المسلمة العربي الى المنطقة العربية سياحياً وفروروة المعامل على استقطابهم كونهم يشكلون نحو 60 أو 70 في المثة من اجمالي العرب".

سعر الجنيه حقيقي

يشير أبو اسماعيل الى أنّ "السعر اليو اسماعيل الى أنّ "السعر الحالي للجنيه هو السعر الحقيقي ويراوع ما ثم تجنيها تلك ولا ألو الحدة معن والصرف بنسبة 37 في للثة. أما تألي نظارات على سعر الصرف المسرفة المسادرات مقابل أن الخاصاء والمسادرات مقابل أن الخاصاء المسادرات مقابل أن الخاصاء المسادرات مقابل أن الخاصاء المسادرات مقابل أن المواد الخاصاء المسادرات معنى أنّ المواد الخاص من المواد الطبة، أمّا الأن خيات بامكان للمسدرين المناهسة في الأن الموادرة.

" تعديل قانون الغرف زاد الموارد واتاح مشاركة عنصر الشباب " عرضنا الكثير من تأثيرات 11 اليلول/سبتمبر على القطاح السياحي المعري " إتفاقية "الفات" شر لا بد منه " إتفاقية "الفات" شر لا بد منه

وفي معرض حديث عن آذار تحريك سعر السوت على القدرة المسرائية في مصر بقول، "مثاله منظومة من السيساسات تؤخر على القدرة المسرائية، ويضم مالياً دواسة رفح المتوردة المسرائية، ويضم مالياً دواسة رفح تصدير المسعر، والحكومة تدعيم المواد ويضعا بيضا المستبية وأيضنا التقل، مودولات إلى المثل من منصور 10 في المثل من مصرول الأسرة المصرية وسيستمر الدعم مصرول الأسرة المصرية وسيستمر الدعم من التخطي من المداد المحياة بنجاع.

توطين الاستثمارات

ساهم تصريك سعر صرف الجنيه بتحريك الذاخ الاستثماري في مصر، ويوضح أبو اسماعها أنه تمّ من خرا إصدار قانون المناطق الاقتصادية الخاصة الذي يوطن الاستثمارات من خلال جملة معيّزات فريدة. وندعو الى قيام استثمارات في المواد التي

ستوردها، ونحن على استعداد لديق فين الخيرة و الاستعداد لديق فين الخيرة و الاستعداد الديقة فين المستعداد في مستعداد المستعداد في مستعداد العربي المستعداد في مصدر هو الإستعداد العربي المستعدون المستعداد السيحية المستعدات المستعد

العرب وتحديات العولة

يهتبر أبور اسماعها أن التحارين الدويي هو الركيزة الاساسية في مواجهة التحديث المقبلة مضيماً "باشرينا في الاتحداد الدويي للفرف التجارية والعسنامية و الزراعية اعداد خملة متحالمة حول كيفية تعميل التجارية البيئية المريية والتعاون بهن الفرف التجارية الذي تمثّل القطاع الخماص، بالإضافة التجارية لقاء القادة المدرية المعلى طبي تصديع قيام منطقة التجارة المدرية المعرق الما 2000 وصور لألي السوق الدوية المترتكة .

وصرو الي السرق العربية المشترك، وصرو الي المستركة المذاف في رسم وعن السياسات الاقتصادية للبلدان العربية، لقول: أخذ المنافئة المنافئة العربية، الدول العربية عموره وسيء، أو شحة ارغبتنا الماشية كو أن رسم السياسات الاقتصادية فرصة مهمة في ضوء إقتناه المقارطة المنافئة المنافئة المنافظة المنافظة

ريضيب أن المكامل الاقتصادي العربي لن يحدث الآق شوء قفهم واضع للمصلحة العربية العامة , وتحن كاتماد خطالب بليجاد معددي السرق كل المقضر كما فعدد السوق الأوروبية الشركة كل مسجيل الروسول أني الشكامل ودوطني المختاعات في اماكنها المصحيحة , ومن للحك المختاعات في أماكنها المصحيحة , ومن للحك المختاف الشارقة , وفي ما خص منشقة التجارة منه كون المالم يحيض محملة الحياة بالمحادث مردة الجوادة والانتصادات للشرحة , وللطارب مردا العرب ان يشكل اقرع عظمي باخل الخطعة يكون ان يشكل اقرع عظمي باخل الخطعة يكون

حاوره: باسم كمال الدين

ننرة الرمال



واحة الضيافة والراحة في جدة

في أرقى منطقة في مدينة جدة ٢٣٠ غرفة وجناح مزودين باحدث وسائل الراحة

مطعم لبناني لأشهى الأكولات اللبنانية مطعم ياباني لأشهر الأكولات اليابانية محلات للشاورما والسندويشات اللبنانية





حفالات خارجية سالات للحفلات والاجتماعات خدمات السكرتارية والانترنيت الفندق على مقربة من أشهر وأرقى الجمعات التجارية

AL-Hazura Area Al-Andalus Dist, Tel: 6692029 - Telefax: 6609971 P.O.Box: 7030, Jeddah - 21462 Sandi Arabia www.sandsjedish.com





سطلة المعراء ـ هي الأندلس تلفون ١٩٩٠،٢٠ تلفاكس ١٩٩٠،٧٠٢ عرب. ٢٠٢٠ جدة ٢١٤١٦ السلكة العربية الصعودية

القاهرة -- الاقتصاد والأعمال

منذ أشهر عدة بدأت الحكومة للصرية في إستحداث آليات ومنظمات جديدة تهدف الى دعم المصدرين وإزالة العقبات أمامهم والوصول الى رؤية ستراتيجية قومية موحدة حول قضية الصادرات.

ومن بين الآليات الجديدة التي تم استحداثها مركز التدريب الاقليمي للتجارة الخارجية الذي تم إطلاقه مؤخرا بالتعاون مع هيئة التعاون الدولي اليابانية "الجايك" وهيئة التجارة الطارجية اليابانية"اجيرو".

سعيد طلعت حرب الذي تولى رئاسة الركز منذ إنشائه التقته "الاقتصاد والأعمال" في حوار استهدف التعرف على دور المركز وخطة عمله وإهدافه في الرحلة القالة.

وقال إن هذا المركز يستقى الى ست ثفرة خطيرة في مجال التعامل مع الأسواق الخارجية والتي تتمثل في غياب الثقافة التصديرية لدى مجتمع الأعمال في مصر

لللك معربة أامناهنا في مذا اللوكان لتضمل الممانة المقاولية للمساورين التضاهية للمساورين التحاصية للمساورين التحامل المسروين التحامل مع الأسموان الموالية عن المساورين التحامل المالية عن الأسموان المالية عن المساورية والأطلبية ومن المتحاملة المساورية ويضاء المتحاملة المتحوية ويضاء المتحوية ويضاء المتحوية ويضاء التحاملة عن المحاملة عن المحاملة المتحوية من الدوين المتحاملة المتحديد من الدوين المتحديد ال

وحدد سعيد ظلعت هروا الصناعات الستهدئة لعمل الركز والتي من القدرض أن يضطها بخدات وهي صناعات النسوجات وإلا فديق والصناعات الجادية و الاستجات القضية والأن مورة البندة والبرمجات كال حدد الستفديدين من البرامج التعريبية التي يستخديدين من البرامج التعريبية التي التحسيد الذكر التصديد للمركز المصاديدين التي التصدييق والتصديد للمركز المساديدين والتحديد التي التصدييق والتصديد للمركزات الصحيدية والمحاديدة التي

سعيد طلعت حرب لـ "الاقتصاد والاعمال" نفتقد الوفاق القومي حول قضية التصدير في مصر



محاور النجاح

وقال سعيد طلغت هرب أن هناك محاور عدة لا بد من العمل عليها في وقت واحد لضمان نجاح ستراتيجية التصدير التي وضعتها حكومة د، عبيد في أب/أغسطس من العام للأضي، هذه

المهارر هي: التركيز على سلع معينة وأسواق معينة هتى يكون هناك أهداف تصديرية على مستوى القطاعات ومستوى الشركات التي تعمل في مجال التصدير ويتم التركين على الاسواق الواعدة.

الواعده. - تهديد العقبات التي تواجه التصدير والتغلب عليها حتى يصبح التصدير مجزيا للمصدرين بدلاً من الإثجاه للسوق الملية.

– حرّمة الحوافز التي تعلَّى للتصدير لا بد وأن تكون متماشية مع أرتباطاتنا في منظمة الشجارة الحالية على أن تشمل هذه الحوافز خفض الجمارك على للسطرمات ودعم المعارض

- تطوير الأليات والمؤسسات التي تصل في معلل في المحدود ملاياتها مهيئة جديدة للتجارة للتجارة التجارة التجارة التجارة التجارة التجارة الدولية وقطاع للمارض الضارجية من المحدود المحدود معينة "الجيدة والميانية أي أن المساحة عمل مهيئة "الجيدة والياليانية أي أن المساحة عمل مهيئة "الجيدة والياليانية أي أن المساحة المراحة إلى المساحة المؤسسات عبر هزمة من الصادرات وتساعد المؤسسات عبر هزمة من المساحة المؤسسات عبد هزمة من المساحة المساحة المؤسسات عبد هزمة من المساحة المساحة المؤسسات عبد هزمة من المساحة المساحة

- تقوية ودعم قطاع التمثيل الشجاري وتدريب العاملين به.

— خلق آليات جديدة في القطاع الخاص مثل جمعية المصدرين وإنشاء إتحاد عام للمصدرين ودعم دور الجالس السلعية.

— تقوية خدمات التصدير مثل التمويل وضمان مخاطر الصادرات والتعبثة والتغليف والنقل والتخزين والشحن. ■ والمتوسطة يصفة أساسية في الصناعات التي تم اختيارها سواء التي تقوم فعلاً بالتصدير أو الراغبة فيه وكذلك حديثي التقرج من الجامعات للصرية لطق جيل جديد من السوفين.

لايوجد وفاق قومي

وحول رؤيته لطبيعة الشكلة التي تواجه الصدارات الصدرية وقسية التصديري مقول سعيد طاعت حرب ان أولى هذه الشكلات يتمثل يُعمر وجود وقاق قومي حول قسية التصدير رغم أن رئيس الدولة يؤكد دائماً أن التصدير حياة أو مرت.

قد أمي أجتماع خاص بعنائشة أبعاد أسبة المعاد عليه المعاد يدت العاد عليه بعدت المعدد يدتها المعاد عليه بعدت المعدد يدتها على الوقاة المعاد عليه بعدت المعدد يدتها على المعاد عليه بعدت المعدد عليه المعدد

ويضيف سعيد طلعت هرب أنه لكي ننجح لابد وأن يكون التصدير توجها عاماً، متى يحظى باولوية لدى جميع الجهات وللأسسات في الدولة وهي قضية مرتبطة بالوعي التصديري واعتباره منطأ قومياً

الاقتصاد والأعمال - تموز / يوليو 2002











640 fully furnished and serviced suites Studio, 1, 2 and 3 bedroom suites Fully equipped kitchen Full-fledged Business Centre Fitness Centre (separate for men and women) Swimming Pool 2 Tennis Courts: Inhouse Shopping Centre with nearly 80 outlets Food Court with multi-cuisine restaurants and fast food outlets Fantasy Kingdom – one of the U.A.E.; largest indoor amusement areades The Horror Cave: 24-Hour Security.

	Suite	Studio	Executive	Family Suite	Ambassador	3-Bedroom
ı	Rates	Dhs. 225/-	Dhs. 375/-	Dhs. 475/-	Dhs. 600/-	Dhs. 750/-

Rates subject to 10% tax and valid from 1st May to 30th September 2002

Additional benefits:

Tea, coffee and water complimentary on arrival • Late check out until 18:00 hours
 Free use of fitness centre • Loads of fun with daily DSS activities at Al Bustan Shopping mall



Al Busiles Al Coeldonce Hotel Architecture Home is tohere your heart is.





رجل الأعمال السوري بسام غراوي: مع الانفتاح الاقتصادي بخطوات غير متسرعة



بسام غراوي رئيس مجلس إدارة مجموعة غراوي، هو رجل أعمال من عائلة دمشقية عملت في الصناعة منذ قرنين. هو مهندس مدني دخل مبكراً إلى قطاع الأعمال في مجالي الصناعة والتجارة. يملك 50 في المئة من شركة غراوي للشُّوكولا ومسَّاهم في عُدد من الشركات التجارية، ولدَّيه توجِّهات استثمارية ستظهر في وقت قريب،

> إلى إلى المعامة أجرته "الاقتصاد والأعمال" 📗 أعتبر غراوي أنَّ التعاون بين المكومات العربية ورجال الأعمال أمر ضروري للعمل معاعلى توفير المناخ الاستثماري المناسب بما يساعد على توطين الرساميل العربية. ورأى أنَّ هذا التعاون ينبغي أن يشمَّ ضمن ميكانيكية معينة توفَّر له الفعالية.

انفتاح تدريجي

وعن رأيه في الطلوب لشحسين المناخ الاستثماري في سورية بعد سلسلة القوانين والتشريعات الاقتصادية التي صدرت، قال غراوي: "عملية تحديث الاقتصاد تحتاج إلى وقت، ونسحن، كرجال أعمال، مع هذا التحديث ومع الانفتاح الاقتصادي الذي نريدأن يتم بخطوات غير متسرّعة ويطريقة مدروسة تصافظ على النسيج التوازن والاستقرار السياسي في سورية. ولإنجاز التحديث نحن بحاجّة إلى مجتمع قادر ومتفهم. فالحكومة تستطيع أن تصدر قانوناً غير أنَّ الذين يطبقونه هم موظفو الدولة ورجال الأعمال، وهؤلاء بحاجة إلى استيعاب هذا القانون، مناخ الاستثمار السوري تحسّن كثيراً، غير أننا لا نستطيع أن نتجه بين يوم وليلة إلى اقتصاد السوق، ونؤسس مصارف خاصة لكي تذهب الأموال عبرها إلى بلدان أخرى.

فالصارف الخاصة تحتاج إلى رقابة على عملياتها من قبل مصرف مركزي وأجهزة رقابية مؤهّلة. أمّا عند إقامة سوق

الأسهم، فالأمر يحتاج إلى قاعدة واسعة من الشركات وإلى الشفاقية والإقصاح المالي. وعما إذكان القطاع الخاص على المستوى المطلوب لتطبيق أكثر من 60 قراراً اقتصادياً، قال غراوي: "في الواقع، إنَّ القطاع الخاص يحتاج هو الأخر إلى إصلاح، وسورية بهاجة إلى رجال أعمال مؤهلين ويتقنون اللفات ويعتمدون على مدراء في

تسيير شؤون أعمالهم وشركاتهم. وبالطبع فإنَّ هذا القطاع يحتاج إلى وقت من أجل تطوير نفسه.. وتنهن مدركون لأهمية مدرسة الأعمال التي يمؤلها الاتحاد الأوروبي بهدف تخريج كوادر مؤهّلة من رجال الأعمال وللدراء".

الاستثمارات البينية

وعن واقع الاستثمار البيني وحصة سورية منه، قال: "حصة سورية من الاستثمارات البينية العربية هي في حدود 10 في المثة، وهي نسبة لا بأس بها مع الأخذ في الاعتبار عندسكان سورية مقارنة بإجمالي سكان العالم العربي. غير أنّ دجم الاستثمارات البينية

العربية هزيل جداً وهو في حدود 2,1 مليار دولار، ويمثّل فقط 2,5 في الألف من إجمالي الأموال العربية المهاجرة والمقدّرة بنحو 800 مليار دولار، فهذه النسب مقلقة وعلى الدول العربية التي تملك فوائض مائية أن تتنبِّه إلى هذه الحقيقة".

وعن تأثير انفتاح الأسواق على للناخ

الاستثماري قالِ يسام غراوي: "إنّ سورية هى الأكثر عمالاً باتجاه التضامن العربي. فكلُّ مو اطن عربي يمكنه الدخول إلى سوريَّة والعمل فيها من دون أية قيود. ومن أهدافها في ظل المتفيرات، تعزيز العمل العربي المشترك. وقد وقعت العديد من اتفاقيات التجارة الحرة وأخرى تتعلق بمنع الازدواج الضريبي، وهي تسعى إلى توطين الأموال العربية وتمويلها إلى استثمارات في البلدان

الانفتاح والصناعة

وكيف ينظر بسام غراوي إلى مستقبل الصناعة السورية في ظل تحرير التجارة؟ يجيب: "المنافسة صحية وينبغي أن لا تعاني سوريـــة مــن أي مـشــكـلــة مــن جــرُاء فــتــح الأسواق. فثمة عمالة متميّزة ومع قليل من التأهيل والتدريب تعطى هذه العمالة نتائج

وإذا أمننا الأسباب الأخرى التي تثيح الفرص لعمليات تنموية صناعية، فلزَّ تكون هناك مشكلة. لدينا اختناق في تصويل المشاريع الصناعية فقط، وهناك جهود تُبذل من الحكومة لدعم الصناعات وتأهيلها بحيث تغدو قادرة على المنافسة عند التوقيع على اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي، أو الانضمام التفاقية "الغات". وقبل التفكير في دمج الشركات ينبغي العمل على توسيع القاعدة الصناعية دون الخوف من المنافسة. وهذا التوسيع يكون حافزأ أقوى للعمل والنجاح

وشُدّد غراوي مرة أخرى على أهمية دور القطاع الخاص فعملية التحديث الاقتصادي والاجتماعي، مشيراً إلى أنَّ القطاع الخاص هو القائر على استيعاب الداخلين حديثاً إلى سوق العمل، الأمر الذي يخطلُب تأمين 250 ألث فرصة عملُ سنوياً".■

أبرقاميو القروح الأج التحصيل بالمنافث



إعادة 12pm KSA 9am GMT

إعادة 4am KSA

10pm KSA 7pm GMT

CLIC

إعداد: مهند أمين

مشارك إعداد وتقديم: توفيق جبران

إخراج: طريف سيد حسن



شاهدونا وزورونا على ، www.click.ne



 Arabsat 2A, C-Band, Frequency 4039.25 MHZ
 Arabsat 3A, KU -Band Frequency 11839.5 MHZ Europe: Hotbird (3), MPEG2, Frequency 12279.6 MHZ

USA & Canada: Telestar (5), MPEG2, Frequency 12152.5 MHZ
 Nilesat 11868 MHZ



الخليج – من حسين فواز

في جولة هي الاولى من نوعها وأهميتها، ا واررئيس الاتماد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية الهادي الجيلائي بلدان الخليج العربي وقام بأوسع حملة ترويجية لمناخ الاستثمار في تونس في الاوساط الرسمية والخاصة لهذه البلدان. وعلى مدى اسبوعين تنقّل الجيلاني بين السعودية والكويث والبحرين وقطر مختتمأ جولته في دولة الامارات العربية. وقد رافقه

وبالتالي لا يمكن توقع نتائج فورية من هذا التحرك الذي يحتاج ألى متابعة متواصلة برزت حاجة ملحة لها لدى الطرف التونسي ولدى الاطراف الخليجية.

فمنذ المعطة الاولى لجولته في جدّه أعلن رثيس الوهد التونسى ان رجال الاعمال العرب يجهلون بعضهم أأبعض وهناك حالة عدم ثقة بينهم ادت الى التباعد بحيث بأت رجأل الاعمال الغاربة يعرفون التفاصيل الدقيقة للاقتصاد الاوروبي ويجهلون أبسط المعلومات عن اقتصاديات بلدان الخليج

باستثناء النفط، وفي المقابل أهل الخليج هم على اطلاع واسع بالاقتصاد الاميركي والبريطائي ايضا ولامعلومات لديهم عن التطور الحاصل في تونس وغيرها من بلدان المغرب العربي. ازاء هذا الوضع اتت الرغبة في التحرك وأذذ المباسرة لنزيارة الخليج والتعرف الى مزاية الاقتصاد في المنطقة وفرص الاعمال المتوافرة، كما هدفت الزيارة الى التعريف بتونس كبك مضيف للاستثمار حقق نجاداً مميزاً في تأميل اقتصاده وادماجه في منظومة الاقتصاد العالى من خلال الانضمام الى منظمة التجارة وعقد اتفاق شراكة مع الجموعة الاوروبية.

قصور الجوالة على الاستكشاف والترويج لم يقلِّل من أهميتها بل على العكس افسح في المجال للتعرف بشكل شامل الى امكانات التعاون بين تونس وبلدان الخليج والى المعوقات التي حدّت من توسيع نطاق التبادل التجاري، وهي، كما أشار الهيلاني، حالة عامة بينَ البلدَّان العربية، اذ ان هذًّا التبادل لا يمثل سوى نسبة ضئيلة من حجم



الهادي الجيلائي مع رئيس فرقة الثجارة والصناعة في جدَّه هبد الله زينل



في جولته السادة: محمد الصحراوي، عادل النقطى وحسن القروي.

نظمت الجولة مجموعة الاقتصاد والأعمال بالتنسيق مع غرف التجارة والصناعة والسفارات التونسية فيبلدان الخليج، ولقيت اهتماماً كبيراً لدى وسائل الاعلام وفي اوساط الاعمال في المنطقة، كما قويل الهادي الجيلاني بحفارة ولقئ تكريماً مميزاً في كل بلد زاره.

التعرف والتعريف

قبل الحديث عن نجاح الجولة والنتائج المحقّقة لابدّ من الاشارة الى أن الجيلاني لم يحمل معه مشاريع برسم الاستثمار ولاتقدّم بمطالب معيئة خلال أقاءاته التعددة،



التجارة الخارجية للبلدان العربية الامر الذي يدعو الى " الخجل"، ويلقي مسرّولية كبرى على رجال الاعمال العرب من اجل تغيير هذا الواقع و القيام بجهود استثنائية لتعويض السنرات الضائعة.

ذكريات الماضى

ذان هذاك إجماع خليجي على المديد يزرة (الهيلاني لانها أتت أن وتقعل لالهي ميات القرصة أدرا معة شمافة الملاقات بين ميات القرصة أدرا معة شمافة الملاقات بين إلايماق الخليج، وعلى الرغم من التعب واللغاءات والسفر الخرصة الإسلامية التي التعبيد الى القرصة المراحدة والمكتفى المكتبة الى الكثير من المراحدة والمكتفى المكتبة للخلال المستطبة إلى الكثير من الملاحظات والشكاوى التي شكاى ومعوقات أدراجه استشكار العبي لي توسى وإذا كان الهيلاني قد تعبد بسماعة يوسى وإذا كان الهيلاني قد تعبد بسماعة إدراب المسال أو مستشعر العربي إلى المسال و مستشعر العربي الإنسان الهيلاني والمستشر العربي إلى المسال و مستشعر على منظير المسائل الإناد كان إيضا المستشعر على هذا ليلا المسائل الإناد كان إيضا الإناد كان إيضا المسائل الإناد كان المسائل الإناد كان الإناد كان الإناد كان الإناد كان المسائل الإناد كان المناد كان الإناد كان

اتى عهد الرئيس زين العابدين بن علي، واصبحت تونس دولة تحترم فيها القوانين والمُوسسات، كما تحترم فيها الاتفاقات والالتزامات.

فرص للتعاون

الفهرت اللقاءات التي عقدها الوذير القارضي إن مثالة الكثير من قرص التعارض بين القطاع الفاصل في تونس وفي بلدان الفيج، وتوجه الكثيرين باللوم الى تونس وفي بلدان الإنها أو تعتمد خطة اناشحة للقصويت بمنجراتها الاقتصادية والمتوريع للمرص أن يضار بالمتعارض ويتوريا المتورض أن المتعارض ويتوريا المتورض أن المتعارض المتع

لتطوير العلاقات المشتركة.

وطرحت استثلاً بديبية في قرفة الوياض وغيرها من الفرق الطليجية حول قانون الاستثمار ومقوق المستثمرين فيها تساسل كريتيون عن اللغيرات وهل بقي الوضي علي حاله منذ السهميذات كما سأل القرون في قطر عن المنتجات الترنسية التي يشاهدونها أرتفاع الاسلام إلى المنطقة فها سبب ذلك أرتفاع الاسلام إلا تقص في الكليات؟

الكويت : اتفاق تعاون

في الكويت المنان للسؤولون ورجال الامسان من رغبتهم بالميه المورق القطان والتحاون عن طريق القطان الخيوة القطان من وقد المناف ورثم التوقيع على اتفاق تعاون بين الاتصاد التوقيع على اتفاق تعاون بين الاتصاد التؤميس التقليبية من جهة وفرقة تجاوت ومساعة الكويت من جهة الخرى، وقال وتيس المؤونة سعة المنافض الهسيتم المتداور والمساكا الكويتين وتشجيعهم التنافض الهسيتم الخت التناف ورثم الكويتين وتشجيعهم التنافض الهستم وتشجيعهم المنافس الهستم المناف المناف المناف الكويتين وتشجيعهم المنافس الهرسية والمناف المناف المناف المناف المنافسة ال



...مع عضو غرقة الرياض علي بن عثمان الزيد

مع رئيس غرفة البمرين...

مؤسسات حكومية لدعم القطاع الخاص

خلال جولته في منطقة الطنيج زار الهادي العهادي المقالية مقى القواليم بقرا البطاء الاسلامي المنتصبة في جدّه معيد البقافي مدان السنووان عن التعويا حيث القضية لا سبعيا في منطقة شمال الويقياء أخم للؤسسة العربية فضمان الاستقدام في العويت حيث اجتمع بمعيرها العام عامون الراهيم حسن عجبل للسؤوايان والحيز زار صنعوق القائد العربي في ابو ظلبي والفقى رئيسه د. جاسم المناعي والسؤوايان عن يرنامج تعويل التجارة العربية البينية.

وقائت هذه الاوتران بمثانية الانشاف الديبلاني ميث تعرف الديران الديرانية ومؤسسات الشائعة هذه الأجهزة التي تسامم فيها الحكومات وفي موجهة للموزي لشاء الشائع الشام المقابق الماسات المسابقة العربية، وإدين الجيلاني إشعاماً معرفاً بما تقوم به مؤسسة التحويل التابعة للبناك الاسلامي للتمية في العرباعاج شمار الصادرات لذي الأسسة العربية لضمان الاستثمار ويرفامج تحويل التجارة العربانية الكيانات العربان اللاسالية المربية الشمان الاستثمار ويرفامج تحويل

في ضُوء دُلْك يحتَّمُل أن ينظُم الجيلاني ندواتٌ أو لقاءات بين هذه المؤسسات والقطاع الشاص التو نسى للتعريف بدورها ومدى امكانات الاستفادة منها، هاسماً إن ردوده على الكلايد من اللاحظات التي تعود الى فترات قديماً كه الاستثمار العربي في بداية تمركه وكانت تونس في قواني وافقافات تصمي الاستثمان في منياب كان القطاع الخاص التونسي نفسه يجحث عن حقوقه ودوره في ظل اقتصاد موجه ومنطق على فنهم.

واضعار الهجلاني القرل أنه كما تعلمنا أن نقشم التاريخ بين مرحلة ما قبل للسيح وما يعدها، لا بدأن انت حدث عن مرحلتين من تاريخ تونس الحديث، فتكريات للأاضي تعرد إلى مقبة السجينات والتصف الاول من الثمانينات وبالتالي لا بهوز الحكم على قونس من خلال قلك النكويات بعد ان

وقال وزير التجارة الكويتي صلاح عبد الرضا خورشيدان تونس تتمتع بالامان والاستقرار وهذاما يطلبه الستثمر لان الحوافز والتشجيعات وحدها لا تكفى. ودعا الوزير الى انجاز الاتفاقات بين البلدين وانشاء منطقة جرة مشتركة توفر الاعفاءات الضريبية مؤكداً ان امكانات القطاع الخاص الكويتي كبيرة ويمكن للاتحاد التونسي وغرفة الكويت لعب دور اساسي للتعريف بفرص الاستثمار في تونس.

السعودية: فرص للتعاون

ن السعودية، تحدث الجيلاني مع رئيس الهيئة العليا للسياحة الامير سلطان بن

سلمان عن فرص التماون بين البلدين خصوصأن مجالات الصناعة التقليدية والتكوين المهنى وأكدانه استفاد من زيارته الاخيرة آلى تونس حيث تعرّف على الكثير من النجزات وتكؤنت لديه قناعات بامكانات

أما في غرضة تجارة وصناعة الرياض فتحدث عضو الغرفة المهندس على بن عثمان الريد عن ضعف التبادل التجاري والاستثماري

البحرين : مجلس رجال الاعمال

في البحريـن ركب وزيـر الـتـجـارة والصناعة على صالح الصالح بزيارة الجيلاني وتمنى أن تكون بداية تعاون في مجالات الصناعة والاستثمار. وقال ان العلاقة قديمة بين البلدين لكنها لم تُتابع، مع العلم ان تونس تملك امكانات تصديرية مهمة ويمكن انشاء مركز تجاري تونسي لعرض المنتجات التونسية وترويجها فأمنطقة

وأي غرفة تجارة وصناعة البحرين وقع الهادي الجيلاني ورئيس الغرفة خالد كانو اتفاق أنشاء مجلس مشترك لرجال الاعمال،

في حين تحدث اعضاء الفرفة عن رغبتهم بتطوير التعاون وضرورة تأسيس شركة مشتركة للتسويق التجاري مع ضرورة تذليل المعوقات وأولها مسألة النقل البحري وخطوط النقل الجوى. قطر: شراكة جديدة

قال رئيس غرفة تجارة وصناعة قطر محمد المانع أنَّ جهوداً سابقة ادت الى قيام مجلس رجال اعمال تونسي قطري والي تأسيس شركة مشتركة في مجال تسويق الزيوت، لكن النتاثج ظلت متواضعة ولذلك نعلق اهمية على الزيارة الحالية لدهم العلاقات وتطويرها".

أما الهادي الجيلاني فتحدّث أمام حشد من رجال الاعمال القطريين داعياً اياهم الى زيارة تونس لا كمستثمرين وحسب وانما كشركاء في النمو الاقتصادي للبلدين، وقال ان كلأمن تونس وقطر تملك العلاقات الدولية وتتمتع بانفتاح كبير على الحالم ويمكن أن يتحاون البلدان للإستطادة من هذه العلاقات.

وأورد عدد من أعضاء البقرقة



. الجيلاني مع الشيخ اسماعيل أبو داود الرئيس السابق لجلس العرف السعودية وغرغة هذه ووزير الثعاون الدولي والإستثمار انفارهي التونسي فتهي الرداسي



مع هيئة الإستثمار الكوينية

معتبراً أن زيارة الوفد التونسي لابدً ان تؤدي الى دفع العلاقات الثنّائية. ونؤه احداعضاء الغرفة بجهود الهادي الجيلاني واشار الى ان "فرص الاعمال كبيرة في تونس لكن تنقصنا ايضاحات وتفسيرات ونحن نعرف انه أذا التقى الجيلاني برجال الاعمال وخاطبهم فهو قانر على اقتاعهم. وتمت الدعوة لتأسيس مجلس مشترك لرجال الاعمال يضم الهتمين بفرص الاستثمار والاعمال في تونس".



رئيس الهيئة العليا للسياحة في السعودية الأمير سلطان بن سلمان بن عبد العزيز

بعض الملاحظات خصوصاً مسألة النقل وتسجيل العقار، فيما دعا احد رجال الاعمال الى فتح المجال امام الشباب القطري للدراسة في تونس، وهذا الاتجاه يؤسس لعلاقات ثابتة ودائمة بين الشعبين.

في المؤسسة العربية لضمان الإستثمار

الإمارات: امكانات كبيرة للتعاون شملت زيارة الهادي الجيلاني الي

دولة الامارات العربية المتحدة، ثلاث مدن رئيسية هي ابوظبي، الشارقة

Royal Azur

مجمع البرتقال نبع للرفاهية و الاستجمام



Orangers Beach 1.1.1.1

Sol Azur



lah. Bel Azur



Blo Azur

Nesri

100 Grand Palals des Congrès

HAMMAMET

T.W.S























ص.ب.7 - 8050 حمامات - تونس (216 2) 280.144 / 280.544 : الناتك القاكس : 278.769 (216 2)

ريسي، وتخطلتها القاءات مع مسؤولين ورجال اعمال، وخلمت الى كثير من الافكار النصرة الذي يمكن ترجمتها الى برامج ومشاريع، فوزير التجارة الشيخ فاضم القاسمي انجيز إن مشاركة توسي العارض لقلى دائماً الاهتمام ولا يد من متابهتها، في حين يشكل شحف المواصلات بين البلدين المع مادق للاستثمار في تونس، وبما الى الشيام بمشاريع مشتركة في هذا الجال للتيمها بمشاريع مشتركة في هذا الجال للتسهيل نشاط القلاح العادلة الما المال

أما في غرفة تجارة وصناعة أبوظبي، فقد أبدى رجس الاعمال الاساراتيون رغيتهم بزيارة تونس وفتع مجالات التعاون، في حين جرى التعريف بمناخ الاستثمار في تونس أمام رجال الاعمال في فوقة ببي.

م رحيان المعان ي عرب دبي. و في الشارقة عقد الجيلاني جلسة عمل مع

مسؤولي دائرة التنمية الاقتصادية قبل اللقاء المؤسم مع رئيس وأعضاء غودة التجرارة والصخاعة في الشراوقة الدين أعربوا من رغية عميقة بالتعاون مع تودس وتبادل الفيرات. ودعا رئيس الغودة الي انشاء مركز تجاري رئيسي للمودة الي انشاء مركز تجاري رئيسي وراتحريف بالنتجارات التوسية.

عوائق وحلول

مام رجال الاعمال والسؤولين في كل لقاء عقده على التعريف بالاوضاح الاقتصادية والاجتماعية والسياسية في تونس التي الأرت ايجاباً على منام الاستثمار، وردّ على الاستشمارات حول ضرص الاعمال والاستثمار بأن المورة مطلقة المستقد والا كانت هناك اولويات لدى تونس تقرض منح المعرفة أو منطاعات في قطاعات أو مطاعات المعالدة والمناطقة المستقد والتشجيعات في قطاعات المعالدة المناطقة المناطقة والمستقد المستقد أو مطاعات المناطقة المناطقة والمناطقة المناطقة والمناطقة المناطقة والمناطقة المناطقة والمناطقة المناطقة والمناطقة المناطقة والمناطقة المناطقة ا

واعتبر الجيلاني ان تجربة الاستثمار الحربي قطاع السياحة التونسي تشكل المدوي في قطاع السياحة التونسي تشكل الكويتية القيم عامية الكويتية القيم عامية من يمكن أن يكون القطاع السيامي صاحب المداوية كوين القطاع السيامي صاحب أهم القرص الاستثمارية حاليا أن ترشب المتاجارية السيامي تعرف المداوية المداوية المراوية المداوية المدا

العربية في أ الجم المرز ويدم الاعم الاعم المقاد المقاد المقاد

و تعقد العهلائي بالسمو لدى السرولين . وكل المنديين أو تونس لماشجة أي مشكلة المتوسن الى الاتصال تطرأ، كما دما المستشمرين الى الاتصال والمتحادا لشقو الشجارة . والمستأمات التقليدية أيرين غير لدلي المع المسامات التقليدية أيرين غير لدلي المع الرائحة على المساملين الشعاريمية وبدراموجه، وبدراموجه، ومن الوقوع في اخطاء للانشي مؤكّداً على صدرورة حسن نختيار الشريكة او الوكول

و أرالتي جانب النقص في تعريف مناع و أرالتي جانب النقص في تعريف مناع القطاع الخليجي، تبيان أن مساع خطوط النقط الخواجية أن مساع النقط الجوي والشحن البحري والشحن البحري أن أن مام التجاري التجاري والتقال المستعرون وترفيز السياحة العربية في ترنس، خالوصول إلى تونس من العربية في ترنس، خالوصول إلى تونس من

البحرين وقطر والرياض والكويت ودبي يحتاج الي الرور عبر محطات أخرى مع ما يشكّل ذلك من اكلاف وتعب ووقت للعائلة العربية ورجل الاعمال.

ولعلّ جو الصراحة الذي ساد لقاءات العميلاني في معظم بلدان الظيج ساعد على تشخيص الاوضاع ومعرفة الداء لا يجاد الدواء. فعند معرفة العوائق، يصبح من السهل معالجتها. وتبقى للسائة الاساسية العاجتها. وتبقى للسائة الاساسية



هيئة التنمية الإقتصادية ف الشارقة



الجيلائي ود. جاسم الناعي في صندوق النق العربي مع السؤولي عن برنامج تعويل التجارة العربية البينية



أمام البنك الإسلامي للتنمية ويبدو إلى اليمين خالد رباح

هي التابعة، لان الجهد الذي قام به الجيلاتي كبير جداً ويحتاج الى متابعة دائمة هن مستوى عال، والى يوليات اخرى تكون مركزة وتضعن عرض مشاريع ولاس استثمار صودية بعدان فقح الجيلائي العادية الامر الذي يعنى وردياه والمهود من جانب الحكومة التونسية وكثير امن المنها همن جياتب القطاع الخماص الترسية وكثير امن الترضي الحماص التراسية وكثير امن الترضي الحكومة التونسية وكثير امن الترضي الترسية وكثير امن التونسي التكومة التونسية وكثير امن الترضي الترسية وكثير امن الترسية وكثير الترسية وكثير امن الترسية وكثيرة وكثيرة الترسية وكثيرة الترسية وكثيرة وكثيرة الترسية وكثيرة الت



الم الإحسال والمؤتمرات

- البلاس يستقنيف أهم المؤتمرات العربية واسويية خدمات مميرة وغرك راقية وعند كبير من الاجمعة
 - ا مصادر المعطولة الاستخدار المعادر المستدر المعادر المعادر المعادر المعادر المعادر المعادر المعادر المعادر الم المعادر المعاد
 - . فاعتان للبولتبرات سعة ٢٥٠ و ١٠٠ شفيس
 - . ١٤ فاعلا عبلا ١٢ الى ٢٥ شفعاً
 - تجهيزات تقلية وترفيهية
 - (havine Salembier) (40)



month - Les chies de Certhana B. D. 65-2079 in Marco. Turble

12.18.13.913.000 Fatt (230.1) 014.442 - 013.074 Franklin & All State Sta

سوق العقار السعودي:

طفرة تواكب هيكلة الإقتصاد

تشهد سوق العقار السعودية، على وقع النمو السكاني الكبير، نشاطأ إستقطار إستقمارات كبيرة تقدر بذهو 27 عليار دولار (ميركي، معفزة بجملة خطوات حكومية شجعت القطاع، آنت في سياق ما بات يعرف بإعادة ميكلة الإقتصاد السعودي، إستعداداً لم هو أبي من إستحقاقات.

تو زعت هذه الإستثمارات، المتنوعة الأشكال بين تطوير

حقل خصب

تتوقع ارقام الهيئة العليا للسياحة أن يصل عدد سكان الملكة إلى تمو (40 مليون لعمت بحلول العام 2000 عنهم 12 في الكة تحت سن العشرين، و 42 في اللغة تحت سن الخامسة عشرة، بحيوث من اللتقر أن لا يقل حجم سوق خدمات تمويل المسائل في العلقة من 10 عليال السيات بيا اسوق بهذه

المجم تحتبر مقالاً خصيباً ليس فقط نشركات متخصصة تنشأ لأغراض تعويل الساكن، ولكن أيضاً للبنوك التجارية العاملة في الملكة، والتي يمكن أن توسع نشاطها في منذا المجال، متى توفرت البيئة النظامية الناسبة التي تعمي طوقها.

المناسب التي تعلقي عموديا. هناك ثلاثة مصارف تقوم حالياً بالتمويل العقاري السكني: البنك السعودي الأمريكي، البنك السعودي البريطاني، البنك

وصفقات وتحالفات، معظمها على مشاريع سياحية وترفيهية وتجارية، لاسيما في مدن الرياض ومكة المكرمة وجدُه. والنسوق العقارية، المتوقع لها إستمرارية النمو في الذي

والسوق العقارية، للتوقع لها إستمرارية النمو في الذي القريب، تواجه بعض العقرات لا سيما منها الفشل في فض مساهمات تقدر بدعو 2 مليار ريال، والحاجة الماسة لتصنيف 50 الف مكتب عقاري، و الماطلة في التنفيذ على الرهون.

الأملي التجاري، بالإضافة إلى شركة اللراجض الصرفية. أما عملية التمريل المقاري التجاري والسياهي، فتتم هانيا على أسس إنتقائية، تبما لمحايير مصرفية مصدة.

على اسْس إنتقائية، تبماً لعاليير مصرفية محددة. في هذا السياق، اشارت ارقام مؤسسة النقد العربي السعودي (ساما) أن قيمة القروض للصرفية بهدف التمويل المقاري

بلغت خلال الأشهر الثلاثة الأولى من العام



منظور غركز الجوهرة الشجاري في الخير



منظور تخيلي للمشاريم للتوقعة على جانبي الكورنيش داخل مشروع "الشبيلي هاي رايز" (. الخبر

2001 نحو 33,14 مليار ريال سعودي (5,838 مليون دو لار أميركي).

ويعكس آخر تقرير صادر عن صندوق التنمية المقاري جانباً من النهضة الكبيرةٍ التي تشهدها السوق العقارية في الملكة تبعاً للنمو السكاني الذي يتجاوز بكثير المعروض من الوحدات ألسكنية التي يو فرها القطاع الخاص، حيث تلقى الصندوَّق خلال العامين الماليين 1999–2000 و 2000--2001 نحو 60 ألف طلب لبناء مساكن خاصة بلغت قيمتها الاجمالية ننصو 16 مليار ريال، قدم الصندوق منها خلال تلك الفترة نحو 14 ألف قرض بقيمة اجمالية تبلغ 4 مليارات ريال ساهمت في بناء نحو 17 ألف وحدة سكنية في مختلف مناطق الملكة. ويشأر إلى أن الحكومة السعودية كانت قد خصصت لصندوق التنمية العقاري جهازأ حكوميا يوفر قروضاً سكنية بالحت 2 مليار ريال سعودي في موازنة العام2002.

حركة الإستثمار

إلى ذلك، شكل دخول مستثمرين جدد إلى السوق العقارية دوراً بارزاً في انتعاش هذه السوق حيث تشير الأرقام إلى نحو 101 مليار ريال سعودي (نحو 27 مليار دولار آميركي) سحبها مستثمرون سعوديون من أرصدتهم فيبنوك خارجية مندأحداث أيلول/سبتمبر الماضى. وقد تم إستثمار معظم هذه الأموال في سوقى الأسبهم والعقار. يغسر ذلك بأن أغلب الستثمرين وجدوا في العقار إستثماراً أضمن مما يتوفّر

في الأسهم الخارجية، خصوصاً بعد صدور العديد من الأنظمة التي ستفكل الإستثمار العقاري، ومن هذه الأنظمة:

 سنظام تملّك العقار لغير السعوديين و ذلك بعد ترخيص من وزارة الداخلية.

 نظام ملكية الوحدات العقارية الذي ينص على أن لكل مالك أن يبنى على أرضه ضمن جدود الأنظمة والتعليمات مبنى من طابق أو أكثر وأن يعززه بوحدات عقارية

- نظام التسجيل العيني للعقار الذي أعطى قوة إثبات مطلقة بحيث لا يجوز الطعن ف بياناته بعد انتهاء الأجال الحددة للطعن إلا تأسيساً على مخالفتها لمقتضى الأصول الشرعية أو تزويرها.

صفقات وتحالفات

المركة الإستثمارية ترجمت في العاصمة السعودية إقبالاً على الاراضي السكنية في شمال الرياض اكثر منها في المناطق الاخرى،



نظراً لطبيعة الامتداد العمراني، حيث تراوح الأسعار ما بين 200 الى 1600 ريال للمتر

وعلى صعيد القطاع العقاري التجاري، شهدت منطقة الوسط التجاري في جدّه، خلال الأشهر الماضية، عدة صفقات عقارية تجارية ضبغمة كان من أبرزها بيع مركز تجاري بأكثر من 250 مليون ريال. كما يجري التفاوض مع ملاك مواقع أخرى لتطوير القلب التجاري حيث أغلى آلأراضي سعراً في المدينة، إذ يبلغ سعر المتر في شارع الملك عبد العزيز أكثر من 25 ألف ريال ويقل كلما ابتعد الموقع عن القلب التجاري الشهير بمراكزه وكثرة زواره على مدار العام ويصل سعر المتر إلى نحو 1500 ريال في المناطق التجارية

وفيما يعتبر مؤشراً لبداية سلسلة من الصفقات العقارية، شهد الوسط التجاري لدينة جدّه إقامة أول مزاد على قطعة أرض استثمارية، مساحتها نصو 6,3 آلاف متر مربع، في الجزء القريب من الكورنيش في منطقة البلدجنوب الشركة السعوبية

وسبجل للزاد إقبالاً من المستشمرين لتشييد بناء تجاري يرتفع 20 طابقاً. ويبدأ سبعر المشر المريبع البواحد في هذا الموقيع من ثلاثة آلاف ريال ليصل إلى ثمانية آلاف ريال في المواقع القريبة منه.

وفي تحالف استثماري يعتبر الأول من نوعه على مستوى القطاع الخاص، ينتظر ان تعلن مجموعة "مكاي" الدولية ومجموعة "الراجمي" للاستثمار العقاري تحالفهما



فندق غمسة نجوم – الدينة النورة

الستراتيجي الاستثماري الذي تزيد مدته على 10 سنوآت. ويستهدف التحالف اقامة اكثر من 50 مجمعاً تجارياً ضخماً على امتداد العالم العربي يزيد حجم تكاليفها على المليار دولار، وستشهد العاصمة السعودية وجدّه والخبر قيام اول ثلاثة مراكل.

وترتكز فكرة التحالف على ان تقوم مجموعة "الراجحي" بامتلاك الارض واقامة الجمع التجاري عليها بالاتفاق مع "مكاي"، طبقا لمواصفات محندة، ثم يتمّ تأجير الجمع

لـ"مكاي" لفترة زمنية طويلة تعود ملكية الجمعات بعدها للراجحي.

ومجموعة "مكاي" الدولية التي يملكها محمد العنزى، تبلغ قيمة استثمار أتها على مستوى العالم نحو 150 مليون دولار تحوز السعودية الحصة الاكبر مجها. وتمتلك الجموعة سلسلة من الفروع تصل الى 250 فرعاً في مجال الملابس والاحذية والحقائب ومواد التجميل والاثاث والاكسسورات النزلية والمطاعم تتوزع على الدول

إستثمار في المستقبل

رأى مدير التطوير العقاري فشركة الثوكيلات العمومية للآليات الهندس خالد عبد الجواد "بان القرارات الصادرة مؤخراً والتعلقة بالقطاع العقارى الصعودي ستكون لها آثار إيجابية ف الستقبل على هركة الإقراض السكني ونمو أسعار العقارات، كذلك ستَّقتح للجال أمام الإستثمارات الكبيرة والصغيرة إذا ما تجاوبت المصارف معها."

وقال: " واقعنًا الحالي كعقاريين غير مريح، تبعاً لعدم توفر قروض سكنية ميشرة وتسهيلات بنكية لإقراض عقاري ميشر وطويل الأجل. عندما تتوفر هذه التسهيلات، سيزداد الطلب على العقار وستزدهر

وأشار الهندس عبد الجواد" إلى أن مدينة الرياض تشهد توسعاً عمر أنياً كبيراً ، في حين تشهد للنطقة الشرقية تطوراً واسعاً على مستوى المُشارِيع السياحية، ما يؤهلها للصبح البوابة السياحية للمملكة. أما مدينة جدّه فتعيش بدورها مرحلة إزدهار عمراني تجاري من خلال العديد من مشاريع المكاتب الكمارية والمعارض والمسارف، وخصوصاً ق

شارع التحلية ومنطقة الكورنيش،

واعتبر "أن قياء مراكز متخصصة للبيع والإيجار يشجع الشركات الأجنبية على التمك والإيجار، والتنافس في أسعار الإيجار يؤدي إلى تخفيضها ويرفع من أسعار الأراضي:

وحول مستقبل الإستثمار العقاري، قال: " عودة رؤوس الأموال إلى البلد أمر صمى، كما أن العولمة والإنفتاح وإصدار الأنظمة والقوائين الجديدة ستؤدى إلى تحسين الوضع وازدهاره، ولا شك ﴿ أَنْ دَخُولُ الملكة إلى منظمة التجارة العالمية، بالإضافة إلى السلام وعودة رؤوس الأموال، سيساعد في اثتعاش الوضع الإقتصادي عموماً والقطاع العقارى خصوصاً. الأهم يتمثل بتوفير الفرص الناسبة للإستثمار ليس على مستوى الملكة وحسب، بل على مستوى النطقة كلها. "

يشار إلى أن شركة التوكيلات العمومية للآليات، قد ياشرت تشاطها في مجال التطوير العقاري منذ أربع سنوات في الناطق الوسطى والشرقية والغربية من الملكة، ومن أبرز إنجازاتها إنشاء معرض على طريق خريص— الرياض بمساحة 30 ألف متر مربع، فضلاً عن مشاريع أخْرى في الخير والدمام وحِدّه،

معنا أنت الفائز



للسنة الثانية على التوالي

البنك الأهلى التجاري يفوز بجائزة أفضل خدمات بنكية إلكترونية

تجسيداً ثروح التطور.. ويدافع خدمتك يسمى الينك الأهني التجاري دائما لكي يقدم أفضل الخدمات التي تضمن لك الراحة التامة في كل عملياتك البنكية. وقورَ البنك الأهلى التجاري بجائزة أفضل خدمات بنكية الكترونية للعام الثاني على التوالي تقديراً لإسهامه المتميز بالاقتصاد السعودي الحديث، هو تنبجة طبيعية لجهود البنك الذي يقدم لمملاشه أكبر باقة خدمان بنكية إلكترونية شاملة. وأولاً وأخبراً.. راحتك هي فوزنا الحقيقي.













جوَال الأعلي المسريّ

إشترك اليوم مجاناً بهذه الخدمات المبتكرة عبر موقعنا www.alahil.com أو لدى أقرب هرع لديك.

خدمات الأهلي الإلكترونية البنك للاراحة يدك



الخليجية، في حين تتبع مجموعة "الراجحي" للاستثمار العقاري، لرجل الاعمال السعودي سليمان العبد العزيز الراجحي وهى تدير اينضاً سلسلة عالية من الاستثثمارات التجارية تتنوع بين المالات العقارية والتجارية والغذائية والصناعية وتتوزع فروعها على المناطق السعودية.

تطوير

أما الإستثمار العقاري السياحي، فجديده مشروع تطوير جبل خندمة من قبل "شركة مكة للتعمير" بحجم إستثمار يتوقع له أن يتجاوز الـ 2 مليار دولار أميركي. وقد

تولت مجموعة ERGA الدولية وضع خراثط تطويره الهندسية. وكذلك هناك إتجاء من قبل" شركة مكة للتعمير" لتطوير أحد مداخل مدينة مكة المكرمة بإستثمار يقدر بـ5,1 مليار دولار أميركي. إلى كل ذلك يتوقع للمنطقة الواقعة حول الحرم الشريف ف مدينة مكة الكرمة أن تشهد خلال السامين المقبلين مشاريم فندقية وسكنية وتجارية، تقدر حجم الإستثمارات فيها بنجو 10 مليارات ريال سعودي

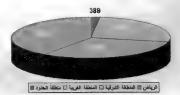
وينتظر أن يتم قريباً الاعلان في العاصمة السعودية عن اقامة منتجع ترفيهي بعد الأكبر في الشرق الاوسط، يقم شمال غرب

الرياض على مساحة تصل الى 30 مليون متر مربع، وتقدر تكاليف انشائه بنحو مليار ريال سعودي (اكثر من 266 مليون دولار) سيقوم بتمويله تكتل من رجال الاعمال السعوديين بعدان تم تحديد الموقع وأخذت الموافقة عليه من قبل الجهات الرسمية. وسيضم المنتجع الذي اطلق عليه اسم منتجع مريلانه السياحي والترفيهي نشاطات أستثمارية وسكنية وسياحية وترفيهية لعل ابرزها اقامة اكثر من 800 وحدة سكنية تتنوع بين الفلل والشاليهات والاكواخ (البانغلو) اضافة الى اقامة 4 فنادق ذات درجات مختلفة تتضمن أكثر من 800 غرفة وفندق خاص بالعائلات و الاطفال.

وسيتم تجهيز المنتجع بمركز تجاري كبير اضافة الى فتح الجال امام صفار المستثمرين والأسماء العالمية المشهورة لاقامة مطاعمهم في الدينة السياهية. كما سيتم اقامة مواقف سيارات في للنتجع تصل سعتها الى اكثر من 5000 سيارة.

ألتوسعات والمصفقات والمساريع الضخمة التى تشهدها السوق العقارية صاحبها اتجاه لدى العديد من المواطنين للاستثمار في مساهمات الاراضي بكثرة، ما ادى الى ظهور العديد من الشكلات وتعثر تلك المساهمات، حيث قدرت مصادر في سوق العقار دجم الساهمات العقارية التعثرة

توزيع الرخص حسب المناطق (العام 2000)



الأركانية الإسلامية الإسلامية







للساهمات العقارية، وتسهيل مراقبة أداء عمل هذه الكاتب من الجهات الختصة ومتابعتها من خلال الميزانية المعتمدة من مكتب المحاسب القانوني. بالإضافة الي تطوير أداء بعض الكاتب التى لها خبرة كبيرة في السوق من خلال حُثُما على

الحاسب والفيديو، يضاف إلى ذلك عقبات كثيرة تواجه القطاع العقارى تحدمن حركة الإستثمارات

ابرزها بتمثل بالماطلة ف التنفيذ على الرهونات المقارية، ما يؤدي إلى إستنزاف لربحية المرتهن، في ظل غياب آلية واضحة لذلك وأيضأ للماطلة فإخلاء العقار للأهول بغير حق، وذلك على الرغم من أن قرار مجلس الوزراء الرقم 19 الصباير العام 1974 قد نظم العلاقة بين المالك والستأجر. هيث تضمنت

المادة الرقم (4) فقرة الرقم (1) جواز إخلاء العقار من الستأجر في حالة إمتناعه عن الوفاء بالأجرة عند استحقاقها أو الوفاء بشرط آخر من شروط الإيجار بعد مضى خمسة عشر يوماً على إخطاره بالوفاء."

إلى ذلك، تتوقع خطة التنمية السابعة

معرض مؤسسة الذق العربي السعودي في الجذادرية

(2000–2000) نمواً سنوياً في قطاع البناء والتشييد نسبته 6,17 في المئة. كما أن الخطة تتضمن توفير نحو 110 ملايين متر مربع من الأراضي السكنية لقابلة الطلب على السكن. في هذا الإطار، تشير أرقام الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض، إلى حاجة العاصمة السعودية إلى نحو 1,5 مليون وحدة سكنية إضافية خلال العشرين سنة المقبلة. وتوفير الوحدات السكنية هذه بحتاج إلى أراض مطورة مكتملة الخدمات الأساسية وكذلك النظر ف آليات تمويل هذه للساكن التي يتوقع حاجتها إلى نحو 800 مليار ريال سعودي

للبناء والشأشيث وكذلك 300 مليار ريال

سعودي لتملك الأراضى التي ستبنى عليها

هذه الوحدات السكنية، واللبلغ الاجمالي يصل

إلى 1100 مليار ريال سعودي. وفي سياق هذه الأرقام التفاؤلية، من المنتظر أن يحافظ قطاع العقارات على نمو بمعدل 4 في المئة على الدى القريب. أما العوامل الإيجابية التي تسهم في تعزيز الفرص الستقبلية لقطاع ألعقارات على الأمد البعيد فهى: الوضع الجيد لأسعار النفط، نمو السكان وكون معظمهم في مقتبل العمر، القانون الجديد للإستثمار الذي يسمح للمقيمين الأجانب بتملُّك العقار. 🖿

أعد هذا الملف: سليم أبو ذياب

استكمال الشروط اللازمة للدخول ضمن الفشة "أ" أو "ب" كايجاد مقر مكتمل من الناحية الادارية، وتوافر وسائل العرض مثل

بنمو اللياري ريال أي ما يعادل 533 مليون دولار. ولا يبزال "العقاريون" السعوديون

بانتظار موافقة السلطات على الاقتراح الذي تقدمت به اللجنة العقارية في الغرفة التجارية الصناعية ف الرياض حول تصنيف للكاتب العقارية الَّتي يبلغ عددها حالياً، على مستوى الملكة، أكثر من 30 ألف مكتب، منها نحو 10700 مكتب إن العاصمة الرياض وحدهاء إلاأن نشاط كل منها يقتصر ف معظمه على منطقة معينة. كما أن الخططات الورقية للمنطقة التواجد نيها قد تكون قديمة وتحتاج إلى تحديث مستمر.

وتضمن إقتراح اللجنة تصنيف للكاتب العقارية ثلاث فثَّأت، لكل فئة شروطها واختصاصاتها. ويهدف التصنيف إلى الحد من تداخل اختصاصات الكاتب بيعضها البعض خصوصاً اختصاص الكاتب الكبيرة "مكاتب الاستشمار العقاري" ف طرح













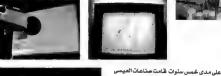




















بأبصاث متواصلة لتقدم أجهزة تكييف ذات كسفاءة عماليسة وكسان لنا السبق حين توصلنا بمكيضاتنا إلى توفير ، ٤ ٪ من إستهلاك الكهرباء بشهادة بيوت الخبرة الماثية حين أخضعت الأجهزة لكل القياسات الدولية المتعارف عليها. ويحساب تكلفة التشفيل لهذة الأجهزة تبين إنك تستطيع إسترداد فرق مادهمته بين جهازنا وجهاز التكييف المادي خلال ألفي سامة تشفيل وتستعيد قيمة الجهاز بالكامل خلال خمسة عشر

راءالت P.O. Box 20409, Riyadh 11455 Saudi Arabia

Tel.: 966 1 224 1212 - Fax 4985715 www.alessaindustries.com



الشركة المربية الرائدة في تصنيع أجهزة تكييف الهواء مصرح لها بالبيع في الولايات المتحدة الأمريكة بموافقة وزارة الطاقة الأمريكية.

سوق مواد البناء:

"واسعة وغير منظمة"

11 شركة مواد بناء متعددة الجنسيات نمت ف تربة تجارية واقتصادية مختلفة تنظر إلى سوق مواد البناء السعودية نظرة بانورامية زجاجية شفافة من دون مواد ملَونة أو عازلة، فتراها "واسعة ولكنها غير منظّمة وتعوزها ثقافة التسوق"، لكنها في القابل "ممتازة وواعدة،

دور الشركات الإيطالية الآن التي تسجّل

حضوراً متزايداً. ويعود ذلك بشكل اساسى

إلى موضوع التكلفة الأدنى التي تنفذبها

في ما يلى استطلاع لرأى ممثلي هذه الشركات الأجنبية بواقع السوق وآفاق تطورها:

 أمير باسيرى، مدير التصدير ق شركة يهريزان الإيرانية لصناعة مسكات ألأبوأب



للشركات الأجنبية تبعآ لشكلة اللغة الأجنبية غير المتشرة لدى العامة.

• بانديت ويجي تراباي مدير تطوير الأعمال فشركة Fame Line - تايلاند،



شركتنا تقوم بتصنيع أسقف حديدية للمساكن والمعامل، نعتقد بأن منتجاتنا ستشهد رواجاً في المسوق السعودية. الأمور

المتنالية أى تأثيرات سلبية على السوق • برونو غرانسيا – مدير أعمال شركة Bernardi Impianti International الإيطالية لتصنيع حجارة وبلاط الأرصفة في النطقة





الشركات الإيطالية فضلاً عن النوعية الجيدة نفسها. أعتقد بأن الستقبل جيد بالنسبة إلى الشركات الإيطالية، وإن كانت السوق راكدة نوعاً ما الآن. • لوتشيانو بادين الدير العام لشركة ساكمى الإيطالية لتصنيع أرضيات الحدائسق وأرصساسة

الشوارع قال: السوق السعودية ممتازة وواعدة، سيكون لناحضور قوى فالملكة العام القبل، إذ أن الملكة تحتل الرتبة الثالثة في

سلِّم اهتمام شركة مثل شركتنا لا سبِّما أن هناك توسعاً عمرانياً كبيراً خلال العشرين سنة المقبلة، ولا أظن أن للأحداث العالمة أي أثر على السوق السعودية.

 حاتم الصايغ - المدير الإداري في مصنع Tekn Coat العالى قال:



هذه السوق تكمن بعدم اعترافها بالنوعية بمقدار الحديث عنهاء وهذا يدل على نقص في الخبرة لدى العامة البالة إلى البضاعة الرخيصة على حساب النوعية. لذا فإن

السوق السعودية سوق تصارية صعبة. هناك مشكلة الفارق بين ما تتضمنه البضاعة وما هو مدوّن على لوائح تسويقها، لكن طبعاً ذلك لا ينفى الإيجابيات من حيث أنها سوق وأسعة وتحب وتفضل الصناعة العربية على

غيرها. أعتقد بأنها ستكون أفضل الأسواق العربية وستنافس الإمارات العربية المتحدة بحدة أكثر مما نشهدها الآن.

• بيتر ليتز – مدير المبيعات في واحد من

أكبير العصائك الأوروبية للنظام نحن هنا للتفتيش

الشمسي (النمسا) Green One Tec قال: عن شركاء لنا في هذه المسوق السواعدة والستقرة،

وخصوماً في قطاع تعلية المياه، إنها خطوتنا الأولى هنا بعد أن وقعنا عقوداً عدة مع شركات في المنطقة.

إرتفاع أسعار مواد البناء

تواصل أسعار مواد البناء ارتقاعها بعد صدور قرار وزارة الواصلات بمنع زيادة حمولة الشاحنات الناقلة لتنك المواد عن 19 طناً فقط على طريق رماح الرياش، حيث تقع معظم الكسارات، علماً أن تلك الشاحنات كانت تقوم بتحميل ضعف هذا الوزن، واذى ذلسك إلى إرتشاع استعار تنلك المواد وخصوصاً البلوك بنسبة 50 ق

فبعد أن كانت الحمولة الواحدة تبلغ 36 متراً، اصبحت بعد صدور قرار وزارة المواصلات 13 مشراً، ما جعل الشاحنات تقوم بنقل تلك الحمولة على 3 دفعات سعر كل دفعة 500 ريال، ويبهدف قبرار وزارة المواصبلات إلىي تقليل الضغط على الطرق العامة،

 فرائز واغتر - الدير الإداري في شركة فرانسز واغسنسر

للأخشاب الصلبة أفضل لنافتح

مكتبهنا والتعاون مع شركة محلية. بالنظر إلى الصعوبات التى نواجهها في

السوق، حيث تبقى العقود على ورق في كثير من الأحيان.

• كارل ترا – مدير عام شركة ليبهير السعودية (الفرع السعودي لشركة ليبهير الإلمانية) قال:

تطؤرت السوق السعودية في النصف الثاني من التسعينات مع إرتضام أسنعنان البترول. أتوقع حركة نشطة لسسوق

الإنسساءات في

الستقبل القريب، وقد بدأت البوادر بالظهور في مدينة مكَّة والأماكن المقدسة، حيث الكثير من المشاريم السياحية. وكذلك ف مشاريع الغاز الكثيرة للقبلة. المستقبل جيد وإن كان يعتمد بشكل كبير على أسعار البترول.

في القابل، إننا نواجه عقبات كثيرة تشمثل بالقوادين التي يجب أن تكون أكثر صرامة لنتمكن من تحصيل أموالنا بالسرعة المطلوبة. هذا الوضع سبّب لنا الكثير من مشاكل عدم الثقة مع زبائننا، هذا إضافة إلى الشكلة الكبيرة في الحصول على تأشيرات زيارة لموظفينا، إنها تأخذ وقتاً طويلاً.

• فريت بولات – الدير التسويقي في شركة كاكيليت التركية للتجارة الخارجية

> أعمالنا مركزة في حدّه. ليرسنيا 1500 موظف وشركتنا تهتم بصناعة الأقفال للأبواب والشبابيك والخزائن وغيرها. نصنع نحو 65 الف



قفل في اليوم الواحد ونصدر إلى جميع دول

السوق السعودية كبيرة ولكن تعتريها مشكلة نظرة العامة إلى الأمور بحيث تفضل الأسماء الكبيرة من دون إعطاء الفرص للمنتجات الأخرى التي تضاهيها في النوعية بأسعار أقل

 فريد فخر الدين – مدير منطقة الشرق الأوسط لشركة Fury Industrial Ciramics

> الستقبل واعدفي الملكة. ففلتر الياه في ظلّ الإعتماد الستُمر على شبكة المياه القديمة الغنية بمادة الرصاص، أمسي من الأمور النضروريية.





•شهريارجاف مدير المبيعات الشرق الأوسط في شركة مازا الألمانية قال: نحن في الملكة منذ



أبلطة للأرصفة وبلوكات للمنازل وبلوكات عازلة، لدينا عشرة مصانع فقط في السوق السعودية. هذا رقم هزيل مقارنة بدبي، حيث هناك نحو نصف مليون شخص وعدد مصانعنا هناك نحو 35 مصنعاً. من للمكن أن يكون مرد ذلك إلى البحث عن الربح السريع والتأخر في الوفاء بالإلتزامات. 🛎

سوق الكنفات السعودية: الرتبة الثانية عالمأ

إستناداً إلى دراسات أجرتها مؤسسة الأبحاث والتسويق الدولية، مقرّها لندن، تعتبر السعودية ثاني أكبر الدول استعمالاً لمكيفات النوافذ في العالم بعد اليابان، بو اقع وحدة تكييف لكل 32 فرداً، بينما يبلغ التوسط في اليابان 20 وحدة لكل قرد، وفي الولايات المتحدة وحدة لكل 621 فرداً، وقد تجاوز هجم سوق المكيّفات السعودية الـ 800 مليون ريال (213 مليون دولار)، وبلغ هجم الإستيراد ما يزيد على مليون وحدة سنوياً لقابلة الطلب في الأعوام الماضية. لكنَّ هذا الحجم تراجع نتيجة زيادة الإنتاج الحلى الذي تمكِّن من دخولٌ الأسواق العالمية مصدّراً إلى الدول الجاورة وحتى الصين البعيدة،

قَفَى العام 1974، أَنشَىُ أول مصنع للمكيفات في السعودية، وهو مصنع الزامل، الذي فدّح الباب في الوقت نفسه لتراجع الإستيراد تدريجياً، وبات الإنتاج المحلي يغطي نحو 76 في المثة من إجمالي الطلب في السوق السعودية.

وتعكس الأرقام تفضّيل المستهلك للمنتجات المطية، الأمر الذي أدّي إلى ارتفاع الإنتاج للملى ﴿ الأعوام الثَّلاثَة الأخيرة إلى أكثر من مليون وحدة سنوياً، وفي للقابل انْخفضت المستوردات تدريجياً حتى وصلت إلى 520 الف وحدة سنوياً. فبعد أن كانت نسبة الإنتاج الملى من حجم السوق الإجمالية تمثل نحو 17 في المئة تقريباً مطلع التسعينات، ارتفعت إلى نحو 80 ق اللثة تقريباً،

لكن اللاحظ، أن صناعة الكيَّفات في السعودية لا تحظى بحماية مميِّرة، حيث السوق حرة، ولا تتجاوز نسبة الجمارك التي تُغرض على الإستيراد 12 في الثلة فقط،

إلى ذلك، تشهد السوق تنافسات بين الشركات الملَّية لاقتطاع الحصة الأكبر، وتحاول كل شركة أن تسيطر على سوق النطقة التي تقوم فيها صناعتها، غير أن أصحاب الصائع يعتقدون أن زيادة الرسوم الجمركية على للكيِّفات الستوردة ستساهم في نمو الصناعة المطية، وتوفَّر حاجزاً أمام محاولات الإغراق التي تقوم بها المصانع الأجنبية.

ويرجع نمو الطلب في السوق السعودية إلى عوامل عدة في مقدمتها: زيادة الكثافة السكانية، تَمَسُن الأوضَاع الاقتصادية للاقراد، التوسّع في إنشاء الوحدات السكنية الستقلة وفوق ذلك كله الظروف الناخية والبيئية للبلاد، وتستموذ مدينة جدّه على طلب مرتفع قياساً مع المدن السعودية الأخرى، ويعود ذلك للكثافة السكانية فيها وللظروف المُناهَية، ويمثل استهلاك النطقة الغربية عموماً، يما فيها جدَّه، نسبة 56 في المُنَّة من إجمالي السوق السعودية، تاتى بعدها النطقة الوسطى ثم الشرقية، بينما يتراجع الطلب بشكل كبيرق المناطق الجنوبية والشمالية من السعودية وذلك لاعتدال الجوق معظم هذه

" الخُبر نيوبيتش ":

نموذج الاستثمار العقاري الناجح



و فأكبر مزاد عقاري منذ حرب الخليج الثانية ، شكل مزاد الخبر نيو بيتش في مدينة الخُبر حدثاً إستثمارياً ومثالاً يحتذي في وقت كثر فيه تعثر السباهمات العقارية وقلت ضمانات الإستثمار. ساهم بذلك عوامل عدة، ممهورة بتوقيع واحد: "مجموعة خالد الشبيلي للإستثمار وتطوير العقار"، توزّعت على جمّالية الموقع ورحابته وإستعدادات المزاد وتقنياته وأرياح المساهمين بعائداتها للرتفعة، والتوقعات الإستثمارية الغرية.

ربحية المساهمة

فقيما تسعى الهيئات العقارية والحكومية جاهدة لصالجة العديدمن المساهمات العقارية التعثرة، حقق "الخَبر ئيو بيتش "خلال أقل من 90 دقيقة تسويق أكثر من 120 قطعة أرض تراوح مساحاتها بين الف و 50 الف متر مربع بلغت قيمتها تحو تصف مليارريال سعودي وكان أبرزها بيع 5 قطع كبيرة مطلَّة على البحر، من أصل 11 قطعة ، تزيد قيمتها عن 130 مليون ريال. وفي حين راوحت أسعار للتر المربع في المخطط ما بين 500 الى 800 ريال ، حصل المساهمون على عائدات مجزية وصلت الى أكثر من 80 في المُّنَّة من قيمة أسهمهم، خلالُ 10 اشهر فقط وهي فترة المساهمة. لا شك أنّ نجاح مبيعات "الْخُبرنيو بيتش" ساهم بشكّل كبير فررفع القيمة الاستثمارية لكلّ من المخططين اللَّذيِّن تملكهما الجموعة: "صاحبة الفخامة" و"الشبيلي هاي رايز"

والنطقة عموماً، التي كانت قبل الشروع عبارة عن منطقة صحراوية تقع على احد أجمل السواحل في العالم ولا توجد فيها مارينا واحدة أو فندق واحد.

تطؤر كبير

وفي خطوة عكست التطور الكبير الذي وصلت إليه مجموعة الشبيلي، من خلال إستخدام أحدث الوسائل التقنية الصوتية وللرشية والحاسب الآلي، كنانت قنطع الأراضى تعرض امام الستثمرين عبر شاشات عرض كبيرة فور تسمية القطعة، ثمّ يتخ استعراض موقعها وحدودها وتتم للزأيدة عليها وفق شروط واضحة حددتهأ المجموعة ، بما يسهل عمليات البيع.

جمالية الموقع

"الخبرنيوبيتش"، الأهم والأول داخل مدينة الغبر، تقدر مساحته الإجمالية بندر 209,000م2، تمّ توزيعها على 137 قطعة. تمثّل القطع المواجهة للبحر 70 في المثة منها بواجهة بحرية على الشاطئ مباشرة طولها 1120م. والباقى يقع على شارع الخبر نيو بيتش وطريق ألملك عبد العزيز. هذا ما يتيح مساحةً للدرية في إذتيار مشاريع متعددة بمعايير قياسية عالمية فيموقع مؤهل للمجمعات الكبرى السكنية والفندقية والترفيهية. يحدُّ الضّبرنيوبيتش شمالاً جسر اللك فهد البوابة الشرقية للمملكة، وجنوبا مشروع صاحب الفخامة ويمتدعلى ضلعه الغربي طريق المك عبد العزيز التي قامت الجموعة

بتطويره ليصبح من أجمل طرقات الملكة. ضمن أعمال تطويرها لكامل المشروع بأكثر من 300 مليون ريال حتى أصبحت المنطقة مزار أهل الخبر وزوارها.

ضمانة الإستثمار

وني وقت تسعى الرساميل السعودية إلى ملجأ محلى بعد الأحداث العالمية الأخيرة، أشارت دراسات قامت بها المجموعة الى أنّ الشباريع الاستثمارية التي بتوقِّم أن تقام في "الخبر نيو بيتش" ستزيد الربحية الى نحو 300 في المئة وهورقم استثماري مفر. من هنا لا بد أن تشكّل "الخبر نيو بيتش" إغراءً لا يقاوم بالنسبة لن يعرفون كيف وأين يستثمرون، ويستطيعون بسهولة أن يكتشفوا هيه ليس فقط فرصة جيدة بل ونادرة وذات إمكانيات غير عادية. كل ذلك يجعل "الخُبر نيو بيتش" طاقة استثمارية غير محدودة جذبت عددا كبيرا من المستثمرين الذين كانوا في غالبيتهم من مدينة الرياض.

المشاريع المقترحة

تستثمر مجموعة الشبيلي ما قيمته 1,6 مليار ريال على الواجهة البحرية في الخبر. ليرتفع بذلك حجم الإستثمار العقاري 🐧 المنطقة بمواقعه الثلاثة "صِاحبة الفضامة" و"الشبيلي هاي رايز" و"الخَبر نيوبيتش" إلى نحو 2,6 مليار ريال.

الواجهة البحرية متمثلة ف"الخبر نيوبيتش" ستشهد تغييراً كاملاً بعد قيام المشاريم الاستثمارية من سكنية وسياحية وترفيهية، وأن كانت هذه الواجهة بدأت في التغيّر للأحسن مع أعمال التطوير، ويتوقع أن تستقطب الأعمال الاستثمارية في الموقع الكثير من الزايدين والزوار.

وتضمنت دراسة إقتصادية وضعتها مجموعة الشبيلي لشاريع مقترحة في مخطط الخبر نيو بيتش؛

 إنشاء مجمّع يتضمن 160 فيللا فندقية بحرية إستثمارية للتأجير اليومى متميزة داخل مدينة الخُبر، مباشرة على البصر وفوق الماء، ذات طابع إستوائي (بانقلو) يتخللها القنوات المائية والحدائق

 إقامة مجمع من 63 فيللا للبيع داخل مدينة الخُبر ومباشرةً على البحر.

 أقامة مجمّع من 90 فيللا للبيع متميزة داخل مدينة الخبر ومباشرة على البحر، تحتل كل واحدة منها ما مساحته 400 مثر مربع بطراز معماري فاخر.





مختبر شركة الإنارة السعودية

أحد أمم شروط فيول أي منتج حديد مو أن يجتار جميع الاختبارات والايدات للتعلقه يخصنانس وهدوليات الآزارة منذ الاختبارات لتم في مسي القدر بن اللعمية والمعربي حيث لاختج هذه المتجان المحدي دقيق التجرية فيضة بحيار المتحدين التوقالية القدامات في العربي كما بية محرس طائحة المتحديثات الكهواليات و وكمانيا التشخيل والقدرة على خَمَّل طرف بيئية قاسية ومختلف كافرارة العالمية ومقاومة الأنهاء والقبار والإمطار ولك يقيد غذين هشائب القباية العدودية المعادية العالمية الدولية. الدولية المواجعة المواجعة المعادية المعادية المعادية العالمية الدولية المعادية العالمية (القالمية 1100)

الآكم تلتزيمون بتقدم أفضل النتائج في مجالاتكمر إعتمدوا على شركة الأيارة السعوديّـة الإضابة مشاريعكم. للود من القاومات بكنكم الاتصال بنا على الرقم ١٠٠٠/١٥١ - ١١٠١٠



البريد الإلكتروني: slo@sevdilighting.com موامدًا على الإندرنب www.saudiighting.com



ليــك نــور

مشروع سكني سياحي



على طريق الملك فهد مقابل وزارة الداخلية. يتّجه الشيخ مصمد عبد العزيز الراجمي إلى إنشاء مشروع سكتي سياحي على عقار مساحته 15 الف متر مربع بإستثمار يقدر له أن يتجاوز للغة مليون ريال سعودي.

الشروع عبارة عن برجين احدهما شقق سكنية والآخر فندق (فندق للنصورية) الذي يتضمن بهوا رئيسياً تطل مصاعده على الحداثق الدائق الدائق الداخلية والخارجية للمشروع.

ويتوفّر للمشروع متأطّق ترفيهيّة رياضية (ملاعب تنس وكرة سلة)، وأماكن للتنزه وجلسات مفتوحة، ويحقوي أيضًا على شاءة منفصلة للإفراج، وقدرومي فيه توفير جميع القدمات والواقف الضاصة بقاعة الإحتفالات ومراقف سيارات لكافة الشروع.

وضع التصاميم الهندسية للمشروع مكتب المهندس محمد الموسى، ويتطلب نحو عامين لإنجازه.

المنطقة الشرقية: مقاولات كهر بائية

وقع فرع الشركة المسغودية للكهرباء في المنطقة الشرقية عقداً مع شركة المقاولات العامة التابعة لجموعة شركات العليان بلفت قيمته المالية تحو والمليون ريال، (ها يعادل خمسة ملايين دولار تقريباً).

وأرضع عدنان عبد الرحمن المنصور مدير مام ضرح النصرية المنصودية للكهرباء في النطقة الشرقية بالانواية، في النطقة الشرقية للمنود التي تعتزم الشركة ترسيتها على النطاع الخاص والتي تتضمن من نطاق تزويد "الهجر" المحيدة من نطاق الشركة العامة بالطاقة الكهربائية.

يذكر أن الشركة السحودية للكوبياء الملت مؤخراً عن الانتهاء من تنظيم ضروبهي المحروز السبكة الكوبيائية في النظاة الشرقية، تقدّن كفتهما باكثر من 170 مليون ريال ما يمادل (كرا) بقضمة الشروع الأن تعزيز صحاة توليد المام التحويلية جدو 1908 كيلية فولت. أمّا الثنائي فيتضمن توسعة محاة البري مهيد 1930 كيلوفرات الواقع نمينة الجبيل الصناعية.

مركز التحلية في جدّه



تستعدً مجموعة الشتري (رئيس مجلس إدارتها خالد الشتري) أو اخر العام القبل لإفتتاح مركز التحلية التجاري الواقع على عقار مساحته 20 ألف متر مربع في شارع التحلية، أحد أهم الشوارع التجارية في منيئة جدّه.

هجم الإستثمان في للّركن الذي تنقذه مؤسسة الرضوان، تجاوز الـ250 مليون ريال سعودي، ويتورّع على ثلاثة ادوار تتضمن عدنا كبيراً من الملات التجارية الكبيرة والمنفرة ذات الأسماء والماركات العالمية الشهورة، كما يحتري على مراكز ترفيه ومطاعم وصالات الجاهب، وقد روعي في التصميم جمال الواجهات وسعولة الشغول والخزوج من أبواب عثة إلى للركز، الذي يترفّر له مواقد سيارات ومساحات خضراء شاسعة.

مصنع الصوف الصخري: منتج جديد

ينّجه مصنح الصوف الصخري السعودي إلى إطلاق منتوجه الجند Spraywooj في السوق السعونية مطلح شهر تشرين الأول/آكتوبر القبل. ويتميّز هذا للنتج الجديد، للمسنوع من الياف معدنية صخرية، بقدرته الفائقة على عزل الحرارة والضموجر إستذاء إلى رواسات عالمة هريّ قال.

. الاقتصاد والأعمال – تعوز / يوليو 2002

Yamamah Factorise For Red Bricks & Clay Products



مصىانى اليهامة

للطوب الأحمر والمنتجات الضخارية



المسنع هاتف ٢٣١١٢٢٦ / ٥٢٣١٩٤٦ ١٠ فاكس ٢٣٠٩٩٧ ١٠ ٥٢٣٠٩٩٥ Factory Tel. 01 5231323 / 5231946 Fax 01 5230997 المسنع

General Management

الأدارة العياما

وي يــ ۱۹۹۱ تا سرياهن ۱۸۸۱ الملكة الغربية المعروبة المناهدة (۱۸۹۱ ۱۸۹۱ هـ ۱۸۹۱ ۱۸۹۱ هـ ۱۸۹۱ ۱۸۹۱ ۱۸۹۲ ۱۸۹۲ ۱۸۹ P. O. Box 26156 Riyadh 11486 Kingdom of Saudi Arabia Tel. 4961810 / 4961590 Fax 4934215

مركز معارض ومكاتب العليا



يعتبر مركز مارض ومكاتب العليا من الشاريع التجارية الصديلة في ممينة الرياض برمجن مماني مركز ماركة. تحرب الرياض بمين بمين المركة الراشد ملكية الشروع أبي الشركة الراشد ملكية الشروع أبي الشركة الراشد المهمين بالمين المركة الراشد المهمين بالمين المين المركة الراشد من مربع بحجم الإستثمار تجاوز المناطقة على المين رياض بحجم الإستثمار تجاوز المناطقة المين يوضع المين رياض المين المين المناطقة الم

يتألّف المشروع ، المتوقّع إقنتاهه مطلع المديث 2003، من مبنيين متماثلين، يتوزّع كل منهما على ثلاث طبقات . ويتضمن كل مبنى سبعة معارض تجارية وعدد من المكاتب التجارية.

يترفّر للمشروع مساحة شاسعة أمامه خصصت كمواقف للسيارات.

تسويقار: مزادب 190 مليون ريال

عكس للزاد، الذي أنجزته شركة التسويق والقنمية المقارية (تسويقار) على إراضي مساهمة جوهرة الخلابي في المعام تطاق الرشركة في مجال المساهمات المقارية والزادات. حيث من المستخدام شبكة كعيبوترريطت إدارة للزاد بالقسم الماسيم، فضارة من وجود موقع في الزاد لتداول اسبهم المساهمة.. وقد كان مزادة ناجماً.

وقد مقفت الساهمة ، إستناه أإلى مصادر الشركة ، (بياحاً تزيد على 75 إناكة ، حيث ثم بيج جميع الأراضي لم الخطط بدواً من 980 برائحك ماد ان للقطع الفردة ، وصرفا إلى 1980 بياتاً للقطع الخلة على شارع الكوريش، وتقدر الساحة الإجمالية المساهمة ، بـ 400 الدن متر ديرج تجاوزت قيمتها 90 طبين ريال، وقد طريحاً و 2000 متر ديرج.



فندق جديد مقابل برج الملكة

نندق جديد يشهده شارع العليا مقابل برج للكركة تقور ملكيته إلى مؤسسة الضيافة للأجنة الله العزيز عبر الله بوزيز عبر الله بن عكوش، ويتألف الفندق من 75 اغرفة و شقة موركين على سبح طبقات، اضافة الى عظم وكري شوب على سخم الفندق وصالة الواري ومطعم وكري شوب في طبقة لليزادين، بالإضافة إلى الورياضي متكامل وموقف للسيارات في الطبقات الراضية للعيني.

وضي التصاميم الهندسية للمشروع مكتب الراجعي للإستشارات البغنسية بالتماري مكتب مؤسسة الماقتين للتجارة و القارلات، (مديرها الغني للهندس عارف مغول) التي تتولى تنظيف بالمؤسسة معاون 100 مقبون ريابا سعودي على عقار مساحة 2000 مرديم، بيشار إلى الم سعر للتر الواحد يرارع حابين 2000 و 2000 الشدنق مع بالمه دياري حالي، ييتوقع أن يقتتع الفندق مع باية العام العالى.

42 متدرباً في التسويق العقاري



أطلق مركز التدريب والتطوير التابع للغرفة التجارية في الرياض 42 متخرجاً في تدريب وتناهيل مسؤولي التسويق العقاري.

وكان مركز التدريب والتطوير الدابع للفرفة قد نظم بورة تدريبية إمنت ثمانية أسابيم إعداد سولي التسويل القاني القاني وتأهيلهم، وقد إحتوى البرنامج التدريبي على عند من الوحداث تتضمن مفهم تسويق العلمانات والجوانب الفنية والسناهية والمتعارف والمسافحة إلى قراءة للخطاعات العقارية وقفيم المالية المتعارفة التضافة المارادة النشاطة العقارية القضااء العقارية النشاطة العقارية النشاطة العقارية النشاطة العقارية النشاطة علمان العقالية على العقارة النشاطة على التعارفة العقارة على العقارة على علامة على التعارفة العقارة التعارفة العقارة على التعارفة التعارفة التعارفة التعارفة التدريب التعارفة التعا

يذكر أنَّ أول برناً مع عقده المركز لإعداد وتأهيل مسؤولي التسويق العقاري كان في العام 1998 مُّ تكرر عقد البرنامج ثلاث مرات بعد ذلك لتلية الطلب عليه أن كان أخرها هذا العام، ليصبح مجموع عدد المشاركين في البرامج الأربعة 11 متعرياً.

عبد الجواد : القطاع العقاري ينتظر نشاطأ متزايدأ

"بدأ عملنا في التطوير العقاري منذ أربعة أعوام وهو على مستوى للملكة موزّع في مناطق الوسطى والغربية والشرقية. وأبرز أعمالنا إنشاء معرض

رئيسى في طريق خريص -- الرياض بمساحة 30 ألف متر مربع إضافة إلى إنشاءات أخرى ف الخبر والدمام

عبد الجواد مدير التطوير العقاري في "التوكيلات العمومية للذلات" الذي تحدُّث عن وضع السوق العقارية في

الملكة، فقال:

"إن القرارات التي صدرت مؤخراً والتعلقة بالقطام العقاري السعودي سيكون لها الأثر الإيجابي مستقبلاً، كما ستفتح الجال أمام الإستثمارات الكبيرة والصغيرة إذا تجاويت البنوك مع هذه الإجراءات ومع:

خالد عبد الجواد

1 — الرهن من قبل البنوك والذي يفتّح للجأل أمام إستثمارات متعدّدة في سوق العقار، تشمل الإستثمارات الصغيرة والكبيرة.

2- قرار تنظيم بيع الرهدات السكنية وتحديد كينية تملُّك العقار في هذه الوحدات سيكون له آلأثر الإيجابي على الحركة العقارية وحركة الإقراض

3- تملُّك المقار من قبل المقيمين والأجانب سيفتح الباب أمام الإزمشار

أمَّا الوضع الحالي فهو غير مشجِّع لأنَّ التسهيلات البنكية للطلوبة غير متوافرة، وكذلك القروض السكنية المسترة.

وأضاف عبد الجواد: "كان لتحرّك للرّسسة في هذا الإنجاه الأثر الطيب و تأمل أن يأخذ طريقه و تظهر نتائجه، كما نأمل أن تسلك البنوك المحلية سلوك البنوك الأجنبية في الإقراض المقارى المشر، وعندما تتوافر هذه التسهيلات سيزداد الطلب على العقار.

وعن النشاط العِقاري في مختِلف المناطق قال عبد الجواد: "إنّ منطقة الرياض تشهد توسّعاً عمرانياً كبيراً ورغم هذا التوسّع ما زال الطلب على الغلل السكنية في إزديان. أمّا المنطقة الشرقية فستكون البوابة السياحية للمعلكة وستشهد تطوّراً واسعاً في هذا القطام. أمّا منطقة جدّه فتشهد ازدهاراً عمرانياً ف المراكز التجارية والمبائي المفضصة للمكاتب والمعارض والصارف، خصو صاً في شارع التحلية و منطقة الكورنيش، يساعدها في ذلك كو نها معينة سياحية تسويقية ومدخل الحجاج والعمرة وعروسة البحر الأحمر، ولا شك أنَّ قيام مراكز متمضصة للبيم أو الإيجار يشجِّم الشركات الأجنبية على التملُّك أو الاستئجار، وهذا التنافس يؤدي إلى أرتفاع أسعار الأراضي ويخفّض أسعار الإيجار".

وحول مستقبل الإستثمار العقاري يقول الهندس عبد الجواد: "عودة وؤوس الأموال إلى البلد أمر صحى، كما أنَّ العولمة والإنفتاح وإصدار الأنظمة والقوانين ستؤيى إلى تحسين ألوضع وازدهاره... كما أنَّ الإنضمام إلى منظمة التجارة العالمية تساعد في انتعاش الوضع الإقتصادي...".

"دايروب العالية" تجدد العقود لنظيرتها السعودية

وقّعت شركة "دايروب" العالمية عقد التراخيص الخاصة بتصنيع منتجاتها مع " الشركة العربية الدانماركية للبويات"، ومدته عشرة أعوام.

وقدحضر حفل التوقيع الدير العأم للشركة المربية الدائماركية للبويات عصام بالغيور ومجموعة من المديرين والشرفين وناثب رئيس شركة "دايروب العالمية "جورج لندسيي ومدير التطوير قيها قرديريك كولومييي.

"رغدان" تعزز فريقها الفنّي والتسويقي

دعما للعملية التسويقية والفنية ولإبراز المزايا الفريدة لدهاناتها، قامت مؤسسة الرغدان التجارية بتوفير عشرين مهندساً و250 فنياً على مستوى فروعها كافةً. وكذلك قامت المُسسة بإفتتاح مركزها الخاص الهادت إلى تدريب فنُبيهاً وموزّعيها.

مجموعة شركات بن سعيدان: تقسيط ميسر

باشرت مجموعة شركات عبدالله وحمد وابراهيم أبناء محمدبن سعيدان للعقارات عملية البيع في قسم من مخطط اللؤلؤة في جنوب الرياض بواسطة نظام التقسيط الميسر. وتتولى مجموعة بن سعيدان تسويق 299 قطعة أرض سكنية في المخطِّط، الواقع قرب أحياء العزيزية والدار البيضاء، تترواح مساحتها ما بين 575~925 مثر مربع.

وكانت الجموعة أعلنت مؤخراً عن طرح 858 قطعة أرض سكنية للبيع بنظام التقسيط الميسر بمخطط الغروب غرب الرياض، الذي يقع على مساحة ندو 5 ملايين متر مربع على امتداد طريق الطائف السريح وامتداد شأرع حمزة بن عبد للطلب، ويتوفَّر فيه آلبني التحتية الرئيسية من زفلته وإنارة وكهرباء.

وتعتبر شركة بن سعيدان من أوائل الشركات العقارية التى إتبعت نظام البيع بالتقسيط للأراضى





إجتماع الخبراء ويبدو وزير الإقتصاد والتجارة اللبناني د. باسل فليحان متوسطاً الأمن التنفيذي للاسكوا د. ميرفت تلاوي وممثل UNCTAD عبد العزيز مجزري

مشاركة خجولة للقطاع الخاص مع أنه الأكثر تأثراً منتدى مجتمع الأعمال العربي

"لنقد عزَّز النظام التجاري المتعدد الأطراف الذي تجسده منظمة التجارة الكالمية النمو الاقتصادي والتنمية والعمالة على مدى الخمسين عاماً للنصرمة. وتحن مصمّمون، ولا سيّما إذ نلاحظ التراجع الذي يشهده الاقتصاد العالى حالياً، على اللضي في عملية الإصلاح وتصرير السياسات التجارية بحيث نضمن لهذا النظام أداء دوره الكامل في تعزيز الانتماش والنمو والتنمية. لذلك، نؤكد مجدداً، وبقوة، على البادئ والأهداف المددة في اتضاق مراكش، الذي أنشئت بمقتضاء منظمة التجارة العالية ونتقمه دبرفض اللجوء إلى الإجراءات الحماثية. بهذا الكلام استُهل الإعلان الصادرعن المؤتمر الوزارى الرابع لنظمة النجارة العالمية من الدوحة، وفيه ما يشبه التأكيد على أن الخيارات باتت محدودة أمام الدول التي لم تنضو بعد تحت لواء المنظّمة.

في الجزء العربي من الكرة الأرضية، لا تزال الصورة ضيابية. 11 دولة فقط انخرطت في المنظِّمة، وهناك دولشان تقدَّمتا بطلب للانضمام (سورية وليبيا)، و 5 دول تفاوض استكمال انضمامها (السعودية، لبنان، اليمن، الجزائر والسودان). في للقابل، ترتفع بعض الأصوات العربية ألمطالبة بالحماية وبأن يكون إنشاء تكتل اقتصادي عربي خطوة أولية وخط دفاع قبل الإنخراط في اية اتفاقات عالمية. جبهة ثالثة لم تعلن موقفها بعد جرّاء الغموض أو عدم العرفة الذي يحيط

بحيثيات ونتائج هكذا خطوة. من هذا اكتسب منتدى "مجتمع الأعمال العربي واتفاقيات منظمة التجارة العالية أهمبته كمحاولة تعريفية قدمت إضاءات على مستقبل للنطقة إقتصادياً وما ستواجه من تحديات، والنندى حصيلة تنظيم مشترك من اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الأسكوا) والاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية.

التوعية هدف

على مدى يومين، انعقدت جلسات المستدى الخمس، والستبي عباسي تسنوع موضوعاتها، هدات عموماً إلى توعية رجال وسيدات الأعمال العرب باتفاقيات منظمة التجارة العالمية وقواعدها إضافة إلى دراسة القضايا التى تهم الدول العربية لجهة المفاوضات الجَّارية في إطار المنظَّمة في سبيل بلورة موقف موحد لجتمع الأعمال العربى يكفل تعزيز دوره في حماية المسالح الاقتصادية والاجتماعية العربية. وقد شارك في الجلسات، إضافة إلى ممثلي الوزارات العربية المنية، رجال أعمال عرب وممثلون عن منظمة التجارة العالية، وجامعة الدول العربية، ومؤتمر الأمم التحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD) والمنظمة العالمية لحماية اللكية الفكرية (WPO) والمركز الدولي للتجارة (ITC).

و قد ناقش النندي حملة قضايا شملت

موقع القطاع الخاص من اتفاقيات منظمة التجارة العالية لا سيمامع تحرر الأسواق ومنح رأس المال الحرية الطّلقة، في وقت لا تزال الاستثمارات العربية تتجه نحو الخارج حيث أنه مقابل كل دولار واحد يستثمر في المنطقة العربية يهاجر نحو 60 دو لاراً. وهنا لا بد من القيام بسلسلة إجراءات تطاول تأهيل المناخ الاستثماري وريما الوصول إلى إلغاء القبود عن أسحار صرف العملات العربية. كذلك تطرق المؤتمرون إلى مسألة التكامل الاقتصادي العربي في ظل الإتفاقات العالمية وضرورة قيام هكذا تجمع إقليمي يشكّل قوة ضاغطة داخلُ للنظمة.

قطاعياً، ركَّز المؤتمر على القطاعات الإنتاجية والخدماتية في الدول العربية، وتمديّات المنافسة العالمية ودينامية الاختراع والإنتاج، والقاييس المعتمدة مشبدأ على ضرورة التعاون التقنى بين الدول العربية بهدف تحسين وضعها التفاوضي في منظمة التجارة العالمية. كما تخلّل للؤتّمر مراجعة لأهم القضايا التي تناولها مؤتمر الدوحة الوزارى بما فيها برئامج العمل والمفاوضات الجارية حالياً.

إجتماع الخيراء

تلى المنتدى اجتماع للخبراء حول نتائج المؤتمر الوزاري الرابع لمنظمة التجارة العالمية بالدوحة. وقد ناقش الاجتماع "برنامج عمل الدوحة للتنمية "، وبحث في الموضوعات التي تهم الدول العربية كالتجارة الزراعية والتجارة والاستثمار والعونة الفنية التي تقدمها اسكوا لدولها الأعضاء إضافة إلى التحضيرات لخوض المفاوضات المستقبلية. وقدشارك ف الاجتماع وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني د، باسل فليحان الذي أشار إلى أن "الخيار البيوم ليسس بين الانتضمام إلى التظام الجديد أو عدم الانتصمام إليه، بل أن الخيبار هو بين الانتضمام أو التقوقع في حدود الوطن الجغرانية، أي التهميش".

140 من أصل 400

كان من المفترض أن يشارك في افتتاح المنتدى نحو 400 رجل أعمال يمثلون القطاعين العام والخاص في الدول العربية، غير أن الحضور لم يتجاوز 140 شخصاً. والغائب الأكبر ف هذا للؤتمر كان القطاع الخاص الذي ما انفك يطالب بإشراكه فيَّ رسم السياسات الاقتصادية العامة للدول العربية . 🖷



Euro Arab Investment & Banking Forum الملتقى العربي الأوروبي للاستثمار والمصارف Horizons For A New Partnership

Financing Services

Energy; Oil & Gas

IT and Telecomunication

Agro-Industry

October 24-25 2002 Hotel Intercontinental Geneva- Switzerland Organized by:

Al-Iktissad Wal-Aamal Group

and the

Arab-Swiss Chamber of Commerce and Industry.

For more information

LEBANON: PO Box 113-6194 Hamra Beirut 1103 2100 Tel: 961 1 780200, 799911 Fax: 961 1 780206/7 SAUDI ARABIA P.O.Box 5157 Ryadh 11422 Tel: 986 1 4778624 5 4401367 Fax: 966 1 4784946 UNITED ARAB EMIRATES PO.Box 55034 Dubai Tel: 971 4 2941441 Fax: 971 4 2941035 E-mail: conferences@ikitisad.com

مجموعة "البرتقال" التونسية:



(1) السياحة العربية في تونس هي خزان السياحة العربية في تونس هي خزان المتقبل رستمثل المدن إلا الم المقبل الماحد إلا الم الماحد إلا الماحد الماحد إلى الأعرام مع المنافذ الماحد من الماحد من ذلت الماحد من ذلت الماحد من دلت من دلت من دلت الماحد الماحد الماحد من دلت الماحد الماحد الماحد من دلت الماحد الماحد

ادره مي الطلسخة الرامنة لجموعة البرنقان للمساحية في البرنقان المساحية في البرنقان المساحية في البرنقان المساحية في عبد العميد المشاخر وسيح ملى بلر شمال الرتبة الأولى بين الجموعات السياحية في المرتبة الأولى بين الجموعات السياحية في المتاربة المقال لا أفران، وكان سياحة ألى المتاربة والمتاربة والمتاربة والمتاربة المتاربة والمتاربة والمتاربة المتاربة المتاربة والمتاربة المتاربة على من التظاهرات الدولية على غرار البطولة المتاربة المتار

خدمة السياحة العربية

وهجموعة "البرتقال" كانت سبّاقة للتوجّه نحو الأسواق العربية منذ بضعة

اعوام، يقول المدير التجاري للمجموعة عبد المسلام المكفي مضيفا بان "البرتقال" شاطبت العرب عناشلات و إفرادا ورجال أعمال مؤكدة انها قادرة على توفير كل ما يطفونه وبأعلى للستويات.

رأشأف الآكني "لقد تطورت البنية السياحية في فرنسكل ملموس وهان الوقة الدولية في فرنسكل ملموس وهان الوقة الدولية بمعبود جماعي الناء الذولية الحدولية بعد أعوام كانت تحدو الأسواق الدولية بعد أعوام كانت الدولية بعد أعوام السيافة في إطان الطريق شعة متكاملة ، ولدينا ثقة بائدا في الطريق الصحيحة المتحقيق المادات الدحوية في ضوء نشاطنا علال المدودة الصحيحة في ضوء نشاطنا علال الأسواق العربية في ضوء نشاطنا علال







Sadda B same B st

الفترة الأخيرة والنتائج للحققة وابرزهاما

""أولاً" حصول المجموعة على شهادة 1909/02 وذلك نتيجة المتمامها بجورة الخدمات في جميع الأنشطة، ونحن لم نهمة بالجوردة استجدالناً للحصول على هذه الشهادة إما كان ذلك خياراً ستراتبجياً ونتاج جهود يومية ومتابعة مستمرة وصولاً إلى غايات ثلاث هي:

مع - توفير خدمات راقية تُرضي الزبائن وتشجعهم على العودة ثانية.

رسب بهم على التحادث المتبقى أسعار - الضغط على الأكلاف لتبقى أسعار خدماتنا الجيدة منافسة.

خدماتنا الجيدة منافسه. -- تطوير أساليبنا الإدارية واعتماد سياسة تكوين وتدريب باستمرار".

وأضاف الماكني: "إذا نجحنا في تحقيق هذه الغنايات نكون قد قطعنا شرطاً بعيداً في إرضاء الذرلاء واكتسابهم زيائن دائمين، ولن تكون شهادة الجودة سوى وسيلة للرطابة الذاتية وللمافظة على النجاع واكتساب أسواق جديدة.

ثانياً "مشاركة الهموعة في ملتقي السياحة العربية في نبي، وهذا ليس بحديد الممانة العربية قانم منذ في المساحة العربية قانم منذ سنوات ونحن، يقول الماكني من اللومني المينية المينية المينية المينية ويكن المينية المينية المينية ويكن المنازعة المينية المينية من من خلال التنسيق بين المينية من المرازعة الأخراء من خلال التنسيق بين المينية المنزية من المينية الأخرى واستطعنا مدول الأسواق العربية تدريجا والمنازعة معان معها بعداً من لبنان ثم المعدونية وسورية والقابيعة،

نتائج مشجّعة وعقود واتفاقات

وأضاف عيد السلام الماكني: "مشاركتنا في دبي هذه السنة كانت فقالة و مققت نتائج

طيبة، ولابد من الإشارة إلى التنظيم الجيد ومستوى الحضور المتميّز. وتهيأت لنا الفرصة للتعريف بالسياحة التونسية والتطؤرات الحاصلة على هذا الصعيد بحيث بات المنتوج التونسى يلبى متطلبات السائح العربي ووجدنا تجاوبا وصدي إيجابياً لدى وكالات السياحة

والسفر العربية، وتعزز ذلك بشهادات السياح العرب الذين سبق وزاروا تونس وأكدوا ارتفاع مستوى الخدمات".

"لم يقتصر الأمر على التعريف والتعرّف، بقول الماكشي، فقد أبرمنا العديد من العقود مع مكاتب السفر العربية مثل ARAB" "LINK السعودي وبارون ترافيل السوري، إضافة إلى عقود تعاون مع مكاتب من البحرين والأردن للصيف الحالَّى، كما وقَعنا عقداً مع الخطوط السعودية لتنفيذ برنامج

وأضاف: لسنا اهتماماً بالاستشفاء بمياه البحر نظراً لخبرتنا وتخصصنا فهذا المجالِ مع العلم أنّ تونس تتبوأ المرتبة الثانية عالياً، كما لسنا اهتماماً بسياحة العائلات والشباب التى نالت النصيب الأكبر من العقود الموقّعة. ولا بدُّ من الإشارة إلى اهتمام الشركات العربية بسياحة المؤتمرات التي

تتميز بها مجموعتناه ونعتقدان العرب سيتجهون لاعتماد تونس مقرأ لؤتمراتهم بعد أن إطمأنوا إلى نجاحات تونس في هذا

ثالثاً: شاركت مجموعتنا في فعاليات الأسبوع السياحي الذي أقيم ف العاصمة السعودية الرياض الشهر الماضى بمبادرة ودعم من وزارة السياحة التونسية للتعريف بإمكانات تونس السياحية في ظل التوجّه لفتح مكتب للديوان الوطني للسياحة التونسية في العلكة، لأ

سيما أن للسوق السعودية أهمية كبيرة بالنظر إلى عدد السيّاح السعوديين سنوياً. ويمكن أن نسجُل هنا بعض النتائج وأهمها: - متابعة ما أنجزناه في ملتقى دبي.

- التعرّف إلى عادات السياحة والسعر لدى المواطن السعودي وطريقة ععل وكالات السفر والتعزف إلى متطلبات السائح السعودي.

-ربط الصلة مع ممثل الخطوط التونسية في السعودية والتعاون معه لتطوير وسائل ترويج المنثوج السياحي التونسي.





برج العرب ينال شهادة إيزو

مصل برج الصرب التابية لمجموعة لجميرة التنابية التنابية المجموعة جميرة التنابية والمراكبة المسابقة الم



پر برج المرب كريستوف شنايدر يتسلّم شهادة الايزو من مدير لويدز نلجودة انتوني مونسر، محاطأ بعدد من إداريي وموظي برج المرب

ماريوت يشارك في صيف دي

يشارك فندق جي بطيو مايريت - دبي في مسجوحان المسسوق ومطاجات الصيف في سيح المساول ومطاجات المسيون في مساول في المساولة في المسا



والخيز الألماني أمام الجمهور. وقد تم التماون مع منظمي المهرجان في ما خصال المعندي كما شكات لوبنا في ما خصال المعندي كما شكات لوبنا في المعندي كما شكات لوبنا في المعندي كما شكات المعندي المعندي منظمة الإعمال المعندي منظمة الإعمال دينو مريث شملت الإعمال معندي شملت الإعمال معلم المائلات ومائلة المعنادي معندي Admiboo Lagoon و Bardy. والمطمع الاسيوي Admiboo Lagoon و Bardy. والمطبق المعاشرة ا

من جهة ثانية. يبث شدق جي بدليو ماريوت كل نهار طرق طهي أشهى وجباته مباشرة عمر البرنامج التلفزرين تقنيان أهوة حيث يقرع "الشيئ" حسان بجرض الوصائحات الدقيقة، ويتلقى البرنامج اتصالات إنشاهدين لإبداء آرائهم والردّ على استفساراتهم.

عاللياً تحتفل مجموعة فثانق ماريوت بعيدها الـ 75 حيث تستعيد ذكرى انتتاح هي ويليارد ماريوت لقهاء الكلاسيكي العام 1927، ورفق خطة مصددة العالم، تحوّلت ماريوت إلى واحدة من أشهر وأمرق الشركات في العالم.

فندق كراون بلازا جدّه بحُلّته الجديدة

قال توماس شميلتر المدير العام لفندق كراون بلازا جدّه أنّ الفندق انتهى من تحديث وتطوير بعض الرافق الجييدة لواكبة الحركة السياحية والفندقية في محافظة جدّه.



توماس شميلتر

الجديدة لواجهه حركة صيف -جدّه، وأكّد أنّ مساحة الفندق الإجمالية تبلغ 40 الف متر

ويوسيد الغزف والأجدة تصل إلى 223 غرفة وجناءاً.
مربع وعدد الغزف والأجدة تصل إلى 223 غرفة وجناءاً.
ول الغذية و مطاعم مختلفة وناد حسمي مجفيز باهندة
الأجهزة، وتم أفتتاح (اللهي الصغير) الصغير المربة
المدت السدويات الترفيهية إضافة إلى نادي كراون بالأزا
المستويات الترفيهية إضافة الي نادي كراون بالأزا
المسال وعلى مستوي التي بهدت تبية امتياجات هذه اللثة وتقديم إدلى
الخدمات القديمة لهم.

الملافات العامة في الفندوق أن الفندي يرسل على أشعابات المساورة في الملكة. بالكوادر الوطنية التساهم في إدراز المستاعة الفندقية في الملكة. وقصل سسبة دوغين الوظائف إلى نصبية (100 في الملكة حالياً وهمائك خطط علوجة الرفح نسبة التوطين إلى المستويات للشفودة رضاال أن الفندي المديد بن البرامج التطويرية للشباب السعودي في الجاال الفندقي.

من جهة أخرى قال محمد يوسف العمودي، مدير

فنادق متروبوليتان تكرَم زبائنها وموظفيها

القامت ثنائق متروبوليتان العالمية حفلاً تكريمياً لزياناتها في قامة الحمار في الخدمة متروبوليتان بالاس الاحيث حضر الحفل أكثر من 500 معمد عن من رجال الاحياث معمدي مسيحة على المتحدد في المتحدد في المجموعة وكان في استقبالهم الرئيس التنفيذي لجموعة العبتر ومحمد الحيثور، ومدير إدارة عمليات ثنادق العبتر ومجدد الحيثور، ومدير إدارة عمليات ثنادق

على صعيد آخر، أقامت للجموعة الحقل السنوي لموظفي فنا دقها في دبي في أرجاه فندق ومنتجع مترو بوليتان الشاطئ، وتخلل الحفل توزيع جوائز تقديرية لوظفين وصلت خدمتهم إلى أكثر من 5 أعرام داند. . . 5



تعيينات إدارية في مجموعة ستاروود

أعلن فيليب كاسيس، النائب الأول للرئيس ورئيس عمليات مجموعة ستـاروود في أفريقيا والشـرق الأوسط، عن مجموعة من التعيينات الإدارية الجديدة ضمن المجموعة في للنطقة.

و تمّ تعين أربعة منراء مناطق وأربعة منراء عموم مناطق سيرفعون تقاريرهم مباشرة الى كاسيس، والسؤولون الجدد هم:

صفهد ابو شعر، مدير عام منطقة الكويت والسعودية واليمن وباكستان ومدير عام فندق شيراتون الكويت.

-كارلها بِشَرْ أومان، مدير عام منطقة الخليج ونائب الرئيس ومدير عام فندق شيراتون البحرين.

-فالنتينو بيرتوليني، مدير عام منطقة شمال أفريقيا والشرق

الأدني ومدير عام فندق شير اتون كازابلانكا. -إبراهيم فهمي، الحضو المنتدب لنطقة مصر ومدير عام فندق

شيراتون الجزيرة. -- لوران سيرتيليه، مدير منطقة غرب أفريقيا ومدير عام فندق شيراتون لاجوس.

مدون اليوت، مدير منطقة شرق وجنوب افريقيا ومدير عام فندق شيراتون بريتوريا.

--عبد الله ملدم، مدير منطقة سورية ولبنان ومدير عام فندق شيراتون دمشق.

-هابس موشرو ، مدير منطقة نمي رمدير عام شنق شيرالتي نمي. وقال رولاند فوس، رئيس مجموعة ستأروو دن آوروبرا وافريقيا والشرق الأوسط: سيسهم هذا التنظيم المجيد، تحت ثيادة فيليب كاسيس، في نمم نونا و المداف التطول ليديا، بالإضافة الى تجزيز ريادة تطرور و ن مجالة القسر في الشعيل أن افريقار الأسخا، الارسخا،

و أضاف كاسيس: "أنَّ هذه الناصب الجديدة توفّر العديد من الغرص رتعزز الفعالية المهنية والتواصل وتشكّل فريق عمل متجانس بالتلازم مع فريق قسم أروريا وأفريقيا والشرق الأوسط، كما سيساعد في الحافظة على القنوات للفترحة مع الشركات الملكة وسيشكل بعماً رئيسياً لنطقة افريقيا والشرق الأوسط".

"هوليداي إن" تقدم "ويك اندر بلاس"



الدير الإقليمي للمبيعات والتسويق لـ هوايداي إن الشرق الأوسط والريقيا مصافحاً بريم باتيل من شركة فيزا

استقبات هذاهاق ومنتجمات هوليداي إن أل الشرق الأوسط مرسم الصعيف بإطلاق برنامج "ويها اندر بلاس الأوسط مرسمة الإنسانية الرئيسة بإن المباشية مجانبة كما يوقر البراسامج ونال إضائبية الحاملي بطاقة الحاملي بطاقة الحاملي بطاقة الحاملي بطاقة عند حجرفه لليلتين وتسري عروض وريف اندر بلاس ويطاقات فيزا في الا منسلة هوليداي في الشرق الأرسط، وقال للنيدر الإنتيمي للمبيعات والتسويق في هوليداي إن الشرق الأرسط، الشرق الأوسط والريقيا في المباسعة من وجهات العطالات التقدر من البحر الأجمر والمحوالات المعالات العطالات المغترف والحيام عالم الموسط الريقيات العطالات المغترف والحيام على المتوسط إلى البحر الأجمر والمحيط الهندي والحيام عالم الموسط الى البحر الأجمر والمحيط الهندي والحيام عالم الموسط الي البحر الأجمر والمحيط الهندي والحيام عالم الموسط الي البحر الأجمر والمحيط الهندي وطيع عاملات



مبنى الجمال للأجنحة المفروشة

تمٌ مؤخراً افتتاح مبنى الجمال للأجنحة الفروشة الكاثن في بلدة بحبدات (لبنان) والتي تبعد مسافة 30 دقيقة عن بدوت.

يدتوي البنى على أحدث الأجنحة المجهّزة حيث الأثاث الجميل والفرش التناسق، وهيث تحيط بالبني كل وسائل الترفيه (حديقة، مسبح للأطفال، مطعم). وفي المبنى أجنحة بغرقتي نوم وأخرى بغرفة وأحدة.



ريتز كارلتون الدوحة: أسعار خاصة

مع انطلاق مرسم الصديف، يقدم فندق ريتز كارلتون الدوحة أسخاراً جينية للفرف و الأجنحة بحيث تحسب الاستارية الهولمدة كالتالي، 2000 ويلاً قطرياً للفرفة الفاخرة، 2009 ويالاً للجناح الذهبي، و 797 ويالاً للجناح الماسي إضافةً إلى حسم بنسبة 50 أن الله على الفرفة الإضافية للأطفال، تقضمن الدو هن مسماً بنسبة 25 أن الله للكة على كافة الطاعم، و10 أن الله على علاجات النتجع الصصي ومركز التجيل.



تمديد عرض "هيلتون مجانأ"

مدت شركة ميلتون انترناشونال عرضها الترويجي "ميلتون مجانا بصيت في القراريجي أسطان مجددة في القرارات العربية ومنا العرض المساورية والمساورية والمساورية والمساورية الإقامة العرض المسافرين من منطقة الشرق الأوسط فرصة الإقامة المجانية القرائل في العرض المسافرين في المنازل العربية في الكرس أن وجهة سياحية حول العالم، وقال العرب العيب عامل والمسيون في مناقة الطيح العربي غاي ابسوم، عمل الرغم من تركوزنا على قطاع السياحة والترقيق بشكل الساسي، يستطيع عملازا عامل قطاع السياحة والترقيق بشكل الساسي، خصوصاً منهم النون يونانية عملازا عام العربة الأعمال العرض بكلاء".

من جهة أخرى تصالفت مصومة عياتون مع شركة فيزا انترناشرنال لإطلاق العرض الصيدي "مطالة رائعة للمائلات". وستقدم مجموعة عيلترن عورضا للمائلات التي تقيم في فناماتها بحيون يصحبح بإمكان الإطفاق الإقامة وتداول للكولات مجاناً، وورفقاً لهذا المتروجية، بمكن للكولات مجاناً، وورفقاً لهذا المتروجية، بمكن الاستفادة عن موض المصرل على غرفة بورجة أعلى مجاناً الاستفادة عن موض المصرل على غرفة بورجة أعلى مجاناً وجهات الطعام إلذاء إلغانية في القدنق.

راديسون ساس: وكيل مبيعات عام في قطر



من اليمرت الدير الإقليمي للمبيعات والتصويق في الشرق الأوسط واقريقايا في مجموعة القلق ومتتجمات (اليسون سامن مائيه بيلانكجتون، الدير الظافياني في شرفة فرويست تراقيل بيرو المعد حسان، مدير الليمات في منطقة الطليق في مجموعة (ديسون ساس خميس الزاز، ومدير الليمات في شركة توريست ترافيل بيرو علي حسان،

عيّنت مجموعة فنادق ومنتجمات راديسون ساس شركة "ترويست ترافيل بيرو" وكيل للبيمات العام للمجومة في قطر . وبيط الاتفاق، تحدّ قطر قالت درلة في منطقة دول مجلس القعاون الخليجي تقوم المجوعة بتعيين دي على عام فيها، بعد الكويت والسعوبية . وقال للدير الإقليمي للحبيعات والتصويق في الشرق الأوسط أولايقيا في ما السجاح من منطقة دول مجلس التحاون الخليجي الحام المنافئيا بالنقاق تحر "كميليا دولا برع في ساسها بها بساسها بها بي بيانان محمي الإنفاق الأوروبي، تماشيا مع ذلك، تقوم المجموعة يتمادل ضعفي الإنفاق الأوروبي، تماشيا مع ذلك، تقوم المجموعة بتدعيم هجم مبيعاتها في هذه الدول"، من جانبه ، قال للدير التنفيذي بتدعيم هجم مبيعاتها في هذه الدول"، من جانبه ، قال للدير التنفيذي بتدعيم هجم مبيعاتها في هذه الدول"، من جانبه ، قال للدير التنفيذي بتدعيم هجم مبيعاتها في المنافزة الأليان المتطابق المناشين المسافرين من منطقة دول مجلس التعاون الخليجي الذين يشكلون أكثر من الشي سائمي المنطقة دول مجلس التعاون الخليجي الذين يشكلون أكثر من الشي الشعري المنافقة دول مجلس التعاون الخليجي الذين يشكلون أكثر من الشي الشعرية للنقطة دول مجلس التعاون الخليجي الذين يشكلون أكثر من الشي الشعرية للنقطة دول مجلس التعاون الخليجي الذين يشكلون أكثر من الشي الشعرة للنظافة دول مجلس التعاون الخليجي الذين يشكلون أكثر من الشي الشعرة للنظافة دول مجلس التعاون الخليجي الذين يشكلون أكثر من الشي المعرف المنطقة دول مجلس التعاون الخليجي الذين يشكلون أكثر من الشي المعرف المعالم المعالم التعاون الخليجي الذين يشكلون أكثر من الشي المعرف المعالم المعالم التعاون الخليجي الذين يشكلون أكثر من الشي المعرف المعالم المع



وزيرة التجارة الدولية والصناعة في ماليزيا ساري رفيدة عزيز اللقي كلمة في مقل الإفلتاح في قندق فينيسيا



المعرض الماليزي في لبنان:

175 شركة للسلع والخدمات

نظّمت المؤسسة الماليزية لإنماء التجارة شركة (MATRADE) وشركة "السبو بيروت" للمعارض، معرض "ماليزيا ن لبنان — 2002" الذي أقيم من 18 إلى 22 نيسان/أبريل الماضي.

وتنضمن المعرض عدداً كبيراً من للنتجات والخدمات للاليزية المعدة للتصدير من أكثر من 175 شركة ماليزية شاركت في المعرض. وذكرت وزيرة الشجارة الدولية والصناعة الماليزية ساري رفيدة عزيز، أنَّ "للعرض يهدف إلى عرض عدد كبير من المنشجات والخدمات الماليزية ذات النوعية الجيدة والأسعار التنافسية والشوفرة للتصدير، إضافة إلى ترويج ماليزيا كمقصد سياحي جاذب".

وتضمنت النتجات للعروضة، إضافة إلى المنتجعات و الشركات السياحية ، سلعاً إستهلاكية وتجارية منها؛ السيارات، قطع الغيار، مواد البناء، مستحضرات التجميل، للواد المفذائية ، الأدوات الكسريائية والإلكترونية، للفروشات، المنتجات الطبية، الأدوات المكتبية، الأقمشة، الألبسة وغيرها. وفي دين خصصت فترات قبل الظهر

لترتيب لقاءات عمل مع رجال أعمال لبنانيين، فتح المعرض أبواب للعموم في فترثى بعد الظهر والساء حيث شهد إقبالا من الجمهور اللبناني وفاق عدد الزوّار الـ25 ألف شخص.

وذكر رثيس الوزراء اللبناني رفيق الحريري في كلمته إلى المعرض أنَّ هذا الحدث هو بمثابة دليل على متانة العلاقات والقيم التي تجمع بين البلدين منذ القدم، معرباً عن أمله ف أن يكون لبنان بوابة إقليمية للمنتجات للاليزية، وأن تلعب ماليزيا دوراً فاعلاً في ترويج المنتجات اللبنانية في بلدان

وأضافت عزيز أنّ للعرض يسلّط الضوء على قطاع العلوماتية في ماليزيا وقطاع الخدمات، وخصوصاً تلك المتعلَّقة بقطاعات تقنية للعلومات والإنصالات والتربية، آملة في أن يقدّم هذا المعرض فرصاً إلى رجال الأعمال فالبنان والدول للجاورة لإنشاء علاقات تعاون تجاري مع المشركات و الو كالأث الماليزية.

وشهدت منصّات الشركات العاملة في مجالات الكمبيوتر والمعلوماتية إقبالاً من الزائرين، كما استفادت شركة بروتون لإنتاج المسيدارات من المعرض لتترويج منتجاتها في السوق اللبنانية.

وذكر هيد الله سويرة، مدير عام شركة "إكسبو بيروت" للمعارض، أنّ ماليزيا في لبنان 2002 ُ سجَل نجاحاً كبيراً، وأنَّ معظم الشركات الشاركة في العرض نجمت في توقيع عقود وكالات في كل من؛ لبنان، سوريةٍ والأردّن. واكّد أنّ دور الشركة كان أساسياً فهذا المجال خصوصاً من ناحية تحديد

مواعيد مسبقة لهذه الشركات مع رجال أعمال لبنانيين وعرب.

وقمام وفدمن الشركات الماليزية الشاركة في المعرض بزيارة لرئيس الحكومة اللبنائية رفيق الحريري الذي أكد ثوابت الحكومة اللبنانية في تشجيع الإستثمارات الأجنبية في لبنان، وأكَّد للوقد أنَّ لبنان، بعد توقيع إتضاقية الشراكة مع الإتحاد الأوروبي، يشكُّل فرصة أمام النتجات الماليزية للدخول الأسواق الأوروبية، مشجعاً الشركات وللصائع الماليزية على إقامة وحدات تجميع صناعية فالبنان.

وكشف سوبرة أز شركتين ماليزيتين تعملان في قطاع المعلوماتية والإتصبالات تبرسان إمكانيات الإستثمار في لبنان. وأوضح أنّ معرض "ماليزيا في لينان 2002" كان بمثابة بداية في تحوّل وجهة أعمال الشركة لتلبية السوق العالمية وباكورة المعارض ذات الطابع الدولى التي تعتزم تنظيمها، كاشيفاً النقاب عن أنَّ هذاًّ العرض سيصبح حجثأ سنويأ، وإنّ معرضاً ماليزياً آخر سينظم في شهر أيلول/سبتمبر المقبل ويكون موجها إلى الجمهور عامة بهدف القيام بعمليات البيع المباشر.

يذكر أنَّ حجم الَّتبادل التجاري بين لبنان وماليزيا إرتفع إلى نحو 1،11 مليون دو لار في العام 2001 من 25 مليون دو لار في 2000، أي بنسبة 24.9 ف المئة. ■

صدور دليل تصنيف شركات التأمين العربية

مهنا: 50 شركة في الإصدار الأول

ا بات موضوع تصنیف شرکات التامین از رکات التامین يكتسب اهتماماً متزايداً في العالم، في أثر ما واجهته هذه الصناعة من حوادث متكررة كانت أبوزها أحداث أيلول/سبتمبر الماضي التى لحقت بالكثير من شركات التأمين وشركات الإعادة على السواء خساشو السادهة، وأدَّت إلى خبروج عدد من هذه الشركات من السوق.

أينهى الشركات العربية من موضوع التصنيف؟ شركة مهنا وشركاه، وفي بادرة هي الأولى من شركة عربية ف النطقة أصدرت أول دليل تصنيف لشركات التأمين

شمل التصنيف إلى شركات التأمين الماشر شركات إعادة وشركات أجنبية عاملة في الأسواق العربية. رئيس الشركة إبراهيم مهشا تحدث عن بليل تصنيف شركات التأمين والهدف منه الشركات التي تجاوبت مع الموضوع.

يقول مُهنا، ﴿ البداية لا بد من أن تكون شركة التصنيف طرفأ محابدأ لتأتى نتائجها موضوعية لأن التصنيف يعكس للوقع المالي لشركة التأمين من جهة ومدى إيطاء الشركات بالتزاماتها تجاه الؤمنين وحملة البو الص من جهة أخرى.

ويتابع: "ولدت الفكرة منذ خمس سنوات وذلك في ظل غياب أية مؤسس تصنيث عربية بمكن أن تقوم بعملية التصنيف بطريقة علمية لتفادى ما حصل مع إحدى الشركات الإيرانية حيث تدخلت المكومة الأميركية معشركة موديز" وحالت دون تصنيف تلك الشركة. فالشركات الأجنبية لايمكن أنيأتي تصنيفهاللشركات دقيقألعدم إنراكها بمقومات الأسواق العربية بصورة

وقد انطلقنا في عملية التصنيف من مبدأ الموضوعية والعلمية وذلك لإلمامنا الواسع بواقع أسواق التأمين العربية، ما يمنح تعاطينا مع الأمر مصداقية أكبر".



إبراهيم مهنا

وتأتى أهمية التصنيف في كونها تعزز ثقة العميّل بالشركة التي يتعامل معها، بحيث أنها قادرة على الإيفاء بالتزاماتها تجاهه، علماً أن حجم الشركة ليس دليلاً على صحتها. وقد تدخل عوامل عدة تؤثّر على وضم المسركة إلى جمانب العمايير المالىية كضعف أو سوء الإدارة يوضح

وعن عملية التصنيف نفسها يفيد مهنا بأن هناك نوعين من التصنيف؛ التصنيف غيير التهاعلي Non Inter-active rating والتصنيف التفاعليّ Inter-active rating. "وقد قمنا في الرحلة الأولى بالتصنيف

الأول أي غير التفاعلي، وهو يقوم على ثلاثة أسس؛ أولاً على العلومات العمومية والميزانيات الدققة، وثنانها على سمعة الشركة في السوق والبرامج التي تسوقها و ثالثاً تحت أي نظام رقابي تمارس نشاطها. وبهذا التصنيف اعتمدنا على المنققين، وفي حالة مماثلة لا تتكبد الشركة أية تكاليف

مقابل عملية التصنيف. إنما من يدفع هو الراغب بالحصول على معلومات عن الشركة الصنفة أي من يشتري الدليل".

وفي العام القبل، يتابع مهنا: سنعتمد التصنيف التفاعلي. وهذا النوع يستوجب زيارة للشركة إذ نحتاج إلى معلومات دقيقة وضاصة عنها وتصور هذه الشركة للمستقبل والخطوط الرئيسية لعملية الاكتشاب، وبذلك يختلف هذا النوع من التصنيف عن التصنيف غير التفاعلى

ويضيف: "بدانا بإجراء هذا النوع خلال العام الجاري مع ثلاث شركات فقط، شركة عربية واحدة واثنتين أجنبيتين تعملان في الأسواق العربية. هدفنا أن نصنف 75 شركة في العام المقبل تستحوذ على أكثر من 50 في المئة من أقساط التأمين في العالم العربي، وقد تجاوز عدد الشركات التي تقدمت بطلب للتصنيف الـ 60 وهنالك نمو في الطلب تجاوباً من قبل الشركات".

لكن من يطلب هذا الدليل؟ يوضح رئيس الشركة بأن من يشتريه قد تكون الشركات التي تم تصنيفها أو تلك التي لم تصنيف، شركات إعادة التأمين والوسطاء، علماً أن عملية التصنيف ستكون سنوية وقد يختلف تصنيف الشركة بين عام وآخر. كما يمكن تصنيف الشركات من مقارنة وضعها بواقع

بأغت كلفة التصنيف وإصدار الدليل يقول مهذا 200 ألف دولار أميركي "ونأمل بأن يحصل تجاوب أكبر من السوق وأن تدرك الشركات أهمية التصنيف. ومن المتوقع صدور الدليل الثانى أواخر العام الحالي أو مطلع العام 2003.

ويشدد مهذا على أنه لم يتم التداول بالنتائج مع الشركات قبل صدور الدليل. "إلا أنه ويموجب التصنيف التفاعلي يحق لنا التجاور مع الشركات وقد تطلب الشركة مثلاً الانسحاب أو التراجع عن التصنيف، غير أن هذه السألة غير واردة في التصنيف غير التفاعلي". 🔳



"التعاونية للتأمين" توزع

بأشرت الشركة التعاونية للتأمين السعودية حملتها لتوزيع 16 مليون ريال للعملاء كجزء من الفائض التحقق عن عمليات التأمين للعام 2001 بعد اقتطاع الاحتياطيات اللازمة.

وتأتى هذه الخطوة في إطار النظام التعاوني الذي تمارس الشَّركة العمل على أساسه، ويقضى بأنَّ تعيد الشركة الفائض المتحقق أوجزءا منه إلى حملة الوثائق باعتبارهم هم أصحاب العملية التأمينية.

وكان مجلس إدارة التعاونية للتأمين قد قرر أيضاً توزيع أرباح صافية على الساهمين قيمتها 17,5 مليون ريال من إيرادات استثمار اموال المساهمين مقابل 19 مليوناً وزعتها الشركة العام 2000.

وكانت النتاثج التي تضمنها التقرير السنوي للتعاونية للتأمين العام 2001 قد اظهرت أن الساط التأمين المكتتبة سجّلت نموا كبيرا وتخطت الليار ريال بمعدل يعدّ الأكبر في تاريخ الشركة وبنمو قدره 43 في المئة، في حين زادت التعويضات التي سددتها الشركة للعملاء بنسبة 104 في المئة.





حفل جوائز 2001 لشركة أليكو

أقامت شركة أميركان لايف كومباني "أليكو" حفل عشاء في هندق فينيسيا إنتركونتننتال في بيروت ثم حلاله توزيع جو أثر على الوكلاء المتميّزين في العام 2001. حضر الحفل الرئيس التنفيذي الفخري للمجموعة الأميركية الدولية و "اليكو" في الشرق الأوسط و أفريقبا وجنوب أسبا عباس خلف، ورثيس "اليكو"

في المسرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا أودو كروغر، تاثب رئيس "أليكو" البشيرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب أسيا مروان شقم وناثب الرئيس الإقليمي ومدير عام "اليكو" لبنان سامي

سمادة.



سامی سعادة، إدوارد بوش ومروان شالم

الاسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

وافقت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات على تغطية عملية إجارة تمول بموجبها المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص مشروع مقسمات هواتف لصالح شركة الاتصالات السودانية - سودائل ضد المخاطر القطرية.

يذكران التغطية التي وفرتها للؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار قدمكنت للؤسسة الاسلامية لتنمية القطاع الخاص وهي إحدى مؤسسات مجموعة البنك الاسلامي للتنمية، من تمويل مشروع مقسمات هواتف شركة سوداتل الذى يهدف إلى توسعة وتحديث ما يربو على ثلاثين مقسماً في مواقع مختلفة من السودان، علماً بأن شركة سوداتل تعتبر من انجح شركات الاتصالات العربية ويتم تداول اسهمهآ في بورصة البحرين للأوراق المالية.

وتبلغ تكلفة مشروع التوسعة 21 مليون دولار اميركى تساهم شركة سوداتل من مواردها الذاتية بمبلغ 13 مليون دولار اميركي (تمثل نسبة 62 في المُثة) في حين يبلغ التمويل المقدم من طرف المؤسسة الإسامة التمية القطاع الخاص في شكل إجارة مبلغ 8 ملايين دو لار أميركي (يمثل 38 في للئة).

تصنيف ممتاز لشركة "الشرق للتأمين" الصرية

حصلت شركة الشرق للتأمين على ىرچة تصنيف ممتاز A-Excellent من مؤسسة A-Mbest المالية التي تعدّ من كبرى مؤسسات النصنيف العالية التخصصة في مجال التأمين وإعادة التأمين.

جاءهذا التصنيف تتويجاً لتميّز الشركة واستجابتها للنطوير والتحديث فيظل الاتجاهبات العديشة نبدو النعولمة وفنتبح



أنور زكري رئيس الشرق للتأمين

وتعدُّ "الشرق للتأمين" وأحدة من الشركات الرائدة في مجال صناعة التأمين في السوق المصرية سواء في تأمينات الأشخاص أو في تأمين المتلكات والمسؤوليات. وقد

حافظت الشركة على تفرّقها رغم للنافسة الشديدة في غال تحرير سوق التأمين. وتعتبر شركة الشرق للتأمين أول شركة تأمين على الحياة في مصر -تأسست العام 1931 – ولهذا فهي تستحوذ على حصة قدرها 37,5 في اللهة من هجم سوق تأمينات الحياة الفردية والجماعية. وفي مجال تأمين المتلكات والمسؤوليات تستحوذ الشركة على حصة تقدّر بـ24 في اللثة من حجم أعمال جميع شركات التأمين في مصر البالغ عددها 14 شركة.

هو اعرال السكر الله في مجلة الاقتصادوالاعمال

1. توصيل مجاني للعنوان المذكور.

2. حسم خاص على السعر الأساسي يشمل اكثر من أربع أعداد مجانية . 3. اكثر من 20% حسم عن سعر السوق .

المكانية المحصول على المجلة في مكان الإقامة أثناء العطلة مجاناً.
 لا يتوجب الدفع إلا بعد أستلامك لثلاثة أعداد من المجلة.

إشترك الان لمدة سنة واهدة وإدفع 🔞 🖁 دولار . ويعصل: على اكثر دن 🔞 1 عدد من مجنة الاقتصاد والانتجال 🚽 20 % أقل من سعر السوو
الاسم:
الشركة:الوظيفة:
نوع المصل: البريد الالكتروني:
العقوان الهريدي: المبلد:
من يها: فاكس ماتفت المناف المنا
طريقة الدفع: Method of Payment:
American Express Visa Mester Card Card Number
Explry Date
Signature:
لينتي، ص.ب، 13-14-19 قدم البوجية المساوحية المالية المساوحية 100- فقائدي، 14784 فقائدية 104
·
بشتریه الان نمدة سنتین وابطی 1 4 0 دولار، واحمدل: علی اکثر من \$ % صد من مجنة الا قاتصال والانت حمال 🚛 30 % الل من سعر انسوی
الشركة: الوظيفة:
ئوع المعمل:الله الاعتروني:
العنوان البريدي: المبلد:
من يه: فاكس: هاتف: فاكس: فاكس:
طريقة الدفع: Method of Payment:
American Express Visa Mester Card Card Number Card Card Card Number Card Card Number Card Card Number Card Card Card Number Card Card Card Number Card Card Card Card Card Card Card Car
Signature:

المحال والمحال المناف المن المناف المن المناف المنا





المؤتمر الثامن للاستثمار وأسواق رأس المال العربية

ثلقت مجموعة الاقتصاد والأعمال مثات الاتصالات الهاتفية والرسائل الإلكترونية التي تنوّه بالأهمية المتزايدة التي يكتسبها المؤتمر السنوي للاستثمار وأسواق رأس المال العربية.

في الصفحات الثانية، نموذج عن بعض هذه الرسائل، وتغطية لكافة الفعاليات التي شهدها المؤتمر الثامن الذي انعقد في بيروت أواخر أيار/مايو الماضي.

تحعة الحادد

سعادة الأستاذ رؤوف أبو زكي مدير هام مجموعة "الإقتصاد والأعمال" تحية طيبة وبعد،

يسعدتي وقد مدت من بلدي الشاني لبنان أن أنتهز القرصة لأن أعبّر عر جريل شكري والمؤلفة لما لقيناه من هسن الإستقبال وكرم الوفادة هذائل فترة المقانه المؤسر السندي الشامن للإستقمار وأسواق رأس لمال الحربية في بيروت في الفترة بين 25 و12 إيار أماري من المام 2002.

كما لا يسمني إلا أن أنني على الجهود الطيبة التي بذلتموها من أجل إظهار هذا المؤتمر بالشكل اللاثق الذي ظهر به من حيث التنظيم الدقيق والحضور المؤثّر، ما جعله في نظري من أنجح المؤتمرات العربية التي شهدتها.

لقدكان انعقاه المؤهر مناسبة طيبة للقاء يكم ويمجموعة من الأخوان العرب، وفرصة سائحة للإستماع وليحث المواضيع ذات الاهتمام الشتراك، وسيل تعزيز التعاون بين الأخوة العرب لما فيه تنمية وتطوير العلاقات العربية – العربية بمختلف الستويات، ولا سبها الاقتصادية عنها.

أشكركم مرة أخرى وأرجو لهذه اللقاءات الأجوية أن تتكرّر، واقبلوا مني أجمل التحيات وأصدق التمنيات بدوام الصحة والسعادة والتوفيق. وتفضّلوا بقبول شائق التحية والتقدير...

الشركة العربية المشتركة للإستثمار

تحية طيبة و بعد...

لقد كان الرُتمر فرصة عظيمة للقاء مع أبرز قياديي للؤسسات المالية والإستثمارية على السترى العربي، الذين أجمعت أرازهم على الردود الإيجابي للنشاط الإستثماري في العالم العربي.

و الشركة العربية للشتركة للإستثمار، من خلال خبرتها الطويلة في الجال الإستثماري، ويما هو متوفر فها من إمكانيات، دركب باي تماون مشترك بيننا، يعظم الإستفادة من الغبرات الكتسبة، ويحقق الإستخدام الأمثل الموارد للتأحة لدينا. وإنه كن دراعي سروروي أن يظل التواصل قائما بيننا.

مع تعنياتي لكم بالتوفيق و السداد.

خلف عبد الرحمن الرميثي / الدير العام

ناص الحرافي

السيدرؤوف أبو زكي المحترم المدير النعام – مجموعة الإقتنصاد عمال

والأعمال تحية طيبة وبعد،

تلقيت بكل التقدير دعرتكم لنا للمشاركة في الأقصر السنوي الشامن للإستثمار واسواق رأس المال العربية في بيروت من 23 إلى 25 أيار/مايو تحترعاية دولة رئيس مجلس الوزراه اللبناني رفيق العربي عضاء الث.

و قي هذه الناسية يطيب لي أن أشكركم وجديه الهيئات النظمة المراكم الطيئة نصوتكم الكرومة في مبادركم الطيئة التكريمة أن حكان يسمعنني المضور والشاركة معكم إلا أنه للأسف ويسمية ارتباطات مسيقة خلال تلك الظرية لم إسكان شاء الله تعالى تقتل إلنا المشاركة معكم في شاء الله تعالى تقتل لنا المشاركة معكم في دورات اخرى قابمة للمؤتدر.

ادعو الله عزّ وجارًا أن يكلّل جهودكم وصحوعة الإقتصاد والأعمال الأنجر في تطوير والتوفيق وأن تشعر أعمال الأوتر في تطوير كل ما عن شاته أن يعرف بالنشو والقائدة على الأمة الحريبية وأن يسسلهم المؤتمر والمساعدة فطالة في نحم الإستثمار العربي، والتأكيد على دور القطاع الخاص العربي، كشريك أساسي في جهود التعدة في مختلف العربي الإنسان العربي، الانتظار العربية في مختلف العربي الانتظار العربية الإنسان العربي الإنسان العربية الإنسان العربية الإنسان العربية الإنسان العربية الإنسان العربية ال

مع خالص التمنيات لكم بالتوفيق ودوام الصحة والعافية. وتقتلوا وافر التحية"

شركة محمد عبد المحسن الخرافي وأولاده للتجارة العامة والمقاولات العامة والمنشآت الصناعية

الؤسسة العامة لتشجيع الإستثمارات في لبنان



حضرة الأستاذرؤوف أبوزكي المترم مدير عام مجموعة "الإقتصاد و الأعمال" الموضوع: شكر على رسالتكم ومشاركة إيدال إن الإقتاد الشامن الإستثمار و اسواق رأس المال العربية. بالإشارة إلى للوضوع أعلام، وعطالماً

بالإشارة إلى الوضوع أعلاه، وعطفاً على رسالتكم بتاريخ 2002/6/10، ويعد دعوتكم الكريمة للمؤسسة العامة لتشجيع

الإستثمارات في لبنان للمشاركة في المؤتمر الثامن للإستثمار واسواق رأس المال العربية الذي عقد في فندق فينيسيا في 23 و24 أيار/مايو 2002.

لقد شكّل المؤتمر تجربة فريدة ورائمة كما عهدناه على مدى ثمانية اعوام منتالية حيدام بونان عن حشد اعداد (لفية ما السنتمرين من الأقطار العربية كافة ، ومن منا تكدن أهميتك كونه أصبح على مدى السنين صرحاً يطال منه لبنان من على أرضه على كافة أرجاء الوطان العربي.

و نحن نشكر الفيّمين على للؤصر الذين أتأجّه الفرصة للمؤسسة ككل سنة لتطارًا عبوء على السيتقدين من أخولننا العرب لإطلاعهم على القوانين الجديدة التي أقرّت مؤجّراً ومنها القانون 360 الذي يفتح الباب واسعا أمام فرص الإستقدار في لبنان.

وخدن أذ نقدُرُ المجهد الذي يتبذلونه كمهم عام الإنصاد والاعمال التعريف استشرين بغرض الإستشار في لبنان, يهمنا من هذا النطاق أن تركودنا بقائم تضمّ كاملة المؤصرات والندوات التي تنظيم دنها مذه السنة وذلك من أجل التشييق مسجّلة للزعاية أو المشاركة فيها. و تغضلها بقيل إنا الإنصاد إم القائم،

سميح البربير رئيس مجلس الإدارة/ الدير العام

بخعية رجال الأعمال العراقيين

إلى: مجموعة الإقتصاد والأعمال المترمين الدير العام الأستاذ رؤوف أبو زكي المترم

الدير العام الاستاذ رؤوف آبو زكي المحترم نهديكم أطيب تحياتناً.. يطيب لنا بعد عودتنا من بيروت ودمشق أن نعبّر لكم عن جميل امتناننا

لمسن رعايتكم لوف الجمعية الذي شارك في للؤسر القامن للإستثمار واسواق رس للبال العربية والتي تعبير في القداء من حيث الإعماد والتنفيذ كما تواخر تحياتنا رامتاننا القائرة لحسن الفساية الي قدمها المؤسرة ورخمض منهم بالذكر بناه الطبيح الدولي ومجموعة البحر للتوسط وينك عودة الرائع في مخارته وتشابعة لا بذلك أن تميّر عن خالص امتناننا وشكرنا لدولة الرئيس وفي هذه المناسبة لا بذلك أن تميّر عن خالص امتناننا وشكرنا لدولة الرئيس

و بي هده منصوب و به بيد ان مستقباله و رعايته استود رصوب موجود ركان ختامها عقل الاستقبال و العشاء الواتم الذي تشرّفنا بعضوره مع عدد كتير من المشاركين الذين غمورنا جميعاً بلطفهم و حسن استقبالهم. تتمثّل لكم دوام التوفيق والى دورات فانحة إنشاء الله.

مع فائق الثقدير.

سليم يوسف الأعرج / أمن السر العام

شهادة حق

منذ ما يقارب العقد من الزمن، دارت مجموعة الانتصاد والأعمال التي يوأسما الزميل رؤوب أبي و المنازع من الأعمال التي يوأسما الزميل رؤوب أبي المنازع بنظام و عقد مؤتمر صنوي أن إمنان يتنازط و المناقبة والمنزول و مطاطع الاستخداء و المنازط المنازط و المناقبة والمنازط و المناقبة والمناقبة إلى المناسسات المصرف المنازط و الانتمانية إلى المناقبة و والانتصادية إلى المناقبة و والمناسبة والمناقبة و المناقبة و المناقبة و المناقبة و المناقبة من المناقبة و المناقبة و المناقبة و مناقبة المنازط و مناقبة المنازط و المناقبة المنازط و إلى المناقبة و المناقبة المنازطة المنازطة المنازطة المنازطة المنازطة المناقبة ا

فقة استضافت القرامصة اللبتانية الإنسانية الإنسان السينية السنية السينية السنية السنية السنية السنية السنية السنية المستوينة مجموعة الاقتصاد والأعمال بالاشترات المع مصدت لبنان وجمعية اللصارف في لبنان ومؤسسة القموميل الدولية (FC) التابية لـ "البنة السنية تمو (FC) شخص من الدولية مواسسة المعمل من الدولية و FC المعمل من من واحتياء واحتي

ولا شأف أن أم مثل مذه المؤتمرات تمود باللغائدة الكبيرة ممل بدان من كاغة التوليمي الاقتصادية والليانية والسيادية والسندانية فإلى سيونية والسندانية فإلى منوية بيدون أن أن المراحة الأولى علمي السندية من والإجراءات المراحة الأولى علمي السندية من والإجراءات المراحة المؤلى علمي السندية المناحة والمناحة المناحة ا

وبكل محبّة وإخلاص نقول أن هذا الإنسّان أهل لأن يُمنح وساماً رفيعاً من قبل الدولة تقديراً لجهوده الدؤوبة وعربون وهاء لما يقوم به تجاه وطنه.

ولا يسعنا في هذا المجأل إلا ان نهني الزميل الخزيز مصاعديه ومجموعة الاقتصاء والأعمال ومجمع الذين كان لهم دور في تضمير و تنظيم ها المؤتمر وضخص بالذكر الزميل بهيجج ابو غائم الذي كانت له مساهمة كبيرة و فقالة في إنجاح اللغي كانت له مساهمة كبيرة و فقالة في إنجاح اللغية ولا يوثر تنا أيضاً أن نوجة تمية إلى جميح المؤسسات الذي وعت المؤتمر.

سمير نعوم سلامة تلدير العام السابق لوكالة رويترزغ نبتان





الطاولة الرئيسية وبدا الرئيس رفيق الحريري وإلى يمينه: الوزير علي النعيمي، الوزير فؤاد السنيورة، رياض سلامة، د، جوزف طربيه

الرئيس الحريري يكرّم المشاركين

كعادته في كل سخة، أتمام رئيس مجلس الرزراء
 [وفيق المويوري ماتبت عشماء في ادارته تكريماً
 [وفيق الخيارية والمواوق الله المشارعة والمواوق المشارعة من المساحة منذا السخة مميزا لمالي العربية، وكان حفال العشماء مدة السخة مميزا المساحة بمن لبها العويوري المشاركين وكان المستخدين من المستخدين .

المساركين تجاذب اطراف العديث مع الرئيس العريري و التقاما العروب التقال قرمه و أكريش الكريات التعريري





الرئيس الحريري مصافحاً حسين الثويس



من اليمين: مأمون إبراهيم حسن، جمعة الناجد، سعيد خوري

من اليميَّة: عوض محمد، يعقوب حمد الحارثي، د. فيصل العلوان، صائب تحاس، طَلَفُ الرميثي



من اليمين: كمال زواده، عزت بجاني، عبد القادر الدويك، ناثل الزعبي



مِنَ اليَمِينَ: عبد المُعسنَ بِنْ صالح، فهد محمد الشرية





من الهمين: أمن فهمي، شيخة الخالد البحر، عصام الصقر، تبيل مكي الحجاج



د. جوزف طربيه (اليمين) ومحط عبد الرهمن الذاعي



رياض سلامة (اليسار) وعبد الله الحمدان



تكريم الرعاة

ج. حظي مؤتمر الإستثمار وأسواق رأس للأل العربية منذ انطلاقته. أن برعاية عدد من الأسسات الثالية والصدوقة العربية العربية التورقة التي مياشت فالمؤتم المؤتم المؤتم المؤتم المؤتم المؤتم المؤتم المؤتم عدد من واللاحت في الله: للك المؤتم المؤت

هذا الحدث السنوي، وبمثابة - وهذا هو الأهم - دليل على النجاح

Méditerranée Invostors Group

الرئيس الحريري يسلّم درع اللكويم إلى د. سامي دنيش (الرّسمة العربية للصرفية) وبدا من لليسار رياض سلامة ورؤوف ابو ركى



- إنى هاني الحسامي (البنك الإهلي التجاري السعودي

اللتزايد للمؤتمر. وهذا الإتجاه – الرعاية المتكررة – يتأسس مع مؤسسات أخرى مثل: شركة شعاع كابيتال، وشركة مان انفستمنت برودكتس، وشركة آي هلال I Hilal

والبلافت أنّ هذه الرعلية لم تعد تقتصر على القطاع الخاص وحسب بل شمات القطاع العام حيث برزت بين الرعاة لهذا العام إمارة الشارقة وسوق البحرين للأوراق المالية ومؤسسة "أوجيرو" في لبنان.

وهرمت موهوعة الإقتصاد والأعمال مع الهيئات للشاركة وللتعاونة في التنظيم على الإعراب عن شكرها وتقديرها للإسسات الرعامة من خلال تقديم دروع تكريم لها تقديرة منها لجيودها ويمها لهذا الأوتد، وقد ترفي درنيس مجلس الوزاد اللبناني ولهق المعريري ليضان رياض سلامة ورجل الأعمال المربي جمعة الماج، إصادة إلى مدير مام مجوعة الإقتصاد والأعمال الحربي جمعة الماج، إصادة إلى مدير مام مجوعة الإقتصاد والأعمال آرؤوف أبو زكي، هذا لقطات



ويسلُّم الدرع إلى د. جورج عشي (بدك عوده) وبدا (من لليمين) جمعة الماجد



.. مع محمد تيمور (EFG-Herms)



الطوان مسعد (مان انفستمنت بروبكتس)



مع الشيخ طارق القاسمي (إمارة الشارقة)







.. مع اؤي ابو دياب (اوجيرو تيليكوم)



· · مع فادي غصس (شركة كاديلاك)





جناح بناء عوده

بعد الانتهاء من جلسة افتتاح المؤتمر الشامن للاستشمار وأسواق رأس المال العربية، تعنى الرئيس رفيق الحريبري على الأمين ألعام لجامعة الدول المربية السيدعموو موسى افتتاح المعرض الصاحب للسؤتمر بالنيابة عنه وبالاصالة عن نفسه وكنان برفقة مؤسىء وزير الدولة اللبنائي بشارة مرهج. وبالفعل جال موسى ومرهج على كل الأجنحة وكانت له مناسبة ليتحدث مع كل شركة راعية بمفردها وليطلع عن كثب

على مستوى وخدمات هذه الشركات، وهذا العرض لا يمكن اعتباره معرضاً تقليدياً بمقدار ما هو امتداد للمؤتمر وتأكيد من كبريات الشركات العربية والاقليمية على أهمية المؤتمر بالنسبة لها ولبلدائها، فالشركات الراعية ليست مجرد شركات تعرض منتجات للبيع بقدر ما تعرش صورة عن خدماتها وتقنياتها وأساليب عملها. وإذا علمنا أنَّ جوالي تصف هذه الشركات ترعى سنويا المؤتمر ومنذ ثماني سنوآت لادركنا مدي التزامها بهذا المؤتمر بميث لا نبالغ القول إنها شريك فيه وتشكّل أحد أعمدته الأساسية، وهنا حفل الافتتاح بالصوره





جناح مجموعة اليمر التوسط



عمرو موسى والوزير بشارة مرهج أمام جثاح مهموعة البحر التوسط للاستثمار



جناح بيت الاستثمار الخليجي ويبدو وليد الرويح



برو موسى أمام جناح بنت الحنيج الدولي مصافحاً حسن يرسان



، وسى مصافحاً علي النصور من سوق اليحرين للأوراق الثالية



جناح البنك الأهلي التجاري ويبدو اركان استك يتوسطهم عدير العام عبد الهادي الشايف (الذَّالث من اليمج.)



جمعة الماجد والشيخ طارق القاسمي في جذاح إمارة الشارقة



غمرو موسى مصافحاً رمزي ابو حصره (AH)



آمام جناح اللومسة العربية للصرفية



عمرو موسى امام جناح شماع كابيتال، ويدا إلى يساره الوزير بشارة مرهج، زياد مكاوي وإياد دوجي





(شرکة سيز SYZ





في جماح ببك الاعتماد اللبناني



أمام مجموعة ريست ميتركس



البثك اللبناني للتجارة



جناح اوچيرو



بنك قطر الوطني وبدا الرئيس التنفيذي سعيد للسند (الثاني من اليميز)









جناح مجموعة الاقتصاد والأعمال





أقام بنك الخليج الدولي حفل استقبال في فندق فينيسياً / انتركونتيننتال عشية انعقاد للؤتمر الثامن للإستثمار وأسواق رأس المال العربية، وذلك جرياً على عادته في السنوات السابقة.

حضر الحفل حشدمن الشاركين في المؤتمر ومن المدعوين يتقدمهم وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية السوري د، غسمان الرفاعي ووزيرا المال والاقتصاد والتجارة اللبنانيان فؤاد السنيورة ود. باسل فليجان.

وكان في استقبال المدعوين أركان البنك يتقدّمهم الشيخ ابراهيم بن خليفة أل خليفة وكيل وزارة المالية البحرينية، والرئيس التنفيذي للبنك دمقالد القايز. و هذا لقطات:



من اليسار: 1- خالد الفايز، الوزير الرقاعي، الشيخ ابراهيم بن خليفة آل خليفة، الوزير فؤاد السنيورة، الوزير د، باسل قليمان، محمد الهاسر، مهند القاروالي



من اليسار: الشيخ ابراهيم بن طليقة آل خليقة، د، خالد القايرَ، مهند القاروقي، نجاح العالي، حسن ياسين



من ليمان ما خالد القايزة الشيخ ابراهيم بن حليقة ال حليقة المشام رزوقي





من اليمين؛ مشام طه، اير اهيم هجارً، الساير احمد أبو دهري، الوزير يو كروح، مستشار السفارة بن حمد بن حمود



من اليسار: جوزيف غره، ميشال صليبا

ەينك عوده

أقام بنك عوده حفل استقبال حاشد في مقرّه الجديد في منطقة سوليدير، تكريماً للمشاركين في المؤتمر". وقد حضر الحفل إلى المساركين حشد من الدعوين اللبنانيين من رجال اعمال ومال

وكان حفل الاستقبال مناسبة للمدعوين للتجؤل في أرجاء البني المميز وزيارة المكاتب المفتوحة والاطلاع على المزايا الجمالية والوظيفية للمقرّ. وأبدى الشاركون اعجابهم بالقرّ الجديد الذي يعدّ واحداً من أبرز المقار المصرفية العربية والدولية بالنظر الي موقعه ف وسط بيروت التجاري والى هندسته الفريدة الجامعة بين التراث والعراقة من جهة والعصرية والحداثة من جهة أخرى. وكانت ادارة بنك عوده انتقلت الى الْبِني الْجِديد منذ آب/ اغسطس 2001 إلاَّ أنَّها استغلت فرصة انعقاد المؤتمر الثامن للأستثمار وأسواق المال العربية الحاشد بعدد كبير من المستثمرين والمصرفيين العرب والأجانب، ودعت الجميع لزيارة المبنى إذ خصصت لذلك فريقاً كبير أقام بدور الدليل في تجوال شمل كل طبقات اللبني.

وهنا لقطات:



ربدون غودد (البسار) وسعيد حوري في استقبال الدعوين



من اليمي السطير السعودي ل بيروث قؤاء القشي، عيد الله الحمدان، د. خالد القابر ورؤوف أبو زكي





من الهمين: د. غسان العياش، سامي عازان، د. جوزف طربيه ود. جمال منصور



من اليمي، د. هشام ادبساط، دسفير «لاردني إل بيروث اثمار حمود» مرهون تـَصر، الزّميل رائد شهيب



من الهمين: المامي جوزف عريجي، مارون الحلو وروبير دباس



من اليمين: د، محدد السعدي، محمد الرّعتري، وليد قاسم، مصطفى بيطار ومحمود دندشي



مأدبة مجموعة البحر المتوسط

 اقامت مجموعة البحر المتوسط للاستثمار
 مأدبة غداء في فندق فينيسيا/ انتركو نتيننتال تكريماً للمشاركين في المؤتمر. وتحرص مجموعة البحر للتوسط على رعاية المؤتمر منذ سنوات الطلاقه الأولى، كما تحرص على أن تكون المأدبة الأولى بدعوة منها، أي مأدبة غداء اليوم الأول حيث تكون المشاركة في نروتها في مكان انعقاد المؤتمر، الأمر الذي يسمح لجميع المساركين بحضورهذه المادية التكريمية لتكون فرصة للتواصل في جو احتفالي غير رسمي، ولذلك أثره الكبير في نفوس الشاركين على جري العادة.









مَنَ اليِّمِينَ عامر المِجاني، فرنسوا دوغ، سامر الأزهري، وأهد الشاركين





مدعوون وجانب من لثادية





رأي

صناديق التحوط

في ظل الجهرود الدناد أن اسمار الأسمو أن اللسوات في ظل الجهرود الدناد المحافرة على المدولية المالية على المدولية المساولية المدولية المساولية المس

لا وتأتي مضاطر صناديق التحوّط من استشدامها الكليف لوطية الشوي القلال على السيمة بضاحة الأولان في مال لرفاع الإسماء لكن لوناي للقائب الي خساط طالقة في مال الشفاقية، عام يعقق معظم هذا الصداديق سياسة الثنائية طبيدة الذكر على استأدارات صدقة فالمائية إلىها على السياد المضارية، ما يزيد اكثر من تحرّضها للمضاطر، وقد تكيد قطاع مصاديق الشوط على المائية المائية الاجارة على السياد مصاديق الشوط المائية بيان وهو حسوق الإرادة والسيادية للأمين في هذا القطاع إلى المائية المستاجية والميائية المائية المتواجعة المستاجية إلى مؤوف معظ المستطورين يتوان وقد المائية للن وحيثه السي غروف معظ المستطورين يشوا يها في إلى المصاديق المحوط بعد الفسائر الذي يشوا على إلى إلى المساديق المحوط بعد الفسائر الذي يشوا على إلى إلى المساديق الموطوع بعد الفسائر الذي الموطوع المناؤلة الموطوع المناؤلة المستطورية الموطوع المناؤلة المساديق الموطوع بعد الفسائر الذي المناؤلة الموطوع المؤلفة المسائدية المؤلفة المناؤلة المؤلفة المستطوع المؤلفة المستطوع المؤلفة المستطوع المؤلفة المسائدية المؤلفة الموطوع المؤلفة المستطوع المؤلفة المستطوع المؤلفة المؤلفة المؤلفة والمؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة والمؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة والمؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة والمؤلفة المؤلفة المؤلفة والمؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة والمؤلفة المؤلفة الم

لكن عودة صعود سناسيق التحوّم طوفراً، وانتشارها اكثر نشمل مستاسيق التحويد المويد المناسيق المعروبية الهناء بطرح العديد من المنسوف العديد من العديد من العديد من العديد من المسابق حيث قامت بخفيد المسابق حيث قامت بخفيد المسابق حيث قامت الاستخدار المسابق حيث قامت الاستخدار المسابق على ميدا التقويم الذي يقول بان المستخدار المسابق على ميدا التقويم الذي يقول بان المستخدار المسابق من المستخدات وقبطة مناسبة على الأسواق وتقشل على الستر الديجيات في الوقت فلساء من هنا المستوالة بهنا المسابق ال

خاص ... خاص ... خاص ... خاص ... خاص ...

البنك اللبناني للتجارة بإدارة مصرف لبنان

منطاق البنك اللبناني للشهارة رسمياً في 15 تموز/ يوليو الجاري من محملة مصرف لبلنان، هيئة تنطقه الجمعية العمومية لإتمام عملية تسليم الإمارة بما يتفق مع وضع الملكية التمثّلة بـ 90 في المُدّ لمسالح مصرف لبنان.

وتؤكّد مصادر مطلعة في مصرف لبنان أنّ البنك اللبنائي للتجارة قد تجاوز يفضل عملية تعويمه أزمة المردودية، ومن للؤكد أنّه سيعود إلى الربحية مع نهاية العام الجاري.

ويبدو أنّ أمام مصرف لبنان ستراتيجية من سيناريوهين من أجل إمكانية بيع البنك وإعادة الأسهم إلى القطاع الخاص:

—الأول؛ قصير للدى من خلال البيع عبر المساهمين الحاليين الذين لهم الأفضلية سواء عبرهم مباشرة أو عبر آخرين من خلالهم.

الثاني: أنه مع انقضاء 3 أعرام يصبح البنك جاهزاً للبيع الباشر في السرق وعند بروز آية فرصة جدية تضمن للبنك متابعة أداثه الجيد.

لن الأكثرية في بنك الكويت والشرق الأوسط؟

ثُنَّت مؤخراً في الكويت عملية خصفصة بنك الكويت والشرق الأوسط مع بيم الشكرية الكويتية حو 90 في اللثام من هصتها عبر طرح 300 مليون سهم للاكتتاب العام. وقد تمّ البيع يسعر 131 فلساً للسهم أي اللم من تيمته في سوق الكويت للأوراق اللالية والهالغة 800 فلساً.

وقال رئيس مجلس إدارة البنك مصطفى الشمالي الذي قاد بنجاح الفترة الانتقالية، أنّ هذا السعر كان تشجيعياً. وتميّز الاكتتاب بإقبال كثيف على صعيدي للؤسسات والأقراد.

ومن التوقّع أن يسفر الاكتتاب عن تكوين هممة أساسية للبنك الأهلي القمد — البحرين باعتباره يملك اساساً نحو 22 في المُبّة من الأسهم.

المحتويان

بنك دبي ينطلق برأس مال مليار درهم 102
- مركز دبي المالي العالمي: يستعد للانطلاق
- البنك السعودي البريطاني: خدمات مصري إسلامية
- أخبار المعارف









) منذنحو 6 أشهر، والقطاع المبرق في أأَ الإمارات عموماً وفي دبي تحديداً، يعدّ العدّة لاستقبال مصرف جديد ينضم إلى قائمة المصارف الـ 46 العاملة في الإمارات.

جاءت ولادة بنك" دبي" على يد شركة "إعمار" العقارية التي شهدت آنذاك تموأ ملحوظاً في تنفيذ مشاريعها العقارية، لا سيما مشروع مرسى نبى وشركة أملاك للقروض السكنية. وإنشاء مصرف دبي يندرج ضمن خطة الشركة لتنويع مصادر دخلها واستغلال كافة مواردها.

ولاقت هذه البادرة دعما وترحيباً من قبل حكومة دبي التي كانت تسيير قدماً في مسيرة جعل دبى مركزاً إقليمياً للضمات المالية والصرفية والإلكترونية. وكان السيخ محمد بن راشد آل مكتوم، ولى عهد دبى، رعب بهذه الخطوة الرامية إلى تضعيل الخدمات المصرفية ومواكبة التطؤرات التكنولوجية الهاصلة فهذا المجال كنوع من التكامل بين الخدمات للمسرفية والإلكترونية.

غير أنَّ قيام عملاق مصرفي، مدعوم من قبل الحكومة ، كون شركة "إعمار" هي الساهم الرئيسي ني بنك دبي، أثار حفيظةً البعض، فمنذ الإعلان عن إنشاء مصرف جديد انقسمت الأراء في الأوساط المصرفية بين مؤيدين يرون أنَّ السوق المصرفية في الإمارات لازالت بحاجة إلى مصارف قوية ونوعية، ومعارضين يرون أنَّ السوق المصرفية باتت مشبعة وهي لا تحتمل لاعبأ

وكوسيلة لحسم الخلاف ف وجهات النظر، أوكلت شركة "أعمار" إلى شركة "ما كنزي "الدولية للاستشارات القيام بدراسة جدوى أظهرت وجود حاجة وإمكانات

تأسيسه يثير هواجس المنافسة بنك دبي ينطلق براس مال مليار درها

واعدة لعمل الصرف الجديد في سوق الإمارات. وقبيل الإعلان عن المصرف الجديد كلفت شركة "إعمار" كل من "كي، بي، أم، جي." KPMG، إحدى كبريات شركات الاست شارات العالمية ، و"لاندور اسوشيتس"، إحدى أهم الشركات العاملة في مجال الإستشارات العالمية المتخصصة ف العلاقات التجارية وبناء هويات الشركات، بهدف وضع خطة للعلامة التجارية التي سيحملها المصرف الجديد.

وكنان الخلاف الذي سناد آنذاك ينأخذ منحى التخوف من تأثير إنشاء مصرف جديد على إحدى كبريات المسارف الإماراتية، حيث كان الاعتقاد بشير إلى إمكانية أن تسحب شركة "إعمار" و دائعها والتى تقدر بــ 800 مليون يرهم من بنك المسرق، البذي هو برشاسة إحدى الشخصيات الصرفية العريقة عبد العزيز الغرير الذي تم تصنيفه مؤخراً من قبل صميفة "قوربز" بالرتبة الـ 235 بين رجال الأعمال الأكثر ثراء في العالم، وهو عضو مجلس إدارة في شركة "إعمار" وعضو في مجلس إدارة مركز دبي المالي العالمي.

غير أنّ كِل هذه الخلافات تعود إلى سؤال رئيسى وأساسى يعانى منه القطاع المسرن، وهنو متعلق بمدى جهوزية

الشرق، سیتی بنك، وبنك دبی

حازبتك ديى على رخصة من المصرف المركزي كمصرف تجاري يخدم الأفراد والشركات، خلال شهر تشرين الثاني/ نوفمبر الماضي. إلَّا أنَّ عملية الشأسيسُ للمصرف لازالت في بدايناتها، ودخل المصرف الذي سيتم خلال 3 أشهر عن رأس ماله الذي من المتوقع أن يكون بين 800 مليون ومليار درهم (أي ما يوازي 219 مليون دولار) في عملية البحث عن أسماء لجلس الإدارة أعيضاء مصطيس الإدارة القبرر إختيارهم من قبل الجمعية العمومية لشركة

 بنك الشرق لا زال يحتفظ بودائع "إعمار"....وتقرير حجم رأس مال بنك دبي خلال 3 أشهر 15 موظفاً پنتقلون من سيتى بنك إلى بنك دى....

والآتى ربما أعظم

۾ احمد سعيد ٻن بريك

واستيعابية السوق لصرف جديد،

خصوصاً وأنّ المنافسة السبائدة بين

المسارف اليوم هي أشبه "بحرب أسعار"

على شائدة الودائع والقروض، وفي هذا

الصدد يعلق أحمد سعيد بن بريك، الرئيس

التنفيذي لبنك دبي: "أنه يعمل في الإماراتِ

اليوم 46 مصرفاً وهناك 33 مكتباً تجارباً،

وبمجرد النظر إلى الميزانية الجدعة

للمصارف نرى أنّ هذه الأخيرة تحقق أرباحاً

ونسب نمو ملحوظة، غير أنَّ المشكلة تكمن في

استمرارية المصارف العاملة بتبنى النظام

القديم في سيباسات القروض والمسابات

الجارية. ومن المتوقع أن يقلب بنك دبي

القابيس ونحن مستعدون للمنافسة التي

نعتبرها مشروعة وصحية وتخدم الصلمة

الزايا التفاضلية التي يتحلى بها في الرؤية

والستراتيجية والتنفيذ؟ وتكثر التساؤلات

عند النغار إلى حجم المنافسة المرتقب لا سيّما

وأنَّ هذه الأخيرة بدأت قبل إنصار كافة

للراحل التأسيسية للمصرف ؟ وهنا

كيف سيشق مصرف دبي مسيرته؟ وما

وكانت أخر العمليات التأسيسية توجت يتمين أمد بن بريك رئيساً تنفيناً غصرت "دين"، وكان بن بريك رئيساً تنفيناً غصرت "دين"، وكان بن بريك ومرك المستخدي بدك وهر كذك عضد في محلس ادارة ماستكرك الدوليا علامت في المستخدي المستخدي المستخدات المستخدات المستخدات المستخدات المستخدات المستخدم المستخدمات المستخدمات المستخدات من سيدي بدك إلى بنك المستخدات ا

ولجلب گذامات متمرسة في القطاع المصري، اجتنب مصري دبيي 51 موظفاني المصري، اجتنب مصري دبي 52 موظفاني التصويف نسخي بين ساخه ويكي مهنين مدير التصويف نسخي بين ساخه و المعجد المحمد المحمد مدير العمليات القفنية. ويعمل اليوم في مصريات بين 91 موظفا و من القرفي و لمرفع المدد إلى 50 موظفا، من الأخد بين بريابي ويضو أما والتين و قصمور وقية بين بريابي وعضو أرئيسيا من فريق عمل مادر على وعضو أرئيسيا من فريق عمل مادر على

وعن إمكانية سحب ودائم شركة "إعمال" من بنك الشرق، أصرب بن بريك "الأ بنك الشرق استطاع اجتذاب العصة الأكبر السعد التنافسي للذي قطيراً إلى السعد التنافسي للذي قطبه على فائدة السعد التنافسي لذي قطبه على فائدة العراق، إلى المسيدة اللازمة لشركة "إعمال" بإمكانه سعيم هذه الودائم منه، وليس من بإمكانه سعيم هذه الودائم منه، وليس من يتماري بنك دين قوم على كرته بنكة بتماملاً وشاملاً، وليس مصدقاً المعتجات متاملاً وشاملاً، وليس مصدقاً المعتجات

ويذكر أن بدئت الشرق يقحلي بمالاة مالية عالية حيث تصل قيمة الرجوداتي السنائة (للصرف إلى المليار دوم، وهو الاسبوريسي في قطاع خدامات الشوذة المسرفية ، والقرب دنتاجية المسرف المالية للمار 2001 مقرق أرباح وصلت قيمتها إلى وكان ملايين رهم، ومصدي المصدة الأكبر مس المائيز المورد إلى المعرفة الأجرية مسيم المائيز عبد المعروز إلى المعرفة المناطقة الأكبر مسيم المائيز عبد المعروز المقرورة ما يظهور أن سياسة

أول الفروع

اطلان ببنك يبي عن قرب إنجاز الأعمال الإشائية إلى ويه الأولي في سي المرابطة على ويه مبني مستقل خاص بالبيك على شارع الطبيخ زايد في موقع محرز اليسيخ بالدني موقع وموزد إلى التجاري العالم الدن مسعم بحسورة عصورية تمكس رؤية البيئة البادلة إلى



مطوّرة ومبكرة أول فروم البنت في نبي بالإضافة إلى لكتالب الإدارية ومقر إدارة البيك، وقال أصد بن بريك، الرئيس التقليدي اسبتك دبي، "يؤكّد الوقع و الضميم المنزد للفرع الأول على الأسس التي سير 22 طبيها بلك دبي في سيرت، وسيشكل هذا البيض نقطة الإنطلاق الأولى لبنك يسمى إلى وضع معايير جديدة في أقطاع اختمات المصرفية في دولة الإمارات والمنطقة".

> معدلات الفوائد، وبلغت قيمة ودائع العملاء للعام الماضي 16 مليار دوهم.

"مصرف شامل"

لطالما ارتبطت أسماء المسارف العاملة في الإمارات باسم المنتجات الصرفية التي تتحلى من خلالها بقيمة مضافة، فعلى سبيلً الثال اقترن اسم سيتى بنك بمنتجات بطاقات الائتمان، واسم مصرف ستاندرد أند شارترد بقروض السيارات، واسم بنك الشرق بحسابات الإيدام، وينك أبو ظبى التجاري بالتمويل والقروض، إنما لدبنك دبى توجّه خاص، فهو يسعى إلى خلق علاَمة تجارية Branding تكون قائمة على فكرة تقديم خدمات مصرفية شاملة ومتكاملة. وهو من رؤاد المصارف العاملة في الإمارات الذي يفكّر بتأسيس قسم خاص داخل المصرف اللابحاث والتطوير، وذلك بهدف خلق منتجات مصرفية مبتكرة تستخدم فيها أحدث الوسائل التقنية. ويعرب بن بريك "أنّ الصرف الجديد يسعى إلى الإفادة من التقنيات الحديثة ليتمكن من تطوير منتجات وخدمات مصرفية متميزة تركّر على خدمة العملاء بالدرجة الأولس. ولـ هيوليت باكارد دور اساسى في نلك، إذ ستعمل على توفير اجهزة وبرامج وتطبيقات كيندل المبتكرة للخدمات المصرفية بهدف بناء قاعدة تقنية قوية يستند البنك إليها لتطوير خدماته، وتكمن لليزة

التشاهسلية إننا مصرف حديث وقيد التأسيس، وليس هنالك إي أنظمة تقنية هديمة تحيق استخدام التقنيات الحديثة والإفادة منها بالشكل الكامل، هما يسمى بنك ببي إلى تحقيقه هو قيام

كيان مصرفي شامل يرتبط اسمه بكافة الخدمات المصرفية وليس محصورا فقط بخدمة أو بمنتج دون الآخر. وفي هذا السياق يشدّد بن بريله على انه ليس مهما طرح منتجات مصرفية بقبر أهمية دراسة حاجات العميل أولاً لهذا المنتج. وما يتطلع بنك دبي إلى تحقيقه هو توفير بيئة كاملة ومريحة ومساندة للعميل، فنحن نريد الدخول ف نظام القرن الحادي والعشرين للخدمات والمنتجات المصرفية التي نقدمها للعميل من المسابات إلى الخدمات المسرفية عبر الهاتف والإنترنت وغيرها من الخدمات للبتكرة، كتمويل بطاقات الدفع إلى بطاقات ائتمان أو إمكانية المصول على النقدمن خلال بطاقات الدفع عند إتمام أية عملية دفع ف الصال و السويرماركت. نريد تقديم كل هذه الخدمات مرة واحدة على أن تكون بمستوى واحد أيضاً. وعلَق بن بريك أنَّ بنك دبى سيعمل وبالتعاون مع فريق العمل على أن يكون وفي فترة قياسية في عداد المسارف الخمسة الأولى في دولة الإمارات العربية التحدة، والصرف يسعى إلى الإنتشار في أرجاء دولة الإمارات سواء من خلال التفريع وقنوات التوزيع. 🔳



■ يهدف المركز إلى استقطاب اكبر عدد ممكن من المؤسسات العالمية للاستثمار في المنطقة، وتقعيل دور دبي كمركز رئيسي في التمويل الؤسساتي، إلى أي مدى تتطابق هذه الشوجهات وواقع الحال في العالم العربي؟ وما هي الحوافز والإغراءات والقيم

المضافة التي ستّعطى للشركات العالية؟ إن هدفنا لا يقتصر فقط على اجتذاب الشركات، بل يذهب إلى أبعد من ذلك، وهو أكثر نبلاً من ذلك. فإذا أخذنا على سبيل المثال صناديق الاستثمار الإسلامية، نرى أن عدداً قليلاً من المؤسسات التواجدة في الشرق الأوسط استثمرت في هذه الصناديق. فنحن في نهاية للطاف لا زلتا مصدرين للأموال، ونحن نهدف إلى جذب المؤسسات وخلق بيثة ومناخ مؤات لعملها، كما نطمح إلى وضع الستثمر والمؤل العالى على طاولة واحدة مع المسدّر العلى الذي يحتاج للتمويل ورأس المال.

وكشركة متواجدة في المنطقة عليها أن تتأهل للوصول إلى مصادر تمويل أو استثمار على السنوى العالى، وأن لا تحتاج بعد اليوم إلى الاعتماد فقط على الأسواق الملية. فمهما اعتقدنا أن لدينا كمية كبيرة من السيولة، فأعتقد أن هذه السيولة غير كافية مثلاً لتمويل مشاريع الخصخصة التي يشهدها العالم العربي. همشاريع الخصفصة المطروحة حالياً في الخليج او في السعودية، بإمكانها امتصاص كل السيولة الموجودة إذا لم يكن بإمكانها الوصول إلى

السبولة العالية. فنحن نريد اجتذاب الأموال حتى لو حصانا على 1 في المئة منها فقط، وذلك بهدف استثمارها ف شركات مؤهلة. والستثمر العالمي هو على أهبة الاستعداد للمخول إلى أسواقنالكن حجته تكمن في أن أسواقنا تفتقد إلى الشفافية والمعايير العالمية. وواجبنا يتمثل في خلق المناخ المؤاتي، وعلى المؤسسات الإقليمية المتواجدة التقدم إلى التسجيل والترخيص تحت مظلة مركز دبي المَالِي العالمي، وعلى هذه المؤسسات أن تثبتُ أولا أألتزامها بالمعايير الدولية لجهة الإفصاح ومعايير الحاسبة التبعة.

🛢 مادًا عن السوق الأولية التي تتطلب حجم إقبال من قبل الشركات، التي لا تزال في غالبيتها متقاعسة عن إدراج تفسها في الأسواق المالية؟

🗀 إذا ما تساءلنا عن أسجاب غياب الشركات العربية عن البورصات، لوجدنا أن

مركز دبي المالي العالمي: يستعد للانطلاق

القمزى: هدفنا جذب المؤسسات والأموال

لماذا تبقى الأسواق المالية العربية شبه غائبة عن الساحة العالمية؟ ولماذا لا تقوم مبادرات عربية لخلق كيان مالي ضاغط على المستوى المحلي والعالي وسط مناخ استثماري ملائم لاجتذاب الاستثمارات إلى المنطقة؟

وهل مبادرة دبى في خلق مركز دبى المالي العالى جاءت في التوقيت الناسب وعلى خلفية تُداَّعيات 11 أيلول/ سَبتمبرْ؟

هذه الأسئلة وسواها أجاب عنها رئيس شركة تطوير مركز دبى المالي العالمي حسين القمزي لـ"الاقتصاد والأعمال". وهنا الحوار:

> ذلك يعود إلى البورصات العربية نفسها وخصوصا الخليجية منها. فهذه البورصات لا تزال لغاية اليوم مغلقة ولا يستطيع أي أجنبى تملك أسهم فيها إذا ما سممت الكويت بذلك، إلا أن الأمر يبقى رهناً بحجم السوق ومدى عمقها وكبرها، وحتى لو اتمدت كافة البورصات العربية فإن السوق الإقليمية تظل سوقاً ضيقة بالنسبة لها. ولا تتمتع هذه البورصات بمعايير تخولها اللعب بقوة على ساحة الأسواق المالية العالمية، لأنها بورصات مغلقة في سوق محلية ضيقة،

فيما نحن نتكلم عن فتح سوق عالمية أمام مستثمرين عالميين. وفي حواراتنا مع الشركات الإقليمية نؤكد على أن الفرص متناحمة لإدراج ولنو ننسبية 20 في المثلة من الأسهم، شرط بلوغ هذه الشركات مرحلة التأميلُ. فهدفنا تجميع السهم الشركات في مصلة استثمارية للمنطقة. وهذا هو الهدف النبيل الذي سبق وذكرته، حيث أن جزءاً من الأمروال المتراجدة في الخارج عادت إلى النطقة، وما نريده هو عودة جميع الرساميل المهاجرة. فالقصد هو بناء سوق غير

يضمٌ مجلس إدارة مركز دبي الماني العالى الذي يراسه أنيس الجلاف، العضو النندب وكبير المسؤولين التنفيذيين في بنك الإمارات الدولي، اصحاب قرار في القطاعين العام والخاص، وأعضاء مجلس الإدارة هم:

- الشيخ .. محمد خلقان بن خرياش، وزير الدولة للشؤون المالية والصناعة
 - ~ محمد العبار، مدير عام داثرة التنمية الاقتصادية، دبي – أهمد سعيد بن بريك، الرئيس التنفيذي لبنك دبي
 - عبد الجليل يوسف درويش، ذاتب رئيس والدير الثنفيذي لـHSBC -
 - عبد العزيز الغرير، رئيس تنفيذي لبنك الشرق
 - -- عيسى عبد الفتاح كاظم، مدير عام سوق دبي المالية
 - قرید لطفی، مستشار و خبیر تأمین

أما للجلس الاستشاري للمركز، فيضع: Dr.Konneth Courtis، نائب رئيس مجلس إدارة شركة Goldman Sachs و francis Finlay و ثيس مجلس إدارة ورئيس تنفيذي Clay FinlayInc. وstephen Green مدير تنفيذي لقسم الخدمات المصرفية الاستثمارية والأسواق المالية في HSBC وThierry Lombard المشرية — الديس في Lombard Odier et Cie ، و micheal Philipe رشيس إدارة الأصول في دوتشينك، وJames Schiro مَسَوُول العمليات التنفيذي في زيورخ للخدمات المالية، و Jean Claude Votron نائب رئيس تنفيذي في سيتي بنك، Mokoto Utsumi رئيس ومدير تنفيذي الركز اليابان للتمويل الدولي.

الاقتصاد والأعمال - تدوز / يونيو 2002 104



موجودة لغاية اليوم في المنطقة وليس فقط سوق أوف – شور.

سقطت الحدود...

 إن الهدف الثاني للمركز يتمثل في اجتذاب الشركات الملية التى تمتاج إلى السيولة لتسييل سنداتها أو أسَّهمها في هذه السوق وإثاحة الفرصة أمامها لتنويع استثمار اتها، هذا الهدف يواجه أزمة ثقافة وأزمة قيمة سوقية للسوق الثانوية للبورصات العربية هيث أن حجم التداول في البورصات العربية لا يزال أشبه بـ "الطفل الرضيع" مقارنة بالأسواق العالية، فما هي الأليات النوي تطبيقها للوصول إلى الأهداف النشودة، متى وكيف؟

 إن السوق التي نتكلم عنها ليست سوقاً للبورصات ألعربية، التي لازال ترجهها داخلياً يعتمد على السيولة المطية، والشركات المدرجة فيها تفتقد بمعظمها إلى السيولة والعمق وعدم القدرة على الوصول إلى الأسواق العالمية. ما نسعى إليه هو أن يكون مركز دبى المالى العالى سوقا عالية أسوة بما هو الحال في سنغاً فورة وهونخ كونغ وزيورخ، لكنها سوقي مسخَّرة لخدمة النطقة، نريد أن يكون المركز هو السوق-اللتقى الذي تلجأ إليه كبريات الشركات الإقليمية المصول على السيولة، وإليه تأتى شركات الاستثمار العالمية لتبحث عن مصدّرين جدد.

لقد آن الأو ان لنتعلم من التطورات التي

توصلت إليها كل من أوروبا التي كانت غنية بالبورصات، لكن مع تطور التكنولوجيا والتغيرات الاقتصادية وانفتاح الأسواق سقطت الحدود حيث لم تعد الأسواق المالية التواجدة فيها محمية من النظام السياسي. فعندما سقطت الحواجز أبركت مثه الأسواق أنها لا تمتلك بعد اليوم القدرة على الاحتفاظ بالحماية التي كانت تتمتع بها. ومع انفشاح الأسواق وألربط الإلكتروني باتت الأسواق تحتاج إلى عمق أكثر وانفتاح وسيولة. وهذا ما نسعى إلى تحقيقه في مركز دبى المالي العالى حيث نعمل على إدخال أحدث تقنيات ألاستثمار من صناديق التحوط والاستثمارات البديلة والخيارات، وغيرها من الأدوات للالية الاستثمارية الحديثة والعقدة.

وعلى الستثمر العربي والصدر العربي أنيعى أهمية الالتزام بالشفاقية والقدرة على تقبّلها. هذا هو الشمدي الرئيسي بالنسبة لنا ونجاحنا مرتبط بمدى قدرتنا على إثبات أن السوق تعتمد على أقمسي درجات الشخافية والالتزام والانضباط بالعايير واحترامها، وإعطاء القدرة الطلقة لنظم السوق على التحكم من بون تبخل من جهات اكبر أو جهات عليا.

البركات (Blue Chips) البركات

🛎 حسب التوقعات التي تمّ إعلائها مؤخرا أن الركز سيمنح تراخيص إلى عند من الشركات والمؤسسات خلال تشرين الثاني/ توقمير القيل، ما هي أيرز الأسماء التي تم اجتذابها و في أي قطاعات؟

 لا يمكننا لغاية اليوم كشف الأرقام، إنما ما أستطيع الإفصاح عنه هو أن عبداً من التراخيص منحت إلى شركات عالمية. ونحن

- البورصة الإلكترونية

كشف القمزى أن 3 بورصات عالية أبدث موافقتها للبدثية على الدشول ق شراكة ستراتيمية معمركز ببى للالى العالى لتطوير البورصة الإلكترونية الزمع إنشاؤها، وكان للركز دهل في مرحلة تفاوض مع 3 بورصات علليةً، على أن تكون شراكتهم ليس كاستثمار مباشر إنما كحصة من الشروع تراوح تسبتها بين 10 و25 في اللَّهُ ، ويمتلُك الركز الحصة ذاتها على أن تطرح النسبة الباقية على الصارف والمؤسسات الثالية.

في صدد التفاوض مع سوق النازداك".

والسؤال المطروح هشاء لماذا لا تكون أسواقنا أسواقا ناشئة على غرار أسواق أوروبا الشرقية ودول جنوب أسيا. فالمنطقة تحوى مؤسسات عربية أكثر ضخامة وقوة من تلك الموجودة في أوكرانيا ورومانيا كـ ألجا ودويال ومؤسسة الاتصالات السعودية. فأنا أتساءل لماذا لاتكون هذه الشركات ملاذاً للاستثمار العالى. كما لدينا شركات (Blue Chips) ترغب كبريات المؤسسات العالمية الاستثمار فيها، لكن ما يترجب علينا هو إعطاؤها الضمانات الكافية، فضالاً عن أن هنالك العديد من الشركات العربية الكبرى الراغبة بتدوير رأس مالها، فلماذا يكون الأسبلوب الوحيد للقيام بذلك من خلال الإقراض الباشر من البنوك. وأنا أتساءل الذالا تلجأ هذه الشركات إلى تحرير هذه الديبون فيسوق مالية ذات ثقة تنشولها تحسين القيمة السوقية للشركة والتقليل من عبء الديون. ففي بيشة الاقتصاد الحر واقتصاد القيمة هذا الأسلوب سيساعد الشركات على الوصول إلى العالمية والتنافس بمزايا تفاضلية.

■ ما حجم السوق والعائدات التى تتوقعون تحقيقها لهذه الفترة؟ وما حجم الحصة السوقية من الاستثمارات العالية التي تتوقعون الحصول عليها في فترة 3−5 سنوات القبلة؟

🗆 هنالك عدد من السيناريوهات، إنما لو نجحنا فالالتزام وتطبيق بعض العابير أعتقد أننا، خلال فترة 10 سنوات، سنتمكن من بناء قاعدة مالية ذات قدر ووزن ف المنطقة، وبالتأكيد فإن التفاعل ما بين الأسواق يؤثر على جعل السيناريو متوسطأ أو طويل الأجل.

لكن الهم هو أننا نعمل في سوق إقليمية تضم 25 دولة وتموي 1,5 مليار نسمة، مجمل اقتصادها القومي يصل إلى 1,1 تريليون دولار. إلى ذلك تقدر قيمة الثروات المهاجرة بنحو 1,3 تريليون دولار. وهناك حاجات للخدمات المائية المؤسساتية التى من المتوقع أن تصرر وحتى العام 2006 عائدات بقيمة 4 مليارات دولار سنوياً. ناهيك عن مشاريع الخصخصة المقدر عددها ب90 مشروعاً. كلُّ ذلك يفتح أمام مركز دبي المالي العالى فرصاً وأفاقاً لجعل التحديات على مستوى الطموحات. 🔳

حاورته وداد أبو شقرا



البنك السعودي ا

خدمات مصرفية

 يطرح البتك السعودي البريطاني
 مجموعة من الخدمات المصرفية الاسلامية، من خلال قسم الأمانة للخدمات المصرفية الاسلامية، الذي أنشئ لتعزيز وتوسيعة تلك الخدمات ف البنك. ويخضع القسم لاشراف مؤسسة النقد العربي السعودي، كما توجِّه أعماله من خلال هيئة الرقابة الشرعية والتي تضمّ كلاً من الشيخ عبدالله بن منيع عضو هيئة كبار العلماء، الشيخ د، عبدالله المطلق عضو هيئة كبار العلماء واستاذ الفقه المقارن في المعهد العالى للقضاء ف جامعة الإمام محمد بن سعود الاستلامية، الشيخ د، محمد القرى بن عيد رثيس مركز الاقتصاد الاسلامي في جامعة الملك عبدالعزيز. وتقوم هذه الهيئة بالمتابعة والإشبراف والمسادقة على منتجات الخدمات المصرفية الاسلامية التي يوفرها للصرف، وتشمل:

أولاً: المُدمات المسرفية الشخصية: وتنضم مجموعة واسمعة من الخدمات والمنتجأت المصرفية الاسلامية مثل:

 برنامج الأمانة لتمليك المنازل: قام البنك السعودي البريطاني بطرح هذا البرنامج التوافق مع أمكام الشريعة الاسلامية لأول مرة في الملكة بالتعاون مع الشركة العقارية السعودية (العقارية)، والذي يوفر للمواطنين السعوديين هرصة فريدة لشراء المنازل عن طريق الايجار مع الوعد بالبيع. وقرّر البنك السعودي البريطاني، وفي تجاوب منه مع مقترحات المواطنين والحملاء حول هذه الخدمة الضريدة، تخفيض الحد الأدني للراتب الأسماسي من 10,000 ريال سعودي إلى 6000 ريال سعودي، كما ثمّ تخفيض الحد الأدنس لبلغ التمويل من 300,000 ريال سعودي إلى 200,000 ريال سعودي. أمّا في ما يتعلق بفترة السداد، فقد تمَّت زيادتها من 12 إلى 16 عاماً كحد أقصى.

 برنامج الأماثة للبيع بالرابحة: وهو مصمم للوفاء بالاحتياجات التمويلية



بالمرونة الكافية لملاءمة احتياجات العميل.

 بطاقة الأمائة للخدمات المصرفية الإسلامية: وهي بطاقة اعتماد تسمح بشراء السلع والخدمآت إلى أجل محدد ويشروط ميسّرة، وتتاح الى كافة عملاء البنك، الذين يحتفظون بحسابات جارية أوحسابات توفير أولديهم استثمارات في أي من صناديق (ساب) الاستثمارية.

وتعتبر هذه البطاقة من أهم سلسلة منتجات ادارة الأمانة في البنك والتي ثم اعتمادها من قبل هيئة الرقابة الشرعية في

- حساب الأمانة الجاري التوافق مع أحكام الشريعة الاسلامية والذي يقدم العديدمن للزايا التنزعة للعملاء مثل خدمة التعامل للصرق عبر الإنترنت من خلال خدمة ساب نت وعبر الهاتف الماني من خلال مركز خدمة العملاء.

 استثمارات الأمانة ف السلم التي تمنح العميل فرصة الدخول في معاملات الرابحة ذات الاخطار المنخفضة وتحقيق إيرادات

ثَانْياً: الخدمات المصرفية للمؤسسات و الشركات :

يعمل فريق الأمانة في البنك السعودي البريطاني على توفير مجموعة متنوعة من الخدمات والمنتجات، المطابقة لمبادئ الشريعة الإسلامية، التي تتلاءم مع احتياجات ومتطلبات العملاء من الشركات والمؤسسات. وتشمل هذه مجموعة :

- حساب الأمانة الجاري

مرابحة السيولة للشركات؛ وهي خدمة فريدة توفر لعملاء المصرف السيولة اللازمة للوفاء باحتياجاتهم المتطابقة مع الشريعة الاسلامية.

- تسهيلات البيع بالرابحة: والتي تهدف الى تمويل المتطلبات التمويلية على

المدى القصير، خدمات تجارية منتظمة.

— تسهيلات استومنام حسب الطلب. -تسهيلات ايجار وايجار واقتناء لتمويل التجهيزات الرأسمالية والعقارات. - برنامج الشاركة : الذي يشارك

المصرف من خلاله في تمويل نشاط عملائه. - حلول لشمويل الشاريع: وذلك باستخدام أدوات اسلامية متطورة.

- تمويل المعاملات الكبيرة والمشاريع: وذلك من خلال التمويل الاسلامي للشترك. ثالثاً : الاستثمارات المصرفية من منظور إسلامي:

يعمل فريق الأمانة في البنك السعودي البريطاني عن قرب مع قسم الأمانة للتمويل لدى بنك HSBC للاستثمار وذلك لتوفير الخدمات التالية:

تأمين تسبهيلات تمويل إسلام للمعاملات الكبيرة والمشاريم، إعادة هيكلة الميزانية العمومية، تقييم الأعمال والطرح الأول للإكتتاب العام. هذا ويلتزم المصرف بتقديم أفصل

الخدمات والطول لعملائه للستثمرين سواء من خلال تطوير خدماته الخاصة أو من خلال مجموعة HSBC المصرفية أو تحديد صناديق خارجية ملائمة. 🖿



بنك الظيج الدولي

طرح بنك الخليج الدولي سندات بقيمة 325 مليون دو لأر ولدة 5 أعوام، على أسباس فائدة عائمة بهامش 45 نقطة اسباس فوق معدل أسعار الفائدة بسوق لندن ليبور لدة 3 أشهر.

"ستاندرد أند بورز" و"فيتش أيبكا" منحثا هذه السندات تصنيفاً من فثة +BBB، وسيتم ادراج هذه السندات ن سوق لوكسمبورغ للأوراق المالية. قادعملية ترتيب طرح السندات بنك

هيئتا التصنيف الدوليتان

HSBC و "جي بي مورغان".

الرئيس آلتنفيذي للبنك د-خالد القاير قال: "انَّ هذا الاصدار يشكَّل جزءا من برنامج التمويل الدوري للبنك".

يذكر أنَّ بنك الخليج الدولي هو أحد الصارف الرائدة في الأعمال المصرفية الاستثمارية ويركز أعماله على أسواق مجلس التعاون لدول



رحقق صندوق فالكون التموطي الذي طرحه البنك قبل 3 أعوام معدل نمو سنوي بلغ 23 في المئة. وقد جاء هذا النجاح نتيجة لننوع المحفظة الاستثمارية للصندوق وتعدد الستراتيجيات التي اتبعت للاستفادة من الفرص السانحة في الأسواق في مجال الراجحة القابلة للتحويل، الراجعة لعمليات الدمج بين الشركات، ومعاملات مراجحة التفاورت في أسعار الأسهم ذات العلاقة النسبية.

ويدير هذا الصندوق فريق إدارة الأصول ببنك الخليج الدولي (الملكة المتحدة) المحدود الذي يتمتّع بخبرة تزيد على 10 أعوام في إدارة المحافظ الاستثمارية التقليدية والبديلة.

كما إختار صندوق الإستثمارات العامة لوزارة المالية والإقتصاد الوطني، بنك الخليج الدولي مستشاراً مالياً لعملية طرح أسهم شركة

الإنصألات السعودية للإكتتَّاب العام.

ومن المتوقّع أن يتم طرح الأسهم للإكتتاب، الذي أعلنت عنه حكومة الملكة العربية السعودية، في وقت لاحق من هذا العام. وتمثّل شركة الإتصالات السعودية أول عملية رثيسية لطرح الأسهم للإكتباب العام في الملكة منذ أن تمَّ طرح أسهم الشركة السعودية للصناعات الأساسية للإكتتاب في العام 1984 حيث يتوقع أن تضع هذه العملية سابقة لعمليات الخصخصة وطرح الأسهم للإكتثاب العام في المستقبل.



وستتولى مهمة طرح الأسهم للإكتتاب إدارة تمويل الشركات في بنك الخليج الدولي والتي تتَّخذ من الرياض مقرأ لها. وسيعمل بنك الخليج الدولي بشكل وثيق مع مستشارين آخرين إدهال طرح الأسهه للإكتتاب من اجل تحديد شروط وتضاصيل هذا الإكتتاب. وسيتم إعطاء الزيد من الملومات للمستثمرين في الوقت

يذكر أنَّ بنك الطيع الدولي هو أحد المسارف الرائدة في مجال الأعمال المصرفية الإستثمارية، وتعتلك حكومات دول مجلس التعاون بالتساوي حصة تبلغ 72,5 في المئة من رأس مال البنك، بينما يعتلك كل من مؤسسة النقد العربي السمودي وجي بي مورجان أوفرسيز كابيتال كوربوريشن 22,2 في المثة و5,3 في المئة على

بنك ABC الإسلامي وبنك الجزيرة



الِّناء ثوقيع الاتفاقية، (من اليمين) هاسم خلف مساعد الدير العام تشركة البحرين للتسهيلات التجارية، راميف ميتال، مدير الشؤون المالية في شركة الجعرين للتسهيلات القبارية، معدد الهابر ، للدير العام لشركة البعرين للتسهيلات القبارية، معدد بوقيس، للدير المام لبنك الرسسة العربية للصرفية الإسلاميء محمد الطاوعة، مدير تتفيذي ببنك للؤسسة العربية للصرفية الإسلامي، عبدالرهمن الكوهجي، مساعد الدير العام لِ بنك للؤسسة العربية الصرفية الإسلامي

رتب كل من بنك المؤسسة العربية المصرفية الإسلامي، ومقره مملكة البحرين، وينك الجزيرة ف جدّه بالمملكة العربية السعودية تمويلاً إسلامياً بقيمة 10 ملايين دولار أميركي ومدته سنتان لصالح شركة البحرين للتسهيلات التجارية واتفق على أن يكون التمويل على هيئة مرابحة حسب منطلبات الشريعة الإسلامية

وتم توقيع الاتفاقية من قبل محمد بوقيس الدير العام لبنك للؤسسة العربية الصرفية الإسلامي ممثلا للمرتبين، ومحمد الجابر، النير العام لشركة البحرين للتسهيلات

وقال محمد بوقيس، مدير عام بنك للؤسسة العربية المصرفية الإسلامي، أنَّ هذه هي المرة الثانية التي يقوم بها البنك في ترتيب مثل هذا التمويل حيث وقع البنك وشركة التسهيلات اتفاقية الرابحة الأولى بينهما في العام 2000 وكانت بمبلغ 5 ملايين دو لار. كما ذكر أنَّ الغرض من هذا التمويل هو تنويع مصادر التمويل للشركة والتي كانت تعتمد بشكل تقليدي على قروض وسلفيات متوسطة الأجل من البنوك التقلينجة.

البنك الأهلى التجاري

طرح البنك الأهلى التجاري برنامج "توفير الأشبال" المتوافق مع ضو ابط الشريعة الإسلامية.

والبرنامج عبارة عن منتج ادخاري يهدف إلى تعويد الأطفال وتشجيعهم على الادخار في سن مبكرة، كما يتيح البرنامج فرصة استثمارية للأشبال الصغار عبر صندوق المتاجرة بالريال السعودي، فضلاً عن تزويدهم بـ "نشرة الأشجال" الدورية التي تزوّد الأعضاء بالمعلومات البنكية وغير البنكية التي تنمي ثقافتهم ومهارتهم في التخطيط للمستقبل

ويتضمّن البرنامج مسابقة "وقر واربح" حيث يدخل كل عضو تلقائياً في السحب الذي يجري كل 3 أشهر، وتقدم فيه نحو 50 جائزة

إلى ذلك، عقد البنك الأهلى التجاري دورة تدريبية في النتجات التجارية في فندق شيراتون الدمام شارك فيها 80 عميلا من عملاء البنك. القى فيها مدير مراكز خدمات التجارة في البنك عبد الله العموي كلمة اشار هيها إلى مواكبة البنك الأهلى التجاري للتحوّلات السريعة التر تشهدها وسائل الإتصالات عبر تطبيق أحدث النظم الإلكترونية والإعتمادات الإلكترونية إلى جانب الإعتمادات الورقية التقليدية. وأعرب عن استعداد البنك لتقديم المشورة في أي وقت لعملائه والمهتمين.

بنك الإمارات الدولي

التركيز على أسواق منطقة الخليج ومحاولة الدخول إلى أسواق منطقة شرقى المتوسط؛ هي الخطوط العريضة لسياسة بنك الإمارات الدولي. فوفق ما أعرب عنه أنيس الجلافء الممضسو للنشدب وكبير المسؤولين التنفيذيين في المصرف أنّ السوق الصرفية في سورية هي من بين إحدى أهم الأسواق التي يمكن العمل فيهامن ضلال الشراكة الستراتيجية مع بنك بيروت. و كان بغك الإمارات الدولى قنام بكناشة



انيس الجلاف

الترتيبات اللازمة لفتح فرع له في الرياض، حيث يعتبر الصرف انه عليه التركيز على منطقة الخليج التي تفسح أمامه المجال لفرص واعدة

كما يعكف بنك الإمارات الدولي إلى بيع فروعه في الباكستان إلى "يونيون بنك ليمتد"، ووصلت قيمة ألصفقة التي لا تزال تنتظر تصديق الجمعية العمومية غير العادية لـ"الإمارات الدولى" المتوقع انعقادها أوائل شهر تموز/يوليو الجاري، إلى 66 مليون درهم (أي ما يعادل 18 مليون دولار). وتأتي عملية البيع ضمن ستراتيجية مصرف الإمارات الدولي إلى إعادة سياسة انتشاره في الخارج. والسياسة التي ينوي

للصرف انتهاجها في الباكستان هي أشبه بسياسته في الهند القائمة على تعاون وثيق مع بنك: "أي سي أي سي أي".

جاء ذلك على هامش مؤتمر صحفي عقده كل من بنك الإمارات الدولى وبنك بيروت في فندق بستان روتانا في دبى للإعلان عن تشجيع الأول، الذي يمتلك ما نسبته 10 في المئة من أسهم بنك بيروت، للخطوة التي قام بها هذا الأخبر بحيازته لبنك بيروت الرياض. ولفت أنيس الجلاف إلى أنّ مجموعة بنك الإمارات اختارت شريكاً مثالياً لها ف النطقة وإن الجموعة ستستمر في الدعم والتنسيق التكامل مع بنك

وركز سليم صفير، رئيس مجلس الإدارة والمدير العام في بنك بيروت، على التكامل الذي حققته عملية الدمج مع مصرف بيروت الرياض معلناً أنَّ عند الودعين سيرتفع بما نسبته 45 في المئة. وأعلن صفير أنه من المتوقع رفع رأس مال المصرف مجدداً إلى 10,5 ملايين دولار أخرى نتيجة انضمام عائلتي الخليل والشوبتلي كمساهمين في

يذكرانه بعدعملية الدمج هذه أصبح بنك بيروت يعد المصرف السادس بين المصارف اللبنانية بإجمالي موجودات تصل قيمتها إلى 4600 مليار ليرة لبنانية (3,2 ملايين دو لار).

بنك المشرق وشركة دبى للملاحة



من اليمين: عبد العزيز الغرير وهسين سلطان خلال توقيع العقد

وقدت شركة دبي للملاحة التابعة لإينوك مع بنك المشرق قرضا بقيمة 63 مليون دو لأر أميركي بهدف تعزيز استثماراتها وتمويل مشاريعها. وقال حسن سلطان، المدير التنفيذي للمجموعة أنَّ القرض سيستخدم في إعادة تمويل تجهيز اتنا الحالية بالإضافة إلى تمويل شراء سفن تمويلاً جزئياً. في الوقت الذي اعتبر رئيس مجلس إدارة بنك الشرق عبد العزيز الغرير أنّ الاتفاقية هي بمثابة "خطوة هامة في تقوية علاقاتنا مع مجموعة اينوك، وهي تظهر قدرات ومقومات بنك للشرق كممول بارز في قطام الشركات.

· Sandannijuh distin سمعت آخر نكتة؟ اللعب والفرقشة أحلى त्यां प्रवेहरा त्या عالبطاقات! lis libli; iaile



www.maktoob.com اکبر مجتمع عربي عني الإلترنت

mro@maktoob.com

مصرف ابو ظبي الإسلامي



عبد الرمعن عبدائلك وخالدالسعيد

أعلن مصرف أبو ظبي الإسلامي عن أنتهاء العمل في مشروع "استمرارية البيانات مع حلول إدارة الأزمات" في المصرف، والذي نفنته بالكامل شركة ITS.

ويمتبر المُشروع الجديد النظام الإلكتروني الأشمل والأكثر تقدماً في قطاع الندمات المالية في منطقة المُشرق الأوسط، فهو يوركرالأمان والراحة للمعاذ ويقيم لهم النداذ إلى بهاناتهم المساسة على مدار الساعة، وستكرن هذه البيانات بمذاى عن أي ضرر في حال وقوع اية مشكل لو قرارت وإضات

الرئيس التنفيذي للمصرف عبد الرهمن عبد المك أشار إلى حرص المعرف على توفير "لُوهَي الأنظمة والحلول الثقنية المعتمدة عالياً في ميدان الصيرفة والبنوك لتقديم خدمة عالية المستوى والجودة في إدارة بيانات للمسرف و معليات".

من جهته أعرب مدير عام TS خالدالسعيد عن سعادته بالشروع الحيدية وقال: إنّه من دو أمي سورونا في أي تي أس أن تكون الشريك التقدي المختار من قبل مصرف أبو ظبي الإسلامي لتحقيق نظام مصرفي متكامل بعمل وقداً لأرقى المعايير الدولية ويتمتّع باحدث والضل حلول وتقنيات إدارة الأزمات،

جوائز صناديق الإستثمار لدى المصارف السعودية

أليم مرقراً في مدينة الرياض السعودية، وللمنة الرابعة على التوم مرقراً في مدينة الرياض المساديق التواقي ، مثل تقديم جو الزلجة للنتجاب الإستثمارية لمساديق الإستثمارية لمصاديق الإستثمار وللمساديق الإستثمار وللعهد للمحرفي التابع بتوسعة التومي السعودي، الإستثمار وللعهد مناصيق الإستثمارية مسب 4 اتصديقاً معرقمة ما بين مخاصيق الإسهم الصلحة الدولية ومساديق المساداتيق ا

وقد فاز البنك السعودي البريطاني بـ 14 جائزة، من بينها 9 جوائز للمراكز الأولى، وحصل على جائزة أفضل أداء على مدار عام، والمركز الثاني لجائزة أفضل أداء خلال ثلاثة أعواء.

يدرو بنك الرّياض حصد 17 جائزة، من يبنها جائزة الفضل اداء خلال فلاقا علم اصاحة الى 8 جوائز للعراكز الأولى، وقد تمكن من رفع حصته في سوق صناديق الإستثمار السعودي من 9 في للمة في عام 2000 إلى 3 أن للمة في العام 2001، كما حققت الصناديق التي يدرها بذير الوياش و تستضر 1107، كما حققت الصناديق هجم الأصول بلغت ما قيمته نمو 1107 عليون ريال في نهاية العام 1000

كما افإ البنائه الأهلي التجاري بـ 12 مبائزة ، منها للائا للمراكز الأولى، و فاز البنائه السعودي الفرنسي يتمسع جرائز ، منها منها مجائزة الموتدي بقمان جوائز ، منها جائزة تأن للمراكز الأولى، والبنائه السعودي الأمريكي يسبع منها جائزة تأن المراكز الأولى، والبنائه السعودي الأمريكي يسبع جوائز و بنائه الجزيرة في الاضح جوائز منها جائزة المركز الأبل المسوالي في السواق و فاز البنائه العربي الوطني بالجائزة الأولى في مسناديق أسواق بالخفذ في الريال السعودي بادة عام، وشركة الراجعي للصرفية بجائزة و أحدة.

وكيل متمافظ مؤسسة النقد العربني التسعودي جماز السحيمي قال في كلمة القاها في المناسبة نيابة عنه، مدير مركز براسات الخدمات للالية ف المهد المصرف الدكتور عبدالله الدليقان، أنَّ عدد الصناديق الإستثمارية لدى الصارف التسعة الشاركة يبلغ 129 صندوقاً، ويصل مجموع أصول هذه الصناديق إلى 50 مليار ريال سعودي، في حين يبلغ عدد المستثمرين في جميع صناديق الإستثمار 172 آلف و 999 مستثمراً في نهاية العام 2001. وتحدّث عن الإهتمام الكبير الذي توليه مؤسسة النقد العربي السعودي للبنية التحتية لصناعة الإستثمار، وقد أثمرت جهودها بأن أصبح مشروع "تداول" يتيح المجال لصناعة الإستثمار في الوصول الى الستثمرين عن طريق الإنترنت، وسيصبح في امكان المستشمر الوصول لوقع "تداول" والإطلاع على المعلومات عن أي صندوق استثماري من صناديق البنوك السعودية، وذلك في القريب العاجل. كما سيكون بمقدور البنوك المحلية تسويق صناديقها الإستثمارية وخبراتها في مجال إدارة الأصول إلى خارج الملكة العربية السعودية.

وسام من مالي لمدير عام باديا'

منح الرئيس لقالي الفا عمر كوناري مدير عام الصرف العربي للتنمية الإفتصائية أن أفريقياً "عاديا" مدحت سامي لطفي وسام الإستمقاق الوطني من درجة قائد، نظراً إلى جهوده في تطوير التعاون بين الصرف وجمهورية مالي.

و للعروف أن تحهدًات الأصرف لجمهورية مالي وصلت إلى شعو 192,1 مليون مو لار في نهاية آذار أمارس 2001، كما استفادت جمهورية مالي من 13 عملية عون فني تمثل نسبة 3 في اللثة من إجمالي تعهدات المصرف الفائدتها.

التكنولوجيا وأمية العالم العربي

لذا أمرب البناء الدولي عن اقلة حيال ثاخر الدائمية و التعانم المربي في جداً الكتمونوجياً الرقبية في الكعبيوت و الإنترنت التي تعتبر عماء القصاء الموقاة وقادة المند خيراء البناء على أن العرب ما الإمطال إلى المالم في مجال الشمو العلم ماتي، خذال أما ديشهم في مؤتمر التصالات المعام العربي الذي قاد مؤخر أن القاءدة

إنّ معظم الدواثر الرسمية العربية، عما معاتب البنك الدولي، تعرف هذه الأرقام

وتتماشى المديث عنها منذ زمن يعيد. ولم يكتلو فرانسوا ريشان داثله رئيس البنك الدولي في كامته بالتمدير برا أشار إلى قا مغنوظ البندان العربية في التقدم، وقال "إن للعرب ليس لديهم سوى فرصة ضنيلة تماماً للعرب ليس لديهم سوى فرصة ضنيلة تماماً

فعلي الرغم من الجهود المحكومية العربية "الكري" لتخوير واقع العلوماتية والإنصالات. تستمر الأرقاء في تشغيل صورة سليبة، ويكفي مثلاً أن تنخطر إلى الميلدان الموريية الكبرى، فمصر تطعي معدلات الهاتف الثابيت لهها نصو 10 في للغة من السكان، والسعودية 18 أن المثلة المالية.

وفي مجال الإنترنت يتوفر في مصر 0,22 خط لكل 100 من السكان، وفي السمودية خطان فقط لكل 100 نسمة.

واحد المم إسباب الأصية المطروعاتية والتكولوجية إن العالم المعربي تكمير الأطية بمعناما الأول والباشر، فيقات شعو 110 طايعا تسمة من سكان العالم العربي أميون، أي 60 إن اللالم عن السكان، وهناك 5,50 مليون تسمة هم في عداد الأصياح إن إسان التقامسة عشرة وأكثر، مسب إصماع 1995.

وطيعاً لا يكفي أن يكون القرد متعلماً نكي يكون متقدماً معلوماتياً، إلا أن هذا الوُشر ريماً يعبّر عن أحد أهم عوائق تقدم منطقتنا ضعو استخدام التكنونوجيا،

السنة ال المقيشي هوء غاذا لا تزال الأمية "ركثا" من اركان بلدائنا» هل المشكلة هي إلى لا عدالة توزيع الثروة أم إن سوء برامج التعليم أم في تعثر اقتصاديات النطقة؟ أم في جميعها معا

مِّن دونَ أن يتقدم أحد نقعقل السُوُّونية؟ إياك دير أثي

3.6 ملايين دولار راتب رئيس فودافون

قالت مصادر مجموعة فودافون – وهي اكبر شركة لتشغيل شبكات الهواتث الحمرلة في العالم – أنها نفعت راتباً سنوياً لرئيسها التثنيذي كويس غينت بلغ 2,42 مليون جنبه إسترليني (3,6 مليين دولا) في المام الماضي وهو العام الذي مُديت فيه الشركة بأكبر خسارة تتكيدها شركة لإيريناليا.

كُمَا مُندُّتُ "قوداًفون" عَهِنت أسهماً مُجانية تبلغ قيمتها الآن نحو 1,5 مليون جنيه إسترليني، ما دفع بعض للساهمين إلى توجيه انتقادات بعد أن شهدوا انخفاض قيمة استف اداد.

الا وريشنان إدادة راتب رئيسها، قالت "قودافون" أن ما يحصل ملب المبدوري الا وروبيون لا بقارن بها يحصل عابه رؤسه الشركات الكري في الولايات التحدة، وأن على الشركات الاوروبية أن ترفع مرتبات مديريها لاجتذاب أفضل المذاصب وتشير "قودافون" إلى أن رؤساء الشركات الويزية المائلة لها يحصلون على رواتب سنوية تراوح بين 2.25 و3.75 مليون جنيه إسترليني.

وقد أعلنت "خودافون" أنها مُنيت بخساً أنر تبلغ 13.5 مليار جنيه إسترليني قبل هسم الضرائم إن السنة اللية التي انتهد أن 3 لا أذار أر مارس للناضي. إن المقابل أعلنت شركة الإتصالات الألمانية "دويتشه تليكرم" المذافسة لـ "خودافون" أنها أن تشخر أسهماً خيارية لأعضداء مجلس الإدارة هذا العام.

> تراجع قرصنة البرامج في العالم العربي

أمان اتحاد منتجي برامج الكمبيرتر مؤخراً مِن انحسار توصفة برامج الكمبيرتر في العالم العربي. واستثناء إلى البيانات التي نشوها الاتحاد، فقد كانت النطقة العربية في مقدمة الناطق التي تراجحت فيها مطلبات القوصينة، إذ انحسرت نسبتها من 37 في للكة المام 2000 إلى 15 في اللة العام 200.

ويربط الغبراء هذا الانحسار بالجهود التي تبذلها الدوائر الحكومية، بما في ذلك سنّ التشريعات واتخاذ التدابير التي تكفل الحماية للبرمجيات من أعمال النسخ غير

و تقع دولة الإمارات العربية المتصدة في أفضل الراتب عربينا في مجال مكافحة عمليات الفرصنة التي تبلغ فيها 41 في اللغة فقط، وهي النسبة السجلة في العديد من البلدان الأوروبية، في عن سجلت الملكة العربية السعودية أكبر نسبة انصسان في معليات القرصنة فقداوها 7 في للغة بين العامين للتأميرين.

ولا تزيد نسبة القراصة البرجهية في هزب القارة الأوربية على 77 في اللغة ولكن هذه النسبة التراصمة التي تأمير في فراته القائمية بحد اسري الاصادائية، خانت كويلة براتي خات كويلة، خانت كويلة ب بإلحاق خسائر سندية مقدارها 7.2 مليار دولار بالنظر إلى الحجم الهائل اسوق عالم أن مجال القرصة لكن سجات بها نسبة 7.00 للكان



الهند – إياد ديراني

(1) ذا كانت الهند القديمة معبراً لقوافل (1) في الحرار اليونان الاعرام ، وأن العرام ، وأن العرام ، وأن العرام ، وأن المدينة أصبح الدون مو المدينة أصبح الدون مو المدينة المدينة الدون ساهم أو أن المام محض أولى صورح للعلوماتية إلى الإيان المتحدة الاميركية المدين ا

ومكي الرغم من عالمية انتشار العقول الملوماتية المقدول وصناعة المقدول المنتوجين ومناعة المقدول وروسيان وغورجوات ورواجستان وصولا لأخير البضوية في ورواجستان وصولا لأخير البضوية مخروبة مشمسات محكومية مندية مراحية بمراقبة و تنظيم الرؤية المعالى إلى المناعة القطاح وتعديد أولويات تبدو الأرقام المفاصة بالصادرات الهضوية في مجال الالكتروجيات والبرامج العطوماتية مشوشة من ويلول أولاما المساولة والمال المناطقة المناعة والمواتات المنتوبة والماليات المناسقة والمناسة في المساورات الهضوية في المساورات الهضوية في مشوشة من ويلول أولاما المساولة والمالة من المناطقة وإلى المساورات المنتوبة والمالة مناطقة من ويلول أولاما المساولة والمالة مناطقة المناعة المناطقة ال

مثات الليارات وأخرون يقدرونها بمليارات عدة. فما هي مقيقة صادرات الهند التكنولوجية؟

يقول وزير تكنولرجيا الملومات والشؤون البيانانية الهندي برامود ماهاجان لد" الإقتصاد والأعمال" عن حقيقية مساورات المجتد الأعمال عن حقيقية مساورات الهند التكنولوجية الكعلومات في تصويرة الملاية نظام من الشهدة فقيا من الشهدة والملاية نظام المناسبة والملاية المساورة الملاية نظام المساورة الملاية نظام المساورة التجاهدة التاسمة متجاهدة المساورة مناسبة وهذا ما حرمتا الاسم والتوريع . وجوال الاحمال اليهم حمل الملايم حمل الملايم حمل الماليم حمل الماليم حمل الماليم حمل الماليم حمل الماليم حمل الماليم المناسبة عني من دن أن يحموه والخالية المناسبة عني المعلومات ذات واحديث ذات واحديث ذات ذات خاصة حركانا أيها الميزكية ، يبنما تكون أن يحموه والخالية من المالية في نيونغي إو جيبور أو واحيانا يعتقدون أنها الميزكية ، يبنما تكون براديش .

ويضيف الوزير ماهاجان: قدرات شركاتنا في تكنولوجيا العلومات تتطور

بسرعة غير مسبوقة عالياً وهي تعقق المصحفة المركبة للطناعات المكومات المنصصة المركبة للطناعات المكومية وأسعواق المال، ولدلك تسول أن الملايية يستخدمون برامجنا الطبواتية ولا يعلن أنها أنها هندية ، وتلريخ هذه البرامج يحود الى بسده همجسرة المقسل المهدنية الى الدوليات المسوا الشركات الاميركية وساهموا في بذاء الشركات الاميركية

وعن الملاقات الهندية العربية في مجال المتكرب حيا المقال مين المالية على المال

جيدة وتحتاج الي تطوير."

وختم قائلاً:" نعتقد أن العلاقات الهندية العربية هي في منحى تصاعدي وستشهد توثيقا مع الزيارات التبادلة خصوصاً من جانب الغرف التجارية واللجان الحكومية و الاقتصادية".

تنوع المنتجات

الظاهرة المُلفتة في الصناعة التكنولوجية الهندية هي تنوع المنتجات الرقمية المتقدمة ومشاركة الحكومة فيكل مراحل انتاجها، بدءاً بالابحاث، مروراً بتحضير الانتاج وصولاً الى دورة الانتباج الصناعي. ومن المنتجات في فئة التكنولوجيا المتقدمة، المسالجات السرقسميسة Processors. وهسده الصناعة تعتبر أوضح صورة للقدرة التصنيعية فالختبرات والمعامل الرقمية الهندية، فالمعالجات تتطلُّب معرفة عميقة وقدرات خاصة في مجال صناعة اشباه الموصلات Semiconductors التي تحتكر اسرار صناعتها بلدان قليلة ف العالم مثل الولايات المتحدة واليابان والصبن وتأيوان واسرائيل. وقد شهد هذا الجال حروباً تكنولوجية" صغيرة" بين شركات ومختبرات على مدى من الزمن، الى ان استقرت وباتت تحت قبضة بعض الشركات في الولايات المتحدة الاميركية. وتحتكر حالياً شركات مثل Intel و AMD أسرار صناعة وتسويق هذه النتجات.

لذلك، فإن نجاح صناعة المعالجات الهندية لم يقترن بتسويق ناجح لأسباب مختلفة أهمها سيطرة شركات عالمية على هذه السموق واغلاقها الابواب بوجه

التبادل التجاري الهندي العربي

CONTRACTOR AND CALL THE STREET, AND ADDRESS OF T

دعا اثحاد غرف التجارة الهندية امس الى ضرورة ننويع الهند لتبادلها التجاري مع الدول الغربية فيما حدد قطاعات مثل تكنولوجيا العلومات والسياحة والصناعات الغذاثية وخدمات الرعاية الصحية، والانشاء والصناعات الهنبسية كمجالات رئيسية لاستكشاف امكانية قيام مشروعات مشتركة.

وقال الاتحاد في تقرير له أن هناك حاجة للتركيز على التبادل التجارى مع الدول العربية في الستراثيجية الخاصة بإعطاء قوة دفع للعلاقات التجارية. واضاف التقرير انه يتمين على دواثر التصدير الطلية ان تتطلع الى ماوراه النتجات

التقيدية في سلتها التصديرية وخصوصاً في ما يتعلق بمجالات الصناعات الهندسية والبرمهيات والتدريب والتطوير والتعليم. واشار الى انه على الرغم من الروابط الثقافية والتعليمية الوثيقة بين الهند والدول العربية الا أن الروابط الاقتصادية لم يُصل الي كامل قو تها.

وتشعل صادرات الهندالي العالم العربي ف الوقت الجاضر الحبوب الغذائية والتوابل والغضروات والغواكه والاحجار الثمينة والعادن ولللابس ومنتجات الحديد والصلب والنسوجات والنتهات البحرية والسلع الهندسية والكهربائية ومنتجات اللحوم في حين تشمل وارداتها البترول ومنتجاته والمقصيات والمواد الكيميائية غير العضوية.

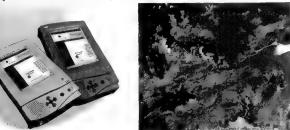
> النتسبين الجدد. لكن الالكترونيات الهندية تسلُّك الى السوق بطرق اخرى أهمها طرق ثمر في الشركات المعروفة أو في شركات تقلد منتجات تلك الشركات.

وقد تتمكن الشركات العالية من وضع حواجز بوجه دفق الالكترونيات الهندية عبر "ممر الحرير الالكتروني" لكنها في النهاية لن تستطيع ضبط كثاقة الانتاج النخفض

الالكترونيات التقدمة

الأهمية ف صناعة الالكترونيات للتقدمة الهندية ان منتجاتها من الشرائح الالكترونية

Electronic Microchips تحكل في اسحاس صناعة جهاز الكمبيوتر لأنها مسؤولة عن أجراء الحسابات Computing و الشغزين المرحلي والمؤاتث في الذاكرة Random Access Memory. وهذه بدورها تشكل عماد صناعة الاسلحة الذكية Smart Weapons التمي تحاول الولايات المتحدة ضبط انشاجها واحتكار اسرارها "لأن تسرّب معلوماتها يشكل خطرأ على الامن القومى للولايات للتحدة ، حسب ما قال وزير الدهاع الاميركي الاسبق وليم كوهين. اما في مجال الحوسية Computing التقدمة فتصنع الهنيد "الكمبيوترات الخارقة" وهي الستخدمة



صور للاقمار ندارية شهري معالجتها بواسطة البرمجيات الهندية



كلفة هجرة الخبراء الآسيويين

أشار تقرير للأمم للتحدة أن هجرة الأسيويين الخبراء في تكنولوجيا العلومات إلى يرول مقلمة، تكلف القارة الأسيوية عليارات الدولارات سنويا رغم أن بعضهم قد يعود في نهاية الطاف وأوضح تقرير اللنمية لعام 2001 أن الهند مخلاً تفاقد ملياري دولار سنوياً من الوارد بسبب هجرة غيراء الكبيريتر إلى الولايات القحدة وهدها.

AV. The Market Associated the Control of the Association of the Association of the Association of the Control o

وأضاف التقرير الصادر في سدني باسترالها أنه من التوقع هجرة ماثة إلف هندي سنوياً. ويبلغ متوسط التكلفة الإجمالية لتعليم كل فرد

من هؤلاء في الهند ما بين 15 و 20 ألف دولار. وذكر التقوير أن انتشار خبراء الكمبيوتر الهنود في مركز تكنولوجيا المعلومات في وادي السيليكون بالولايات المتحدة من المكن أن يدغم

صورة البلد الأصلّي، وقال التقرير "إن نجاح للهاجرين الهنود في وادي السينيكون يؤثر —على ما يبدو — في رؤية المالم للهند". وأضاف: "الجنسية الهندية لدى مبرمج كمبيوتر تشير على القور إلى

رواسته". الموجود المجاوز المج

وتقول الستشارة في برنامج الأمم القحدة ثانسي بيردسال: "ق سوق عالمية يهاجر بالطبع من يتمتعون بمهارات كبيرة إلى جبهة فيها تكنولوجيا متقدمة تدفع روائب مرتفعة اينما كانت".

واضافت: "إلا اثنا ثرى دلائل على أنه عقدما تهيئ الدول للفرص للائمة" بنا في ذلك فتح مهالات جديدة للاستثمار وافكار هديدة، يعكنها إن ثعيد بعض ما فقدته، والهنود في وادي السيليكون جزء مهم من نجاح ولاية بتقور:

. و هدد تقرير برنامج الأم التهدة الؤلف من 264 صفحة مدينة ينغلور باعتبارها واهدة من بين عدد من مراكز التكنولوجيا التي ظهرت لنافسة وادي السيليكون ومراكز اخرى في أوروبا والهابان.

شاهمه وددي مسيعيدي وهرامري في اوروب ومهايان. وهناك مراكز أهري في دول نامية مثل ماليزيا وكامبيناس في البرازيل وغوتنغ في جنوب أفريقيا والغزالة في تونس،

وقالَّ التقرير أن القمدي الذي يواجه الدول النامية هو وضع خطط تهدف إلى الاحقاظ وخيرانها إن الداخل وقشيع أغرين على الموردة. و اعتبر التقرير أن تلك الدول قد تفكر إن فرض ضريبة "خروج" على المؤطف أو الشركة عند إصدار تأشيرة ويكون لقرها نحو عشرة أن لارد رند سيساعد ذلك الهند على استفادة تمو عليار دولار سنوياً.

عادة لدى كبرى دواثر البحث والمختبرات

والجيوس وتتقول كل محونات الالكترونية مجتمة الكفطح، وهي مثل الطابعات والمسحدات الضرفية والاصبار وطوفيات للملومات Erminals وحتى اجهار الكميوتر المصواة والصفيرة مثل التجات من الذي يستطيع منافسة اهم المنتجات من

و فضلاً عن صناعة الشرائح تتوفّر باقي مكونات قطع الكمبيوترات المستخدمة منزلياً او مكتبياً في المعامل والمسانع الكبرى وضعن الشب كات ووحدات المعالجة المركزية

المتخصصة، وهذا يضم الهند على طريق الاكتفاء الذاتي لكن في مسيرة طويلة. وقد سجلت صادرات الالكترونيات نمواً متواصلاً خصوصاً في اسواق سنخافرورة وهونغ كونغ وبلدان آسيا الجنوبية ووصلت نسبة النح بين المعامن 2000 بـ 2001 الم.

نسبة النمو بين المامين 2000 و 2001 الى 128 في المئة محققة ميهات بنحو نصف مليار دولار، والى الشرق الاوسط تم تصدير ما قيمت 231 مليون دولار.

وتتضمن لاشحة التصدير المنتجات التالية:

• أجهزة أشباه الموصلات Semiconductors

كابلات وأجهزة الياف بصرية
 مزود طاقة بديلة UPS

• اقراص مدمجة CD ولينة Floppy المراكبة والمسابقة وطبعاً حافظت الصبادرات التي أميركا الشمالية على انمغاضها نظراً أعدارة المنتج الالكتروذي المهندي هذاك، وكان اجمالي شمة هذا الذوع من الصادرات 193.52 ملين دولار.

اليرامج

أما البرامج المعلوماتية فتكوّن أساس الصائرات المعلوماتية العامة لأنها تشكل ندو 73,94 في المثة من مجمل الصادرات



وزير الاتصالات وتكنولوجيا للعلومات الهندي مهاجان خلال مؤتمر ELLTEX 2002



قراءة الشيقرات بواسطة أجهزة هندية صغيرة

التكتولرهية. وقد كيفت الشركات الهندية منتجاته الشركات الهندية منتجاته البرامجية المسلماتية الأولى في العالم المسلماتية الأولى في العالم والجودة، وقد نقص كفت من بالمدان عريقة في هذا المجالسة المسلمات ا

شركة عالية هاصلة على
شده SEI-CMM قالم
(مستوى من المعايير
والقاليب في الانتتاج
والقاليد في نوجه 27 منها
وخداك نحو 272 شركة
حداصلة على شجهادة
(SEI (see 12)
(SEI (

وتذهب معظم منتجات هذه الشركات الى الوثيات المتحدة الاميركية وكند الفلاك السياب، الاول هو حاجة الولايات المتحدة الميركية وكند المتحدة الميركية وهذه المتحدة الميركية والمتحدة الميركية والمالشا الارتباط الميركية والمالشا الارتباط الارتباط

وقد بلغت الصادرات البرامجية الى كندا والمولايات المسحدة في

السنة المالية 2000—2001 نحو 3,7 مليارات دولار ما شكل نموا عن الصام الماضي وصل الى ناقص 6 إلى الله ، وهذا ما يدل على تشبع واكتفاء.

الهندية استهداف اسروقي جديدة من بينها العربية جديدة من والارروبية والارتجاء وقد البيلدان وقد البيلدان وقد البيلدان السماء المناوبية من 60 التمام 1938 المناوبية من 60 التمام 1938 المناوبية من 60 المناوبية المناوبية من 60 المناوبية المنا



معانجات و شرائح و اشداد مو صلات من مؤسسة Complex Semiconductors الهندية



معونات CDRom مندي

قارئ أقراص عدمجة موسيقية

بلدان الاتحاد الاوروبي، ستغافورة ، هونغ كونة، اليابان، كوريا، الشرق الاوسط، الشرق الاقصى، اوستراليا، ومن عذه الاسواق سجيلت صادرات الهند، من البرمجيات نموا في الشرق الاوسط بنسبة 128 في المئة في السنة 2000 – 2001 .

الهند والعالم

قدّرت بعض أبحاث السوق قيمة الانتاج

توقعات

كشفت دراسة اقتصادية هندية عن أنه من المتوقع أن تصل عائدات صناعة أجهزة الكنبيوتر وقطع الغيار في الهند الى تحو 63 مليار دولار بحلول العام 2010

واوضَحت الدراسة التي إجرتها مؤسسة إرنست أند يوذخ بالاشتراك مع اتحاد تكنولوجيا المعلومات الهندي MAT ان السوق الخلية ستجني 37 مليار دولار من وراء هذه الصناعة، في حين ستصل عائدات التصدير بحلول السام2010 إلى 25 مليار

والمت الدراسة أن معامرات مكونات الكمبيوتر والمغ غياره تتبح فرصة لتحقيق عائدات قرمتها ضمسة مليارات دولار إلى عربي أن خدمات التصميم والقدمات لللاملقة بها أن مجالات أجهزة التحكم التي توضع داخل لللاملقة بوالمسائح وغيرها، وأجهزة الاستمادة قد تتامر عائداتها تحو سبعة مليارات دولار العام 2010،

الالكتروني العالم Electronics لعام 2000-ا 200 بنحو 376 مليار دولار، وقيمة انتاج برامح الكمبيوتر بندو 612 ملياراً. حصة الهندمن هذا الانتاج لهذين القطاعين وصلت الى 14,71 مليارا أي ما يعادل نحو 0,74 في للنَّهُ مِن الانتاج العالمي. أما تجارة العالم في مجال الالكترونيات وبرامج الكمهيوتر فوصلت الى نحو 1211 ملياراً حصة الهند منها تقدّر بنجو 5,58 في المئة. وقد أرتفعت نسبة انتتاج الهندني الالكترونيات والبرامج من 0,53 في المثة من مجمل الانتاج العللي بين 1996 و 1997 التي 0,74 في المشة في المسأمين 2000 – 2001 ما شكّل نسبة 7,3 في للثة من النمو السنوي الوسطي في السنوات الخمس للاضية. أما حصة صادرات الهند في التجارة العالبة ضمن هذين القطاعين فسجلت نموأ بنسبة سنوية تساوي نحو 26,3 في المثة في السنوات الخمس الماضية.

هذه الارقام تكون مؤشرات مستلبلية خطيرة، لأن الدوائر الاقتصادية التي تنظر الميت بعون راحدة التي تنظر الميت المستلبلية المستلبلية المستلب المسترب المست

مؤتمر إنتل الدوري: نشاط متزايد في قطاع الاتصالات

الاقتصاد والأعمال - ميونخ

" تجتمع شركة إنشار مع شركائها والاعلاميين للخرامياتها والاعلاميين الغيراء والاعلامييين دوريسا أنشا في المنافضة و المنتجات. المنتشات والمنتجات. الاعتمامات في البنابان والمنتشد والصين والدلايات والمنتشرة والمنتسان والدلايات والمنتشرة الإجتمامات في موسدة الأجتمامات في موسدة للاعتمامات في موسدة الاعتمامات المنتسانة وموسدة Torm المنافضة الإجتمامات المنتسانة المنافضة المنافضة التل للتنمية " DF Intel Development Form شركا منافية إلى جانبا انتلام مثل المقال التي من المختمات تلام كل مجتمات علية الى جانبا مثل المقال التي مثل اجتماعات PSI.

وضعت لاشحة الشركات التي رعت Compaq و HP و IBM و HP و BBM و HI و Bea Bull و Microsoft و Compaq و Compaq و Amay و Amay و Amay و Compaq و Physics و Compaq و Low بعضور نحو 200 إعلامي و النه مشارات.

محاور اللقاء

تستغل إنتل هذا النوع من اللقاءات

استعراض قدراتها، والماذخا على جاذبيتها وسط لاعي السوق فضلاً على إطلاق مبادرات والكشف عن تقنيات مديدة. وأملان مبادرات والكشف عن تقنيات مديدة. وأسما المجادية المناسبة فواسمها المحبكة ومنا التركية الهنسية والمحبلة التي تجمع المناسبة المناسبة والمحبلة التي تجمع المناسبة الإناري المحالفة التي تجمع المناسبة الإناري المحلفة التي تجمع المناسبة على المطيابات المتناولوجية المجيدة المناسبة المناسب

والتزام إنتان بقطاع الاتصالات واضح ، إذا أن الشركات مبوماً لا تعلم إن الساهمة في قطاع الاتصالات لا تقتصميل الشبكات السلكية واللاسلكية . فإنتل مثلاً تساهم في مسناعاً شرائح أجهزة الاتصالات على تنزوعه أو مروز ول لشرائح الاتصالات في العالم. وهذه المشاركة تأتي فضلاً عن 500 مليون دو لارصدتها انتثل ليتم استقراما في الشركة مثل بروتوكول برامج ومبادرات تهم الشركة مثل بروتوكول الاتصالات عبد الإنتريت 2018 أو في سجال الاتصالات المبدائة الاتساكة .

صال عبد الانترنت VoIP أو في مجال و عدم مالات اللاسلكية. أمّا في مجال الفوادم فتحدث بعض براء عن تقنية ناط 64، عيث تعتبر مصادر تنا أنه على الله غير عمادر تدريج

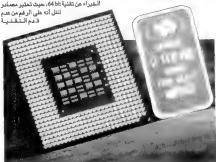


وعدم انتشارها بسبب التكاليف وتعدد الغيارات، فإنّ انتشار هذا التقنية سيحدث بسبب توفّر البيئة التقنية المناسبة لها

ويضيف الفبراء أنه على الرغم من أنّ تقنية الـ 64bit لن تنتشر عالمياً هجاة، إلا أنّ شركات من الفرع الذي يتعامل مع قواعد المعلومات الكبرى ستضعر للجوء إلى هذه التقنية لأنها ستسخل أعمالها، وتانيا لأنها ترفّر تعاملاً أوسم مم الذاكرة Memory.

وتابع بعض القحدثين تناول فطاع الاحتشارات فلا المتشارات للعياء فركزوا على جانب ققنية 1707، وشرجوا المعية التقال شركات الاتصالات مثلاً من الاعتماء على المتاسبة الماتية إلى تبني سياسة نظام الماتية الماتية الماتية الماتية الماتية المتابعة ا

وهذه الأمور تدارً بوضوح على اندماج كلي اـ إنتال في سوق الاتصالات العالمي إن عبر الشوائح التي تركب في أجهزة الاتصالات الخاصة بمشغلي الاتصالات، أو عبر الشرائح التي تركب في ألهواتف النقالة وكمديونرات الجرب اللاسلكة. ■



شرائح انتل في عالم الاتصالات



20 YEARS, AND GROWING YOUNGER.

Step by step, and with unfalling dedication, we have set up the building blocks of a world-class transportation company.

Twenty years down the line we are still enthusiastically adding new building blocks. As we constantly seek creative solutions to anticipate and meet any client need, new services continue to be added on, Logistics, ef-ulfillment, Shop and Ship, Domestic Distribution, Catalogue Shopping, Special Services, and the blocks keep adding up. If you thought Aramex is an Express and Freight company, you were right, but these were only our first two building blocks.

Our constant strive for innovation never stops; we work hard to stay young at heart.



Bluesocket تطلق منتجات جدیدة

قامت Bluesocket المتكات المتضمسة بشيكات المؤسسات، بتقديم منتجات جديدة تتركز في الشبكات الملية البلاسلكية، وقد



استطاعت همين هذه المنتجات أن تؤمر 200000 اللاسكي ليوابات الشركات. ويؤمن هذا التنظيم سهولة في التعمل المدركات. للمناطة، كما ويستطيع تأمين تصفيون الملومات باداء سريع بمسل إلى «1900، المالات. كما ويستطيع تأمين المناطق الإلمات ويثاني هذا النظام مجهزا بادرات الشطوية، ويتنق عاصاتها، للتضميمة بالإلمات في سوق الشجكات الملية الالسلاكية عالميان أن السل فيهة السوق إلى 180 ميارات للاستسات للتواصل لأنظام 201، 200 الشبكات المالية الالسلاكية و 202، المساكلة المشبكات المساكلة المستكات المساكلة الشبكات المية الالمركات ويتنق المناطقة المستكات ويتنق المناطقة المستكات و 202، المناطقة المستكات و 202، المناطقة المستكات المناطقة المستكات المناطقة المناطقة المستكات ويتنق المناطقة المستكات ويتنق المناطقة المستكات المناطقة المنا

وقال هجائر وسترول، مدير إدارة هايلاين شريكة Bluesocket، "إن منتجات Bluesocket تخزلنا إعطاء زبائننا تشكيلة من أمن الشبكات الجلية اللاسلكية والحلول الإدارية".

شهــند (الإشــارة اللــي (العنصدة المعندة المناسبة المستحدة حلول و أمن إدارة الشــبـكات للطية اللاسلكية عالية، أو عناشة منتجانها تستطيع تحقيقين كالهياء أمتلاك الشــبكات المطبة اللاسلكية فيما ترفع فائدة استخدامها، فهي ترّمان الشركات مثل كوالهوفرينية النظمة بسيطة وشاملة لمؤمن و تعدير و تستخيد من الشبكات للحلية كوالهوفرينية النظمة بسيطة وشاملة لمؤمن و تعدير و تستخيد من الشبكات للحلية

افتتاح مدينة تكنولوجيا العلومات في اليمن

اهتتج الرئيس اليمني علي عبد الله صالح مينة تكثور فيها الاستاث و اللميات و السيادة الميدة في اللين مؤخراً في خطوط الميادة الميدة في المين المراحة الميادة الميدة في المينة الميادة الم

وتشتماً مدينة التكدولوجيا والاتصالات والمعلومات على للعهد العام للاتصالات والإدارة العامة للإنترنت وخدمة الأنظمة الصوتية وخدمة الريال الإلكتروني.

واعطى الرئيس اليمني ترجيهات لتخفيض رسوم الاشتراك وللكالمات على الاتمسالات الريفية، وتخفيض رسوم المكالات إلى النصف خلال أيام الإجازات والعمل وكذلك تخفيض قيمة اتطاقية الهابت طائب بما تحقق في مجال الاتصالات في بلاده.

وبلغت التكلفة الإجمالية للمرحلة الأولى من مشروع مدينة تكنولوجيا الاتصالات وللعلومات 2.5 مليار ويال، فيما ستكلف المرحلة الثانية من المشروع 1,6 مليار ويال.

الكمبيوتر المحمول في مصر

قدّر خبراء مصريون حجم سوق أجهزة "الكمبيرتر للحمولة " ميرة أو مصر المولة ألفسي يتمو 0.42 ألفسي يتمو 0.42 ألفسي منفو 0.42 ألفسي منفو ألم المولة المام للأفسي منفو ألم المولة المولة المولة من الألفسية المولة المولة

وقال مدهت المعربين المعربين مدير عام قسم الإجهزة الكتبية رالكميورة في شركة "العربين "المصروف، أن توشيدا استحوادت على تصبية 25 إنافة من حجم سوق التعبيورات المعرف في مصر العام مبيعات الساحركة من هذا القيمة تقنصت بها الشركة حاليا از زيادة مبيعات الساحركة من هذا القيمة من "الهجوة من الأجهازة من الحوالة المحملة المستوات المعرفة المستوات المقبولة المستوات القيمة في المناسبة المعرفة المستوات المقبولة المتاسبة خلال الشرة القليلة ما العالية المعادية المتصوف المعرفة بداكتير من للوطاحة، مجهود أدات المعرفة المتاسبة خلال الشرة القليلة المعرفة المعادية الاستعاد المعرفة المتاسبة المتاسبة المناسبة المتاسبة على مناسبة على مناسبة على المتاسبة المتاسبة على المتاسبة على المتاسبة على المتاسبة على المتاسبة على المتاسبة المتاسبة على المتاسبة

يفيد الشركة أثناء الإجازة أو العطلات في حال حدوث أي مشكلة،

إضافة إلى أنها تجعل الوظف على اتصال دائم بمؤسسته في أي وقت ومِن أي مكان.

و أكّد القربي أن توشيبا تفطط لأن يكون لكل موظف مصري كمبيرتر مممول، وللمقيق هذا الهدف تعملت رفع مدة الضمان على هذا النوع من الكمبيرترات من عام إلى ثلاثة أعوام مع إقامة مركز مميانة متقصص في القاهرة.

يُذكر أن ضعف الإقبال على هذا النوع من الكمبيوترات يرجع إلى الإنشاذة الإنسانية بالإضافة الارتفاق المنافقة المائية المؤلفة بالإضافة المائية المائية المائية المائية الأصدادية للفاية، والتصديقة على العاملين في مجال تقنية المعلومات إلى جانب أعداد المائية من منافقة المعلومات إلى جانب أعداد المائية من منافقة المعلومات إلى جانب أعداد المائية من منافقة المعلومات إلى جانب أعداد المائية منافقة المائية المنافقة المن

و تؤكّد جهات متابعة أنه لو تمّ تضفيض السمار هذه الأجهزة يمكن أن اتنتشر بشكل سريح، في ظل النقتم الذي حققته مصر في مجال اتقنية المعلومات والاتصالات خلال الفترة الماضية وإتاحة الانترنت "الشفضة التكلفة".

وتضيف أن العنصر الثاني الذي يحدمن انتشار الكمبيوترات المحولة في مصرهو التحوف من عدم وجود مراكز الصيانة المتفصصة والقلق من ارتفاع السهار قطع الفيار.

SBM تفوز بجائزة



الامير عبد الجيد بن عبد العزيز يسلم الجائزة الى حالم الجفالي

تقديراً لدور شركة SBM ف النجاح الذي حققه معرض كومدكس جدّه 2002، قدّم امير منطقة مكة المكرمة عبد المهيدبن عبد العزيز الى هاتم الجفالي عضو مجلس ادارة مجموعة الجفالي جائزة، تقديرا للطريقة التي ادارت فيها ألشركة السعودية للحاسبات الالكترونية SBM عملية تسجيل

زوار معرض كومدكس 2002. وبصفتها الراعى الرسمى لعملية تسجيل زوار معرض كومدكس 2002 قامت SBM و شريكتها في تطوير البرمجيات ، ميديا ماترز، بتدريب مجموعة من طلاب كلية هندسة الكمبيوتر في جامعة الملك عبد العزيز ف جدّه من اجل استخدام برنامج التسجيل.

نسما انترنت: خدمة جديدة

في خطوة هي الأولى من نوعها في المنطقة، تستعد شركة "نسما إنترنت السعودية لإطلاق متصفح شبكة الإنترنت الخاص بها والبني على تقنيات مايكرو سوفت. وتسمح هذه الخدمة الجديدة والتي تقدمها نسما مجاناً، ويمكن التعامل معهاً في اللغة العربية ، الى جانب اللغة الإنكليزية، بالإبقاء على اتصال دائم مع مشتركيها، لاطلاعهم على آخر العروض، أو السنجدات، إضافة إلى الإطلاع على وضع حساب العميل، وامكانية تجديد اشتراكه عبر الإنترنت، والإتصال بالدعم الفتي. كما أصبح بإمكان مشتركي نسما قراءة بريدهم الإلكتروني عبر الإنترنت أينما تو أجدوا في العالم، إضافة الى امكانية ارسال الرسائل القصيرة للهو اتف الجوالة.

تعاون ببن الكاتيل ووزارة الاتصالات المعرية

قامت وزارة الاتصالات والعلومات فمصر والشركة المصرية للاتصالات وشركة ألكاتيل بتوقيع اتفاقيتين للسنوات الخمس القبلة ترمى إلى التعجيل في تطوير البنية التحتية في الاتبصبالات وللعبلبوميات من خيلال التكنولوجيا المتقدمة القادرة على توفير خدمة الاتصالات والطلب النامي على خدمات القيمة للضافة.

الإتفاقية الأولى وقعت بين الكاتيل ووزارة الاتصالات والمعلومات من أجل التماون لتطوير وتحديث تكنولوجيا الاتمسالات والمعلومات في مصرخلال السنوات الخمس القبلة. وتخطط الكاتيل لزبادة استثماراتها في مصربما يزيد على 120 مليون يورو عبر التوسع ق أنشطتها المحلية، وتأتى تفاصيل

الشروع على الشكل التالى: 1 - تقوم الكاتيل بتكثيف أنشطتها ن ممال التدريب مطياً عبر مركز إقليمي للتدريب يتكامل تماماً مم جامعة الكاتيلُ العالمية. ويعتبر هذا المركز بمثابة محور ارتكاز إقليمي للتطوير الهني والبحث والمعلومات، تُما سيعمل بالتّعاون مع المهد القومي للاتصالات في مصر، ومنّ شانه أن يساهم بمزيد من التطوير في

برامج التدريب بالجامعات المصرية، ومن المتوقع تدريب نحو 4000 شخص (أكثر من تصفهم من غير الصريين) على مدى

الخمس سنوات المقبلة. 2- تقوم الكاتيل أيضاً بتطوير وتنمية مركز الخدمة العالمي ومقره القاهرة، من خلال توفير حلول لأسواق الاتصالات

الممولة والثابثة. ويقوم مركز الخدمة العالى أيضاً بالتركيز على البرمجيات المنطورة لتطبيقات الاتصالات الحديثة عن طريق الخبراء المليين، ومن ثم تساهم الكاتيل في تطوير الخبرة في مجال الاتصالات فمصر 3 - تقرم الكاتيل بإنشاء قاعدة إقليمية للمشروعات للوفاء باحتياجات

افريقيا والشرق الأوسط ودول حوض البمر المتوسط. فمن خلال الخبرات الحلية للكتسبة عبر سنوات من التعاون بينها وبين الشركة للصرية للاتصالات وغيرها من العملاء المصريين، تخطط الكاتيل لتقديم حلول للاتصالات يتم من خلالها دمج الأجهزة الحلية مع الأجهزة الأجنبية. 4 -- سيتم إعداد أحدث وسأثل التقنية الحبيثة لخدمة حلول الكاتيل لممول الجيل الشالث في سبيل تطويو

مقاصة إلكترونية في البنك المركزي المصري

قال محافظ البنك للركزي المصري لدى افتتاح غرفة القاصة الإلكثرونية التابعة للبنك للركزى أن سرعة تحصيل الشمكات بين البنوق ستساعد على تنشيط الاقتصاد عمومأ وتعجيل دوران النقود وتدفقها بين الدائنين والمدينين بما يؤدي إلى زيادة السيولة لدى البنوك وازدهار حركة التجارة في البلاد.

واعتبرأبو العيون أنغرفة القاصة الإلكترونية هي خطوة على الطريق نحو تحديث البنك ألركزي بما يخدم الجهاز الصرق من جهة، وجمهور التعاملين مع البنوك من خلال الشيكات من جهة أخرى. وأعلن عن الاستمرار في تنفيذ مراحل برنامج تطوير نظم المقوعات وغوف القناصية، وذلك بنشر غرفة القنامية الإلكترونية ف الإسكندرية وبورسعيد، ثم

في أماكن الغروع الجنيدة التي سينشخها البنك للركزي ف طنطا وأسيوط

كفاءة قوية للمحمول ف مصر.

وقال أنه مع إدخال التعديبلات التشريعية والانتهاء من مشروع ربط فروح البنوك بشبكات ناقلة للمعلومات سيتم الوصول إلى مرحلة تسوية الشبكات فورياً بين البنوك. وأوضح أن عملية القاصة تمثل جزءاً حيوياً من نظم الدقع، حيث يجري من خلالها تبادل أوراق الخال ذات القيمة الخاصة في البنوك.

واشار إلى أن البنك المركزي تولى إنشاء غرفة المقاصة وإدارتها والإشراف على أعمالها لتسهيل تبادل تلك الأوراق بين البدوك الأعضاء في الغوث، وأن البدك يتولى إجراء التسويات لنتائج عملهات القاصة من خلال المسابات الجارية للبنوك المفتوحة لديه.



Philips

تقدم جهاز عرض جديد



جهاز Philips الجدود PXG20

طرحت شركة Philips جهاز عرض جديداً تحت اسم PXG20.
ينميز بصورة عالية اللخاء معنى في الجالات المعيدة وبسبولة في
التمكم. وتجعل كل هذه الخيارات من PXG20 جهاز عرض مترافق مع الاجتماعات على اندامها، سواء كانت معاضرة في مركز صغير مقعل إلاجتماعات على اندامها، سواء كانت معاضرة في مركز صغير مقعل إلاجتماعات على اندامها، سواء كانت معاضرة في مركز صغير مقعل

IBM

جهاز خادم جدید

أعساست IBM الشرق الأوسط عن طرح جهاز IBM SERVERI890.

oserveriseo. يتميز هذا الجهاز برامكاناته التي برامكاناته التي التركيب والتشغيل، وبالسرعة التي تصل إلى MAZE. التي وبالإضافة إلى ندك وبالإضافة وب

تقدّم IBM من خلال جــهــازهــا الجديــد



Enterprise Identity Mapping EIM. الذي يقوم بتتبع هويات الستخدم التعدداة عبر الشبخة والتعرف عليها لليتبع للمبريج كتابة تطبيهاتا أسهل ويعني المستخدم عن إنخال كلمة ألسر للتحقق من مويته كلما إراد دخول أجهزة الخادم للرتبطة بالشبكة.

--، وتدعم برمجيات قواعد البيانات

أعلنت IBM في ندرة خاصة بمستخدمي قواعد بيانات Informix

التي مقدتها مؤداً إلى القاهرة النها ستواصل بمع مجموعة برمعيات المساعدة المناسبة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة والمساعدة والمساعدة والمساعدة الملتدي تشويعا الول / أكتوبر (2008م). وتطويماً وعلى أو المساعدة الملتدي تشويعاً المحسمين و 2001م منتجات المتاسسة المساعدة على قاعدة على قاعدة على قاعدة المساعدة المساعدة على قاعدة على العديد من 201 ليونيا ما يونيا المساعدة على قاعدة على العديد من 201 ليونياً المونياً المساعدة على قاعدة المساعدة المساعدة المساعدة على قاعدة المساعدة المساعدة على العديد من 201 ليونياً المونياً المساعدة المساعدة على العديد من 201 ليونياً المساعدة ال

Aregon

اعلندشركة

تتبك Aspidex Technologies

Aregon الحرافدة في موسية توفير حلول الأعمال الإعمال الإعمال المسلمة عن تملك المسلمة ومسلمة المحسارة ومسلمة المحسارة ومسلمة المحسارة ومسلمة المحسارة ومسلمة المحسوركة ومسلمة المحسورة ملحسورة ملحس تولية ملحس تولية وملحس تعلم المحسورة ملحس تمان تملك المسلمة المحلوة وملحس تمان المسلمة المحلوة وملحس تمان المسلمة المسلمة المحلوة وملحس تمان المسلمة المحلوة وملحس تمان المسلمة المحلوة وملحس تمان المسلمة المحلوة وملحس تمان المسلمة المسلمة المحلوة وملحس تمان المسلمة ال

شرکے Aspidex



هازم سحس، الرئيس التنفيذي تشركة Aregon

يعكس القزامنا بالقطاع المالي في النطقة ويدعم مجموعة حلولنا البتكرة للقطاع المصرفي" يكثر أن Mregon مسككسب بموجب عملية التملك هذه، حق القزيم المصري و ملاقة التعامل (contilian من finternational) المورد العالمي للبرامج الخاصة بالأعمال الإلكترونية.

ويسترن ديجيتال وتيك داتا

أعلنت ويسترن بيجيال مؤدراً بدأن أثناتها الغريبا المربعة مع تبك دانا غلطة أوروبا والشرق الأوسط والاربها والتي وقت الما الماضي، مقلت التنادانج الإجبائية المرجوع على الستوى الإقليس، حيث مقلت تبك انا معان نمو وصل إلى قلالة أضمات في العاملات مع ويسترن بيجيتال في المرق الأوسط، وقد حلت تبك دانا الشرق الأوسط في المركز النائية للطبقة أوروبا والشرق الأوسط والدريقيا في مبيعات منتجات ويسترن بيجيتال.

وقال مدير للبيعات الإقليميّ للشّرق الأوسط، أفريقيا وجنوب شرق آسيا في ويسترن ديجيتال رؤوف بهج: "يمتمد نمونا على عامل أساسي يتمثّل بستراتيجيّة ترزيع ناجمة مع شريك ترزيع قري مثل تبك داتا".

و في وقت سابق من هذا العلم، حققت ويسترن ديجيتال نسبة 35 في المئة من نصيب السّوق الإقليميّة للأقراص الصلبة ونمواً بمقدار 15 في المُثة من المبيعات في العام 2001 في منطقة الشّرق الأوسط. وتابع بيج

قائلاً: "من أهم الميّزات التي نتمتّع بها في العلاقة مع تيك داتا هي المقدّرة على إيصال ويسترن ديجيشال إلى كلّ بلد في المنطقة وذلك خلال عمليات توزيع عالية الكفاءة.

Bond Comm.

تطلق جهازا بمزايا GPRS

أطلقت شركة Bond Communications

التخصصة تكنولوجيا الاتصالات أول كمبيوتر لاسلكي محمول يعمل بثقنية GPRS، وأطلق عليه اسم ويسن مما كمان". وقمال **نقولا مبیض، کب**یر المسؤولين التنفيذيين في الشركة: "إن اختيارنا اسمأ عربيبأ للجهاز تأكيد على هوية الجهاز



"وین ما کان" کمپیوتر لاسلکی

العربية، كما أننا من خلال خبرتنا والأجواء التي نعمل فيها لمسنا مدى التأثير الذي تحدثه التقنية في أمكنة العمل. وتوقع مبيض أن يحرز الجهاز اهتماماً كبيراً لدي العديد من القطاعات التجارية والمهنية والخدماتية كالمستشفيات والوزارات والإدارات الحكومية والمصارف إضافة إلى الأفراد الذين تقتضي ظروف عملهم السفر باستمرار".

SONY الخليج

تطرح كمبيوتر وشاشة

أطلقت مؤسسة SONY الخليسي جهان VAIO(PCG-GRX1P) النذي ينجمع منزاينا الكمبيوتر الشخصي والكمبيوتر المعمول في أن واحد. شهويتميز بالقوة والسرعة والتوفيرمنجهة وبالتصميم الأنيق الذى يجعله أقل أجهزة SONY الحمولة سماكة من جهة أغرى. يتميز هذا الجهاز بدرجة عالية



من الكفاءة أثناء الاستخدام بفضل تقنية التبريد الضاعفة كما ويحتوى على كومبو درايف CD-RW/DVD الذي يستوعب بطارية إضافية و فتحة "MagicGate Memory Stick" التي تسهل عملية تخزين الملقات. و أضافت مصادر SONY أن بإمكان زياتُن للنطقة شراء نظام التلفزة الجديد الذي يتمتم بشاشة 32 إنشاً، وصوت ستيريو متقدم.

Nokia طلق الهاتف 3410

أطلقت Nokia هاتشها الجديد 3410 الذي يتضمن إمكانية تحميل برامج تطبيقية جديدة. يختلف هذا الهاتف عن ما سبقه من هواتف Nokia الميزة، بتقديمه مجموعة خيارات من واقى الشاشة ذي الرسوم المتحركة الأثية الأبعاد 3D وبتضحين فمسبة ألعباب مدمجة ب Impact, Bantumi, Snake II Bumper, Space link5، بالإضافة



إلى لعبة جديدة بتقنية JAVA. وقال إدي معلوف، مدير التسويق في Nokia الشرق الأوسط: "بإطلاق Nokia 3410 نكون قد أدخلنا تقنية JAVA التطورة التي تستخدم في الهواتف الموجهة لقطاع الأعصال والهواتف الشعبية." ويمكن استخدمي Nokia 3410 تحميل تطبيقات جديدة مثل الألعاب والصور الافتراضية عبر متصفح WAP للهاتف. يذكر ان الهاتف الجديد يتمتع بعمر بطارية يصل إلى 260 ساعة انتظار و ساعتین و 40 دائیقة زمن تحدث و ذاکرة تشممل 200 رقم.

شاشة بلازما SONY

تطرح جهاز 3 cpm جدیدا

طرحت LG Electronics أجهزة mp3 جديدة لتشغيل للوسيقي الرقمية وهي امتداد لجموعة "Soul" الشهيرة. وتعد هذه الأجهزة الخيار الشالى لعشاق الموسيقي الذين يريدون الاستمتاع بجودة صوتية تنضاهي جودة الأقراص المحجة. ويتمتع هذان الطرازان بالتصميم الأنيق وصعفر الحجم ومنخلال برنامج mp3 explorer الـذي ياتى في صنوحة الجهاق. ويستطيع الستخدم تحميل



ههاز Equ من LG

ملفات الموسيقي بصورة قانونية من الإنترنت ونقلها للجهاز.

كاديلاك نطلق طرازأ جديدأ



كاديلاك XRX الهبيدة

زاحت شركة كاميلاك السقار عن طرا يمثل التحوّل الأغير في النعود التصعيمي السيارات الشركة . وسيكون "اس أو أكس" الطرارات كاميراك المسمة المبدية التي سقّتم مسائل الأشهو طرارات كاميراك المسمة المبدية التي سقّتم علما الله النطية، بكلاة إجماعية تعرما 4 مبايرات دولار، على أن شارح منذ التشكيلة الجديدة في الأسراق خلال المعام 2003 وقال مدين التصويح الإلجيمي لم كامياتك في الشمق الأصدوف هادي غصري، "يرتكن هذا الطرارا على السيارة الضموفية فيزون 2000، "يرتكن هذا الطرارا على السيارة الضموفية فيزون 2000، وستسمع الماليات المواجعة ويتمون 2001، وتجمع السيارة الجديدة بهن مزايا سيارة كاميلاك السيارة المبديدة بهن مزايا سيارة كاميلاك المبديدة بهن مزايا سيارة كاميلاك المبديات الشركة المات السيارة المبديات المبديات السيارة المبديات المبديات المبديات المبديات المبديات المبديات المبديات المبديات المبديات السيارة المبديات المبديات

جاكوار اكس الجديدة





BMW الجديدة في السعودية

أطلقت مجموع BMW الشرق أأوسط وشركة سعد يوسف ناغي موتور ، المزرة العصوية للجيموعة ألى السعودية وتجمع المساودية والمساودية المساودية والمساودية والمساودية والمساودية والمساودية والمساودية المساودية المساودية المساودية المساودية والمساودية والمساودية والمساودية والمساودية والمساودية والمساودية والمساودية والمساودية المساودية والمساودية المساودية المساودية

كذلك تتميّز Whid الْمُدَّة السابعة بميزة Drivi و عي ميزة تتفاط بين القيادة البخرية والقيادة ومثل بالنوعة البخرية والقيادة المثلقة بالنوعة البخرية والقيادة متركز حجيب و طائف التعلقة بالقيادة تتركز حجيب و طائف الدعلة بالخرى كالراديو والمُكتِّم، على اللوجة الإمامية و تشغل بواسطة كالراديو والمُكتِّم، على اللوجة الإمامية و تشغل بواسطة مماتيخ أزرار تقليدية. ويقوم جهاز التحكي في whid بتشغيل وسائل الإمسال كالهاتف والبرية الإكتروني واللاحة.

وقد أشار الدير التنفيذي في شُركة مُصَّمد يوسف ناغي موتورز ماريوس كروج انَّ BMW الجديدة اكثر من مجرد ثورة بلُ هي قفزة نوعية.

جنرال موتورز تنشئ مركزأ جديدأ

أعظا شركة جنرال موترز لبنام مركز جديد للزياج قطع السيت الطيار في الشرق التزامة المحالفة المتحدين المعادات الزيادان وجاء هذا الإعلان على السنام مورون بتحسين غضات الزيادان وجاء هذا الإعلان على السنام موروز في لجميس والمحتوز في المعروز في المعيد المعروز في المعيد المعيد المحتوز في المعيد المحتوزة في المحالفة المحتوزة في المحادثة المحتوزة المحتوزة المحتوزة المحتوزة في المحتوزة والمحتوزة والمحتوزة في المحادثة في المحادثة وفي مركز الخروية المحتوزة والمحتوزة في المحادثة المحادثة والمحتوزة والمحتوزة المحتوزة في المحادثة المحاد



الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم مصافحاً مورين كيميسون دراكس

شفروليه تعزز عائلتها



لومينا اس الجديدة

عززت شركة شفروليه عائلة سيارات لومينا عبر طرحها طراز لومينا اس في الأسواق بهدف جذب الشباب. وتتمتّع السيارة الجديدة بمقصورة رياضية إضافة إلى شكل خارجي رياضي و مزوَّدة بمحرك V6 بقوة 215 حصاناً. واعتبر مدير ألتسويق الإقليمي لـ شفروليه جيري غرونيويفين أنّ الومينا أس ظهرت في السوق العام الماضي كنسخة محدودة وبيعت كافة السيارات بسرعة، لذلك قررنا طَرحها بشكل دائم ضمن تشكيلة سياراتنا"، وقد باتت لومينا السيارة الأكثر مبيعاً لدى جنرال موتورز في العام الماضي بعد بيع أكثر من 1500 سيارة.

وكشفت شركة جنرال موتورز أنها ستقوم بتصدير سيارات شفروليه لوميناً، التي تُصنّع في أوستراليا، إلى الولايات المتحدة الأميركية. وستقوم جنرال موتورز في أميركا الشمالية باستيراد طراز لومينا اس اس كوبيه، وستجهّر السيارة بمحرك V8 الذي يوفّر قوة 325 عصاناً، وهو يُعتبر نسخة معدلة من للحرك المتوفّر

في سيارة كورفيت.

على صعيد آخر، تتوقع أوساط شفروليه أن تحتل مبيعات سيارة كابريس رويال الطليعة في مجال السيارات الفخمة.

الجيل الجديد من شاحنات "فولفو"

أطلقت شركة الزاهد للتراكتورات ، الوكيل الحصري لسيارات وشاحنات فولفو في السعودية، الجيل الجديد من شاحنات فولفو FH و FM بعد تحسينات شملت معدل السلامة ومعدل استهلاك الوقود والهيكل الجديد. وقال مدير عام قسم السيارات والشاحنات في شركة الزاهد سمير الشبيلي: "أصبحت مجموعة شاحنات فولفو FH وسيلة النقل الرائدة في السعودية ، فيما أصبحت شاحنة FM بعد التعديلات أكثر سهولة في الصيانة وبمستوى انتاجية اعلى".

من جهته، أوضح مدير المنطقة لأسواق الشرق الأوسط بالادارة الدولية في شركة فولفو للشاحنات ليفارت تيربيك "أنَّ مشروع انتاج الجيل الجديد من هاتين الشاحنتين بدأ العام 1997، وشاركَ فيه نحو 1200 مهندس وفني باستثمار بلغ 600 مليون يورو".

النابودة تطلق فولسفاغن بولو الجديدة



أطلقت شركة النابودة للسيارات سيارة فولسفاغن بونو الجديدة في دبي والإمارات الشمالية. وتمَّ الإطلاق في حفل موسيقي ضخم جمم أكثر من ألف شخص من عشاق فولسفاغن. وقال كبير التنفيذيين في شركة النابودة للسيارات واجا راء "نظراً لشعبية فولسفاغن في منطقة الشرق الأوسط، فإننا متفاثلون للغاية بتحقيق مبيعات حِديدة خلال الأسابيع القبلة". ويأتي طراز بولو الجديد ق 15 لوناً، وهو مزوّد بمجموعة مواصفات لَلأمان منها نظام الوسائد الهوائية المطور حديثاً، والمقود الذي يعمل على الكهرباء والقوة الماشية ونظام الغرامل المانع للانز لأق ABS نو القنوات الأربع.

ريكستون الجديدة في السعودية



أطلقت شركة الزاهد للتراكتورات ممثلة بمديرها العام لقسم الشباحنات والسيارات سمير شبيلي سيارة ريكستون الجديدة كلياً ضمن فئة SUV التي تنتجها شركة سانغ يونغ.

وتتميز ريكستون الجديدة بانها سيارة رياضية رباعية الدفع وبمحرك صُمم بترخيص من مرسيدس بنز . وقال مدير تسويق سانغ يونغ لدى شركة الزاهد للتراكتورات هيشم زاهد:"ان اداء ريكستون القوى وما تتميّز به من وسائل راهة ، ألى جانب قدراتها الحركية آلاستثنائية يجعل مالكيها ضمن فثة خآصة بهم داخل منظومة السيارات الرياضية ذات الدفع الرباعي".



لاند روفر وتعاون جديد في لبنان

وقَعت شركة Mana Automotivesal، وهي عضو في مجموعة توتل، عقد توزيع حصري لبيع سيارات لاندروفر في لبنان. وفي هذا الأطار، قال رئيس مجلس ادارة شركة Mana نديم توثل: "نحن على ثقة أنّ لاندروفر تحظي بفرص

كبيرة للنمو في مجال توزيع السيارات في لبنان وننوي الافادة من سمعتنا ومن خبرتنا لاعادة بناء صورة هذه الماركة". و قد تُم اعلان النماون الجديد خلال مؤتمر صحفي عقد في صالة عرض لاندروهر التي افتتحت مُرَّحراً في منطقة فردان في بيروت.

"الذييب لتأجير السيارات": تجديد الأسطول استعداداً للصيف

إستعداداً لفصل الصيف الحالي قامت "شركة الذيب لتاجير السيارات تدميم وتجديد أسطولها من السيارات الفلفرة، من سيارات كاديلاك اسكاليد، إنفينيتي، مرسيدس ففة إي الجديدة، لكرس، جي ام سي، إضافة الى الأوتوبيسات القاخرة ماركة ووزاً مهتسويشي.

ويصل حجم اسطول "شركة نييب لتأجير السيارات" إلى نحر ويصل حجم اسطول "هام 2001، 2002 و 2003 و تتوزّع فروعها على منافق للملكة الرئيسية من خلال 18 فرعاً، أضافة إلى تواجدها في مطار للك عبدالعزيز الدولي في مدينة جدّه، ومطار اللك فهد الدولي في العماء.

دولي في الدمام. كما قامت الشركة في الفترة الأخيرة بافتتاح قسم خاص في بيع

3

معمد الذبيب

السيارات الستعملة، في مركزها الرئيسي في مدينة الرياض، على مساحة 1200 م2. مدير عام الشركة محمد الأديب

مناحة الادام م. مدير عام الشركة محمد الذيب قال أنَّ العام 2002 تميّز باشتداد المنافسة بسبب فتح مكاتب جديدة، وزيادة عدد الشركات وانتشارها ليصل عدد فروعها الى نحو 1200 فرع في مدن الرياض، جدّه والدمام.

مرح في مدن الرياض، جدة و الترمام. وأشار الذيب الى تميّز خدمات "القدمة على مدار 24 ساعة، و نظافة

"شركة النبيب لتاجير السيارات" المقدمة على مدار 24 ساعة، ونظافة و هدافة اسطولها و تنزع طرازات سياراتها، كما تقدم الشركة خدمة امكانية السفر بالسيارات انستاجرة إلى خارج الملكة للموظفين و القيمين، وبطاقة عضوية لفئة خاصة من العملاء، تسمح لهم الكصول على خدمات مهزرة.

مازيراتي 4200 في السوق السعودية:



أطلق وكيل سيارات فيراري ومازيراتي في السوق السعودية، تشركة فاست او توكنيك سيارة مازيراتي 4000 الجديدة، بطرازي كرب وسيايدر اللذين يمثلان اصداءاً و تجديداً لعراقة الصناعة الإيطالية المؤرّة بالإبداع والفخامة.

زود الطرازان بمحرك جديد من 8 أسطو انات بشكل ٧، بسعة 4200 سم3. حوض الحرك ورؤوسه الاسطوانية صنعت من سباتك الألنيوم، بينما العمود المرفقي من الفولان. تبلغ قوة الحرك 390

حصاناً خلال 7000 د. ، ويصل تسارعه من صفر إلى 100 كم/ ساعة خلال 4,8 ثوان فقط، ويصل عزم الدوران الى 451 نيوتن/ متر عند 4000 د.د. ، وتبلغ السرعة القصوى 233 كم/ ساعة.

عدد 1900 د.د. ويبيا بسرعه المصري ده عم مساهه. علية التروس من 6 سرعات تعمل باتحاد مع المحور الخلفي وتفاضلات التقويت الإنزلاقي المدود وصولاً الى توزيع أوزان افضل بن المحورين وإداء وثبات وسحب أكبر للسيارة.

كما جهّز الطّراران بنظام كامبير كررسا الإختياري الخاص من فيراري بتغيير الترس، ويقع بن كل من وحدة التمكّم في المرك ورحدة التمكّم في السحب لرونة أكثر للسائق. ويقضمن 4 خيارات، يدوي، رياضي، إلي، ومشخفض، ليتناسب والسير على مختلف إذا والطرق، ون مختلف الطّروف للناخية.

نظام التعليق يتميّز بتقنية سكاي هوك (نظام اختياري) التي تمكن من ثبات واستقرار أكثر للسيارة. ويقوم هذا النظام بفحص كل عجلة على حدة وصولا لأداء أفضل وتحكّم أقوى للسيارة.

الأمان والسلامة روعيا في تصميم الطُرلزين المديدين. فنظام المُكابح متطوّر، وتصميم الشاسيه المؤلف من فولاد العادي وشاسيه انسيديي شادري في كل من الطرازين، يوفّر أكثر شروف الأمان والسلامة، كما زوّد الطرازين بالوسائد الهوائية، إلى جانب ميزة إيقاد امداد الوقود في حال معدون تصادم.

القصورة الداخلية جهزت بشكل فاخر راثيق وعطيه باليق باسم مازيراتي العريق، وقد لوحظ استعمال الجاد الطاخر الطبيعي في كافة التجهيزات الداخلية. ويتوفّر في الطرازين نظام ملاهي متكامل مع ميزتين اختياريتين، ومعانظام الهاتف ونظام GPS.

الجميح للسيارات موزّعاً حصرياً لـ "كاديلاك" و "هامر"

لفتارت شركة جنرال موروز شركة الجمع السيارات مرزَّعاً حصرياً بأمركات كاديلاك و هامر إن السعودية. وقد اعلى للدير الالليمي لهنزال موتورز أن الشرق الاوسط بول جونسون أن أستخدار الخاص بسيارات أستخدار الخاص بسيارات كداييلاك والسياساتية بالميارات ولار ولكي نتحكن، من تقديم أعلى مستوى من الجودة في خدمة المعالم، وزرتا أعادة مقيلة خبيكة التوزيع، واستبدالها بشبكة توزيع حصرية عددية

بدوره شرح ناثب رئيس مجلس الديرين والعضو للنتدب لشركة الجميع السيارات الشيخ ابراهيم محمد عبد العزيز الهجميح خطط الشركة الرامية الى توسيع شبكة الخدمة ومعارض السيارات و تركيب أنظمة حاسب أبي متطرّرة، موضحاً أنَّ هذه الإستثمارات ستكلف أكثر من 95 مليون ريال. ويثكر أنَّ شركة الجديع للسيارات



الدير الاقليمي لجنرال موتورز في الشرق الأوسط بول جونسون



ذائب رئيس مجلس الديرين والعضو النتدب لشركة الجميح لنسيارات الشيخ إبراهيم محدد عبد العزيز الهبيح

تمكنت من بيع 17650 سيارة خلال العام 2001 ، أي ما نسبته 33 في المثة من مبيعات جنرال موتورز في السعودية ، وأكثر من فلث مبيعاتها في الشرق الأوسط.



فورد فوكاس الأكثر مبيعأ

تصدرت فورد فوكاس قائمة أفضل السيارات مبيعاً في العالم للعام 2001 من هذلال بيع 201 الات سيادة زوادة عن الورم منافسيماً، كما الوقعة مبيعات الربح الأول من العام الحالي بنسبة 46 في المئة غمصوصاً مع اطلاق فورد فوكاس ذات الخمسة أبواب في اسواق الفترق الأوسط وشمال الزويعاً.

وقال للدير الاداري لشورد الشرق الأوسط وشمال أفريقيا جيم بيئنتلاي، "مع فوكاس، لم يعد شراء سيارة صغيرة يعني التضحية بالراحة والساحة والظهر والأمان".

ساب تُطلق سيدان 3-9 في الشرق الأوسط

أطلقت شركة ساب طراز سيدارات 9-9 أريناضي إلى الشرق الأوسط في سياق برنامج توشعي في أسواق للنظة، وتحل السيارة الجديدة مكان طرازات ساب العالية من السيدارات دات الباب الطفق الأولى شمن لطفق الترشيع التي تمتد على 15 أموام بهجدت مناطقة اللبيما المناطقة الإسلامة المناطقة اللبيما المناطقة الميامة المناطقة الميامة المناطقة المناطقة



طرارُ سيدان 3-9 الرياضي الجديد من ساب



"الأهلى التجاري" يرعى معرض "الفن والإنتفاضة"

رعى البنك الأهلى التجاري العرض التشكيلي "الفن والإنتفاضة" والذي افتتحه الأمير مشعل بن ماجد بن عبد العزيز ممافظ جدّه نيابة عن أمير منطقة مكة الكرمة.

وبعدقص الشريط تجؤل الأمير مشحل في أرجاء للعرض، واستمع لشروحات متعددة من الفنائين وأبدى عجابه بما شاهده من أعمال قدّمها 50 فتاناً وفنانة قدِّموا أكثر من 100 عمل فنّى خصص ريعها لصالح الأشقاء في

حضر الإفتتاح القنصل البعام الفلسطيني تيسير هاشمء ومدير مكتب رعاية الشباب في جدّه صالح بن بطاح الدعيجي، كما حضره تائب الدير العام للبنك الأهلى التجاري عبد الكريم أبو النصر، وقاروق صالح عيد، مدير إدارة العلاقات العامة للركزية.

وتأتى رعاية البنك إلأهلي التجاري لهذا المعرض تضاعلاً مع ألقضية الفلسطينية منخلال حرصه على للشاركة الفاعلة مع كافة فئات المجتمع ومن بينها دعم الحركة التشكيلية في

حفل غداء حاشد لـ "ليو يورنيت"

دعت شركة ليو بورنيت الشرق الأوسط إلى حفل غداء لمناسبة انعقاد المؤتمر العالمي

الشامن والشلاشين حضر الغداء أكثر من 700 أخصائي في الإعلان من مختلف أتحاء العالم.

تخلل الغداء كلمة لرئيس مجلس الإدارة ومدير قسم الإبداع الغنى (ي ليو بورنيت المشمرق الأوسط

وشمالي أفريقيا قريد



شهاب الّذي شدد على أهمية استضافة بيروت لحدث عالى بهذا الستوى.

ثُمّ تحدُّث نائب رئيس مجلس إدارة ومدير قسم الإبداع في ليوبورنيت العللية مايكل كونواد عن تفاني ليو بورنيت العالمية لخلق الأعمال الأكثر إبداعاً في العالم حسب تقرير غان، مشيرا إلى أنها لا تزال تحافظ على مستواها العالى كونها الشركة الأكثر ربحاً لجوائز الإبداع الفني على الصعيد العالمي. وبدوره، لفت الدير الإقليمي التنفيذي لـ ليو بورنيت الشرق الأوسط وشمالي أفريقيا رجا طراد إلى الجهود التي بذلتها الشركة للمساهمة في إنجاح الثرتمر من خلالٌ خلق وإنتاج الحملة الإعلانية العالمية لهذا الحدث.

الجمعية الدولية للإعلان تعيد انتخاب غصوب

أهيد انتخاب جوزيف غصوب نائباً للرئيس والدير الإقليمي لنطقة الشرق الأوسط وافريقيا وعضوأن مجلس إدارة الجمعية الدولية للإعلان، ونلك خلال هماليات المؤتمر الدولي للإعلان الذي عقد في بيروت في الفترة بين 22 - 24 أيار /مايو الماضي، ليحتل بذلك مقعداً من أصل أربعة يضمّها الجلس العالى لإدارة الجمعية،



جوزيف غصوب

حيث تغطى المقاعد الثلاثة الأخرى كل من، أوروبا، أميركا والشرق الأقصى.

وكان تُعصوب، الذي يشغل منصب نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة تيم القابضة، انتخب للمرة الأولى لشغل هذا للنصب في المجلس العالي العام 2000، كما يشغل منصب رئيس فرح الجمعية الدولية للإعلان – فرع الإمارات منذَّ العام 1995، حيث ساهم خلال هذه الفترة في تعزيز مكانة دولة الإمارات كمركز إقليمي لصناعة الإعلان، وتم انتخابه أيضاً في العام 1996 لعضوية المجلس العالم للإعلان والجمُّعية الدولية للإعلان.

وقال جوزيف غصوب: "إنه لشرف كبير لي أن أتلقى هذا الدعم المتميّز من زملائي ورفاقي في قطاع صناعة الإعلان، ويسعدني مواصلة دوري ومسؤولياتي كعضو فيّ المجلس العالم للجمعية الدولية الإعلان".

أوربت تضيف The History Channel

انضمت قناة The History Channel التابعة لشبكة (A&E) إلى شبكة قنوات أوربت التلفزيونية، في خطوة ستمكّن مشتركي أوربتُ من مشاهدة ومعايشة الأحداث التاريخية من خلال البرامج

الوثائقية والصرفية التي تقدمها هذه القناة التخصصة. فهي تعرض أكثر من خمسين مسلسلاً تضاف إلبها مثات الساعات من البرامج الجديدة، وتتناول التاريخ القديم والمعاصر، إضافة إلى التاريخ العسكري والنزاعات والتكتولوجيا وللواصلات.

ويعتبر نائب الرئيس التنفيذي للتسويق في أوربت جونى مالك أنَّ إطلاق القناة الجديدة يلبِّي رغبات المشتركين في البرامج الوثاثقية

والصرفية والترفيهية.

أبتيموم ميديا دايركشن تنطلق في الشرق الأوسط



مَنَ اليسار؛ رمزي رعد، راقٍ راو، إيلي هُورِي، آلان هُورِي، طلال دليمي ونجم هُواجة

بدأت شركة أبتيموم ميديا دايركشن "OMO" أعمالها في الشرق الأوسط، وهي شركة متخصصة بالاستشارات الإعلامية وتوفير العلول وحجز الوسائل الإعلامية

ووفق إيلي خوري، الدير العام الإقليمي، فالشركة نشأت نتيجة أندماج خلات وكالات إعلانية على DDB و BBDO و TBMA وهي إحدى شركات مجموعة TBMO العللية ونمارس أعمالها من خلال مكتبئ في دبي وجدّه، يدير الأول وافي واوجو فيور و زائاني ربعون صلييا.

ويشير هوري إلى آنّ توقيت إطلاق "OMD" ارتبط بإزادة مؤسسيها في إطلاق شركة تكون مركزاً قوياً يوفّر افضل الطول والاستشارات الإعلامية فـ "مشروعاً بهذا المجم استمق أن يأخذ الرقت الكان لتنظيطه وتنفيذ…"

وبالإضافة إلى توقير الاستشارات والطول الإملامية تقوم 20MO/ بشراء ومجز وسائط النشر التعددة، بتدويرها عبلغ يصل إلى 18.7 مليان دولار في جميع أنحاء العالم وتشغيلها 4000 موظف يتوزّعون على 10 مكاتب ف78 دولة.

"نور المعارف" تتعاون مع "تبريد"



طلب اصحاب مدرسة نور العارف من الشركة الوطنية للتبريد للركزيّ تبريد" ترويد مبنى الموسة الجديد بنظام تكييف يتماشى مع هندسة المبنى، وبالتالي سينة ضخ الياه المبردة الى المرسة في أنابيب بطول كالم.

و أوضعت رئيسة مدرسة نور للعارف فاطمة للزي أنَّ صحة طلابنا من أولى أولوياتنا، وقد وجننا أنَّ تبريد للناطق يقدم لهم هزاء أكثر نقارة، فضلاً عن أنه يخفض استهلاك الطاقة بنسبة 70 في الشة. وهكذا رأيذا أنها الطريقة الثالي لنثودي وأجينا تجاه سنتنا."

إيريديوم تؤسس مركز معلومات إعلامية

أطلقت شركة إيريديوم ساتلايت، الأوقرة لحفول وخدمات الإتصارات مبر الأمال الإمسطناغية حوال العام، مركز معلومات و خدمات صحفية إن النطقة مستديره شركة أصداء للملاقات المقارفة والمثارة الملاقات المالة المعارفة والمثارة المالة العصري الشركة بيرسون مارستيللر في الشرق الارسط. وتمكس هذه الخطوة اهتمام إيريديوم باسواق الشرقى الأرسط.

وسيعمل مركز المعلومات الصحفية كمنبر إعلامي للصحفيين وغيرهم من الهتمين للتعوف على أحدث التحاوّرات في قطاع الإتصالات ومبادرات إيريديوم الجديدة في للذطة.

"تي تئش" من TISSOT

T-TOUCH ساعة جديدة من T-TOUCH يشم تفعيل وتشغيل وظائفها بمجرد لمسة واحدة للكريستال بالإضافة الى



كونها ساعة حواس وعملية تجمع بين التصميم و التنفية ، كذلك تتميّز الساعة بمقياس الضغط الجويز (بار وميز) ومقياس الارتفاع والبوصلة رمقياس المرارة بالاضافة الى وظائف الكرونوجراف، وتقوم شركة الغزالي للتجارة بتسويق ساعات تيسو في السعودية .

جوائز متعددة لـ مادكو



سعد الزين، الدير العام الإقليمي غادكو، يتوسط قريق إبداع مادكو

هازت مادكو للإعلان بجائزة نهبية لقاء تصميم Porsche «Café Menu الـ 11.4 الرابع، الذي شارك فيه 69 وكالة إعلانية وما يقارب 736 نورجو!

و في سيبان آخر مُنْت كـتاب الإبداع السخوي المعدد 31 (31 (Certiviya 1) المتضمين المصنيف أفضل الإعلانات العالمية، صفة الإبداع لأربعة من أعمال مانكو من بن سبعة آلاف عمل إعلاني أختير منها نجو 20 في المُئة قفط

يُذْكر أنَّ مادكو تُمارس نشاطها في صناعة الدعلية والإعلان منذ العام 1968، وتتألف اليوم من شبكة فروع منتشرة في معظم دول الخليج والمشرق العربي وفي أميركا الشمالية.

حائزة الداع النام في نامر سلامات



أعضاء لجنة التحكيم من اليمح: أيمن هأار (مدير تسويق أول في مصنع لازوردي للذهب والمهوهرات)، عزَّة فهمي (مصلَّمة الجوهرات العافية من مصر)، تضال الأشقر (القنانة اللبنائية وإحدى رؤاد السرح العربي)، هشام بنجابي (رئيس بيث القنانين التشكيلين لِ الرئاسة العامة قرعاية الشباب في العلكة العربية السمودية)، واسامة الوزير (مدير منطقة الخليج ق مجلس الذهب العالي)

فازت دار بيللوتشي للمجوهرات "Bellucci Artistic Jewellery من المملكة العربية المسعودية، والتي ترأس مجلس إدارتها الأميرة سارة بنت مساعد بن عبد العزيز آل سعود بجائزة إبداع الشرق" -- وهي أهم جائزة في للسابقة العربية للتصاميم الذهبية "الإبداع الحرِّ" - والتي تُعتبر أوسكار الذهب في العالم

العربي. وتُعين جائزة "إبداع الشرق" لأكثر التصامهم إبداعاً وخيالاً " " العام من قد ذا تو بما الأعير ا ممزوجاً بالثاريخ العربي العريق والمعاصر، وقد فأزت بها الأميرة لإسهامها الكبير وتأثيرها في تصميم المجوهرات الذهبية الراقية في منطقة الخليج العربى من خلال إدارتها لددار بيللوتشي للمجوهرات و إشرافها ألباشر على قسم التصميم في الدار. كانَّ تأثير هذا التصميم للميَّز -- الذي صنعته "دار بيللوتشي" أيضاً وبدأت به عروض الأزياء والجوهرات في الحفل النهاشي الكبير لسابقة "الإبداع الحر" -- مستمراً على الحاضرين طوال امسية المغل الذهبية.

"دي إتش ال": تحقق "فوق التصنيف العالم"



مصلت شركة "دي إتش ال" على معدّل "فوق التصنيف المالي" وفقاً لتقرير INSEAD للعام 2002، وذلك للمرة الخامسة على التوالي. وحافظت الشركة على تصنيفها المتميّز حيث سجّل معدَّل الأداءُ الكلى ارتفاعاً بواقع 3 نقاط ليصل إلى 96 نقطة.

من جهة أخّرى احتفلت الشركة بمرور عام واحد على استحداث الخدمة المبتكرة "التوصيل في الوقت المدّد" تني دي وي" في أعقاب نجاحها المقلق في منطقة الخليج.

من جهة أخرى، عقدت دي إنش ال ٓ اجتماعاً لدرائها الإقليميين في البحرين، لمناقشة وتقييم أداء "دي إتش ال" في الربع الأول من العام الحالي.

وأشاد للدير الإقليمي للشركة في منطقة الشرق الأوسط فيل كوتشمان بأدائها ونجاحٌ مشاريعها، مشيراً إلى تمقيقها نمواً مضاعفاً في النطقة نظراً للاستجابة الإيجابية من قبل العملاء.

من جهته، اعتبر مدير الشركة في الإمارات ديفيد ويلد أنّ النمو الستمر الشركة يعكس مدى نجاحها في تلبية متطلبات عملائها، الذين يستفيدون من خدماتها ومشاريعها للقدمة. ووعد عملاء "دي إتش ال" في الإمارات بالمزيد من الخيارات والمنتجات التي ستطرحها الشركة قريباً.

داينرز كلوب إنترناشونال في الإمارات

طرحت شركة داينرز كلوب إنترناشو نال بطاقتها الإثتمانية الجديدة في الإمارات، ويحق لحاملي هذه البطاقة إمكانية الدخول إلى صمالة رجال الأعمال في مطار ديني الدولي عند السفر، ويشكل دائم، حيث يمكنهم أخذ قسط من الراحة بعيداً عن الضوضاء، كما يحصل حامل بطاقة دايدرز كلوب على مجموعة من الخدمات الناصة لقاء رسوم رمزية.

وتشتمل هذه الخدمة أيضاً على خدمات اخرى مجانية مثل الإستعلام عن المطاعم والحجز فيها والتذكير بالناسبات والأحداث الماصة الحلية.

ومن مزايا داينرز كلوب الأخرى برنامج "كلوب ريووردز" الذي يمنح صاحب بطاقة داينرز كلوب، لقاء كل عملية شراء يقوم بها، باستعمال البطاقة، نقاطأ يمكن استبدالها برحلات جوية مجائية وإقامات مجانبة في الفنادق وقسائم هدايما في أي مكمان في

وسيتسلم جميع حاملي البطاقة الجديدة أقلام مون بلان كهدية

وهال لويس إيه سكوتو، رئيس مجلس إدارة داينرز كلوب



إنترناشونال (الإمارات): "بطاقة باينرز كلوب الإثثمانية اشتهرت في الماضي كبطاقة خصم يستخدمها أصحاب المداخيل العالية. أمّا البطاقة الإئتمائية الجديدة التى نطرحها في الإمارات لأول مرة فستكون في متناول الكثيرين".



مارك هويت

التحق بشركة "إعمار" في منصب مدير التطوير التنفيذي، ومن مهامه تعزيز قيمة الاستشمارات



لساهمي"إعمار" من خلال التخطيط الشامل لوضع الشاريع العقارية الكبرى الملوكة

شعل هويت بين 1997 و2002 منصب نائب رئيس للتطوير في شركة كونكورد اريكس للتطوير" وقام بإدارة "سيتي بالاسر ﴿ إِنْ تُورِنتُو (كندا). وقبل ذلك كانَّ شريكاً في مجموعة IBI.

فادي شيفي

للشركة في دبى.

مدى سنوات عديدة.

أعلنت شركة "ميماك أوغلطي" عن تعيينه مدير عاماً لنشاطاتها في البحرين بعدان شفل منصب نائب المديسر السعسام

النشاطات الإعلانية لمؤسسات عالمية على



وكان شيفي عمل لأكثر من 10 أعوام مع "ميماك أوغلَفي" دبي، ويحمل خبرة قوية في قطاع الإعلان من خلال توليه إدارة

توماس شميلتر

اعلنت Six Continents Hotels عن تعيينه مديرا

عامأ لفندق كراون بلازا جدّه.

وشميلتر متخرّج من كلية

إدارة الفنادق في تيجيرنسي وميونيخ في ألمانيا، والتحق بعدد من الدورات الإدارية المتقدمة في جامعة واشنطن ستيت.

ويرنر كونديج وميشيل شرودر



أعلنت مجموعة فنادق ومنتجعات راديىسىون ســاس، عـن تــعـيــين **ويــرنــ**ر كونديج، (سويدي، 54 عاما) في منصب نناثب النرثيس الأول وعضبو اللجنة التنفيذية للشركة، ويتخدكونديج من

مكتب الجموعة الإقليمي في دبي مركز آله. كما عيّنت ميشيل شرودر (هولندي، 32 عاماً) مديراً للعمليات لنطقة الشرق الأوسط، وهو كان يعمل في فريق تطوير الأعمال في المركز الرئيسي للمجموعة في

مایکل امیل عزت أعلنت مجموعة فنبادق راديسون ساس عن تعيينه مديرا للمبيعات والتسويقني فندقى الجموعة في



الأردن، عمان والعقبة.

والدولية.

يمتلك اميل عزت 37 عاماً من الخبرة

المُكتَّفة في قطاع الضيافة من خلال عمله في

مناصب عدة مع مجموعة راديسون ساس والعديد من المجموعات الفندقية العالمية

جان – مائويل كانفا فاليس

اشرف فاروق خير الله

أعلنت بايرزدورف الشرق الأوسط عن تعيين مديرين جديدين في مقرها الإقليمي في الشرق الأوسط هماه

جان ٍ - ماڻ**ويل کانغا فالي**س، مديراً إقليميا للتصدير -نيفيا بيوتيه، اشرف فاروق خير الله مديد التسويق – بايرزدورف الشرق الأوسط.

واثل مكاحلة

غُيِّن مساعداً لندير البيعات في فندقي مجموعة راديسون ساس في عمّان والعقية (الأردن). ومكاهلة أردتي الجنسية (30 عاماً)

وهو كان يشغل منصب نائب مدير البيعات والتسسويق في فندق وأبراج النديل "شيراتون" عمان.

"بوبليسيس" الأولى عالميا

أكَّد التقرير الأخير الذي أصدرته مؤسسة RECMA الرائدة في مجال الدراسات، ارتقاء مجموعة "بوبليسيس" إلى مركز الصدارة في مجال الاستشارات المتعلقة بوسائل الإعلام وشراء الساحات الإعلانية ف هذه الوسائل.

يأتى هذا التصدر نتيجة تملُّك مجموعة بوبليسيس لـ Bcom3 التي تتضمّن Starcom Media Vest، وهي مجموعة تعرف نموا سريعاً، فهي الأولى في الولايات المتحدة والثَّالثة عالمياً

وعملية التملك هذه تدفع الجموعة إلى الأمام في مجال الاستشارات وشراء المساهات ألإعلانية، وهو مجال تحتل نيه

"بوبليسيس" أساساً مركزاً مميّزاً بفضل شركة Zenith Optimedia الثانية في أوروبا والخامسة عالمياً

في تعليق له على التقرير، أكدر ثيس مجموعة بوبليسيس أن عملية التملُّكَ هذه تشكُّل حافزاً جديداً للمجموعة وتعزز مركزها في مجال أصبح في غاية الأهمية بالنسبة للزبائن وقال: "إن مركزنا في الطليعة هو برهان صحة الستراتيجية العالمية التي اتبعناها والتي كان هدفها دائماً توفير أعلى مستوى من الخدمات في مجال الاتصال والإعلان، لزيائن المجموعة في كافة أنحاء العالم".

يذكر أنَّ مجموعتي Zenith Optimedia يذكر أنَّ مجموعتي تتمتعان باستقلال إداري ذاتى يضمن الخصوصية للزبائن كما يتيح المجموعة النمو في السوق أشراء الساحات الإعلانية.

Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBANON

Al-Iktissad Wal-Aumal Minkera Cesser, Mrne Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: 99 961 1 864139 - 864267 - 3535778/9 FAX: 09 961 1 354952 Email: Iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA

Al-Iktissad Wel-Anmal Der Al Weisn P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422 TSL: 966 I 4778624 FAX: 966 I 4784946 Emell: alweksa@nesma.net.se

U.A.E.

Al-lictissad Wal-Aamai RO.BOX: 55034 DEIRA - DUBA1 TEL: 00 971 4 294 1441 PAX: 90 971 4 294 1035 Email: siwa@emirates.not.ne

KUWAIT

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS P.O.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL: 96S 2416647 - 2441231 FAX: 965 2416648

YEMEN

SURWAH ADV. & TOURS YEMEN - 35 HADDA St. P.O.Box: 1990 - SANA'A TEL: 967 1 265132 - 276072 FAX: 967 1 275895

Local Media Representatives

JAPAN

SHINANO INT'LAKASAKA KYOWA BLDG 1-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107, JAPAN TEL: (813) 3546420 FAX: (813) 35035628

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAMA 47400 PETALING JAYA SELANGOR DARUL EBSAN MALAYSIA TEL: +3 7729 6923 FAX: +3 7729 7113 E-mail: pmmm@p0.jaring.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO. Krasnokholmskaya Naberozhaaja Dom 11/15, App. 132 109172 Moscow, Russian Federation Tot: +7-095-911 2762, 912 1346 Fax: +7-095-912 1260, 261 1367

SPAIN PUBLISTAR

Ms. Olga MARTINEZ C/ Cea Bermudez, 12 Artico 28003 MADRID - SPAIN Tel: 00 34 91 553 66 16 Fex: 00 34 91 554 46 64

SOUTH KOREA

BISCOMRM 321, MIDOPA BLDQ 145, DANGU-DONG CHONGNO-GU, SEOUL, 110-071 KOREA PO. BOX 1916 SEGUL, 110-619 KOREA TEL: (82-2) 739-7841 FAX: (82-2) 7325-662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: (21) 654 40 00 FAX: (21) 654 40 04

UNITED KINGDOM POWERS INTERNATIONAL LTD.

100 ROCHESTER ROW LONDON SWITP JIP, U. K. TEL: (00-44-207) 630 9966 PAX: (00-44-207) 630 9922 U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

AdMarket International

105 Woodrow Avenue Southport, CT 06490 USA Telephone: (203) 319-1000 Fax: (203) 319-1004 Emall: Info@admarketintl.com Website: admarketintl.com

OTHER COUNTRIES (*) FUBLICITAS INTERNATIONAL AVENUE DES MOUSQUINES 4 CH - 1005 LAUSANNE, SWATZERLAND.

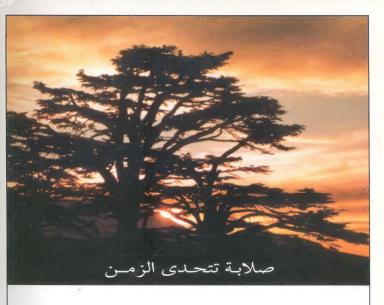
SWITZERLAND
TEL: (41 - 21) 213 63 31 PAX: (41 - 21) 213 62 22
Email: pid.bq@publicites.com

(*) Induding: GERMANY, ITALY, BELGIUM, FRANCE AUSTRIA, NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND MALAYSIA.

Advertisers' Index

- ACER 5
- AL BUSTAN RESIDENCE51
- ALESSA INDUTRIES67
- ARAB BANK23
- ARAMEX INTERNATIONAL 117
BAHRAIN DUTY FREE
BANQUE DE LA MEDITERRANEE OBC
BANQUE DU LIBAN ET D'OUTRE-MER11
- CADILLAC/ GENERAL MOTORS IFC
- CARLTON
- CLICK SHOW/ ABU DHABI T.V53
- ETISALAT19
- INMARSAT
- JAGUAR CARS16-17
- KAMAPLAST
- LE PALACE HOTEL59
- LES ORANGERS GROUPE57
- MAKTOOB.COM 109
- MALAYSIA AIRPORTS 7
NATIONAL COMMERCIAL BANK63
- NOKJA13
- ROYAL JORDANIAN AIRLINES46
- SAMACO41
- SANDS HOTEL
- SAUDI LIGHTING CO. LTD 36 & 71
- SAUDI TELECOM CO 9
- SHELL IBC
- THE SAUDI BRITISH BANK
- YAMAMAH FACTORISE





مع بزوغ كل فجر تشرق الشمس من جديد على أرز لبنان فتزيده إخضراراً وتغنيه صحة وعافية

> وينمو الأرز أكثر خصوبة وأكثر صلابة وأكثر تمسكاً بأرض لبنان

> > فالأرز كنزنا وشعارنا

وكما تثقون بنا لنحافظ على ثرواتكم

نثق بكم لتحافظوا على ثروات الوطن.

لبنان ثروتنا، لنحافظ جميعاً عليها.

رينك ألبحر المتوسط شمر.